



Informe a los Accionistas Ejercicio Económico 2018

1. Informe del Entorno

El año 2018 fue un año de ajuste fiscal. El Estado ecuatoriano debió recurrir al endeudamiento para sustentar el gasto público, lo cual devino en un ambiente recesivo dado que la economía es aun altamente dependiente del gasto público. La inflación se mantuvo en niveles extremadamente bajos, y en varios meses se presentó negativa.

El Gobierno ha dado pasos para una reducción del gasto, pero la estructura de compensaciones del sector público muestra niveles más elevados que los de la región, con lo cual el problema se vuelve estructural en un ambiente de dolarización. Adicionalmente de múltiples fuentes se calcula que la cifra de funcionarios o asesores en exceso asciende a 150 mil, lo cual le resta flexibilidad al gobierno.

En lo político, el gobierno ha ido disminuyendo su tasa de aceptación, con lo cual se reduce también su capacidad de maniobra para instrumentar ajustes, no obstante se ha buscado una reducción en el subsidio a los combustibles, lo cual debería profundizarse en el futuro.

Al escribir este informe se encuentra avanzado el diálogo con el FMI y otras instituciones internacionales para lograr condiciones crediticias favorables y lograr los recursos necesarios para estimular la economía. El sector externo se mantiene estable y sosteniendo la economía, con un despunte muy favorable del sector camaronero. Aún se espera una reacción positiva del sector de la construcción, para mejorar la capacidad de generación de empleo.

Es previsible que tanto el año 2019 como el año 2020 representen periodos de bajo crecimiento, pero si las medidas fiscales son las apropiadas, se sienten las bases para una reactivación económica posterior.

2. Informe Administrativo

El sector de comidas rápidas se ha visto afectado por el ambiente recesivo de la economía, agudizándose en la Sierra por la influencia que esta región tiene con las diferentes actividades relacionadas con el Sector Público. En la Costa, y particularmente en Guayaquil, el buen momento que pasan industrias como el camarón y el banano, ha permitido amortiguar la situación económica. Adicionalmente, la incursión de aplicaciones a disposición de los consumidores para la entrega de pedidos a domicilio, impulsa la tendencia a la mejora de ventas. Es importante sin embargo anotar que las aplicaciones tienen un cargo importante sobre las ventas que se realizan a través de ellas.

En lo relacionado con la operación de RESTAURANTES RÁPIDOS RESRAPS.A., la misma muestra mejorías tanto por el incremento de los ingresos, así como un mejor control de los gastos. Si bien en el año 2018 ALICOSTA BK HOLDING S.A. tuvo que realizar un nuevo aporte para cubrir el 50% del déficit generado en el ejercicio económico por parte de RESTAURANTES RÁPIDOS RESRAP S.A., esta aportación ha ido disminuyendo cada año. La expectativa para el 2019 es que la operación del Restaurante se vuelva rentable lo que llevará no solo que ALICOSTA BK HOLDING S.A. no tenga que aportar para cubrir el déficit, sino que por el contrario se esperan recibir utilidades por el 50% de participación en la compañía.

Adicional al alquiler del local a RESTAURANTES RÁPIDOS RESRAP S.A., desde el año 2014, ALICOSTA BK HOLDING S.A recibe ingresos por el alquiler de espacio que se realiza a Telefónica. En noviembre del 2018 se firmó el adendum al referido contrato donde se estableció nuevamente la base de \$2,000 de alquiler con los ajustes respectivos por inflación. Se están analizando realizar otros tipos de contratos de alquiler con instituciones financieras para la instalación de cajeros automáticos, con lo cual no solo se espera incrementar los ingresos por los alquileres, sino también el flujo de gente que va al Restaurante.



En cuanto a la Infraestructura, constantemente se realizan las mejoras y adecuaciones necesarias para que el Restaurante se mantenga siempre en óptimas condiciones. Todos los gastos que estén relacionados con el activo como tal, son responsabilidad de ALICOSTA BK HOLDING S.A., mientras que los gastos relativos a la operación les competen a RESTAURANTES RÁPIDOS RESRAP S.A. En el año 2018, se inauguró la nueva área de juegos del Restaurante, con lo cual se busca seguir brindando alternativas de distracción a los clientes.

ALICOSTA BK HOLDING S.A. y RESTAURANTES RÁPIDOS RESRAP SA. han cumplido con la Normativa ambiental exigida tanto por el Muy Ilustre Municipio de Guayaquil como por el Ministerio del Ambiente.

Se han cumplido los procesos previstos para el año 2018, en lo administrativo, entregando oportunamente a las entidades de control y autorregulación (Superintendencia de Compañías y Bolsas de Valores) cada uno de los reportes exigidos por la Ley. De igual manera se mantuvo perfectamente actualizado cada uno de los registros legales. El asesoramiento legal como compañía emisora inscrita en el Registro Mercado de Valores se mantiene a cargo del Estudio Jurídico Pandzic & Asociados.

Se recibió de parte de nuestros contadores información durante los primeros 10 días de cada mes, práctica que facilita los procesos de decisión. La custodia y manejo del Libro de Acciones y Accionistas está a cargo del Depósito Centralizado de Compensación y Liquidación de Valores Decevale S.A.

Se ha seguido cada uno de los procedimientos que constan en los manuales operativos de la empresa, creando con ello las condiciones de seguridad en cada una de las actividades que se realizan.

3. Informe Financiero

Al 31 de diciembre de 2018, la cuenta Total Activos refleja \$1,834,045, de los cuales el Activo Corriente asciende a \$251,852, cifra que estaba compuesta por \$3,476 en Efectivo y equivalentes de efectivo, \$582 en Cuentas por cobrar relacionadas, \$213,826 en Inversiones al valor razonable con cambios en resultados, \$2,602 en Intereses por cobrar y en Impuestos por recuperar se encuentra el valor \$31,366 el cual corresponde principalmente al crédito fiscal por IVA que se va deduciendo mes a mes.

En los Activos no Corrientes, el principal rubro es el de Propiedad y equipos con el valor de \$1,527,503 el cual corresponde principalmente al Activo fijo relacionado con el Restaurante de vía a la Costa cuyos valores se desglosan de la siguiente forma \$476,819 de Terrenos, \$823,087 de Edificación (neta), \$68,964 de Muebles y enseres (neto), \$102,563 de Maquinarias y equipos (neto), \$1,324 en Equipos de computación (neto) y \$54,746 en Instalaciones (netas). En la cuenta Otros Activos financieros se encuentra el valor de \$54,690 que corresponde a la inversión que se mantiene en la compañía RESTAURANTES RÁPIDOS RESRAP S.A.

El total de Pasivos asciende a \$10,937 los cuales corresponden principalmente a Cuentas por Pagar proveedores por \$1,550, \$452 en Dividendos por pagar y \$8,935 en Impuestos por pagar.

El Patrimonio consta de \$235,000 como Capital Social, \$1,540,328 como Reserva Facultativa, \$47,780 como Utilidades retenidas. El total del Patrimonio asciende a \$1,823,108.

En cuanto al Estado de Resultados los Ingresos ascendieron a \$231,939, de los cuales \$210,891 corresponden a los ingresos del alquiler tanto del valor facturado a RESTAURANTES RÁPIDOS RESRAP S.A. (alquiler local de BK vía a la Costa) como a Otecel. En la cuenta Otros ingresos son los correspondientes a los intereses de las inversiones en títulos valores, valor que alcanza los \$21,048.



Por el lado de los Gastos estos ascienden a \$132,915 de los cuales \$131,612 corresponden a Gastos administrativos y \$1,303 a Gastos financieros. Lo anterior da como Utilidad antes de impuestos de \$99,024 sobre la cual se calcula el impuesto a la renta que alcanza \$23,706; dejando como Utilidad Neta del ejercicio el valor de \$75,318.

4. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

Se ha cumplido con todas y cada una de las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

5. Propuesta para el Destino de las Utilidades

Para el año 2018 la Utilidad Neta del ejercicio correspondió a \$75,318.15, la cual se encuentra a disposición de los accionistas. La recomendación de la Administración sería el reparto del 100% de la Utilidad Neta generada en el ejercicio económico del año 2018.

6. Propuesta de Retiro de reservas facultativas

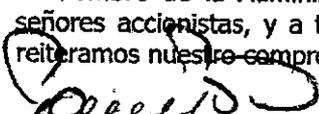
Es importante explicar que el flujo de caja a disposición de los accionistas, además de las utilidades netas, contempla recursos provenientes de gastos que no representan desembolso de efectivo. Una manera de entregar dicho flujo de caja a los accionistas para compensar una reducción de las utilidades, es la disminución de las Reservas Facultativas de la empresa. En esta oportunidad la Administración propone a la Junta de Accionistas el reparto de \$89,181.85 de las Reservas Facultativas. El reparto de este valor se hará de acuerdo a la participación accionaria de los accionistas y se cancelará a la par que los dividendos. Para tranquilidad de los accionistas, la disminución de dichas Reservas no provoca ninguna forma de debilidad en la compañía, si no tan solo el reparto de liquidez que de otra forma se mantendría invertida en títulos financieros en la empresa.

7. Plan de trabajo para el año 2019

En el año 2019, y luego del acuerdo con el FMI esperamos una recuperación paulatina, aunque no drástica, de la economía. Se seguirá haciendo los esfuerzos necesarios en RESTAURANTES RÁPIDOS RESRAPS.A. para mejorar el nivel de ingresos y utilizar toda la capacidad instalada del restaurante, actualizandolos las adecuaciones para atraer un público joven, así como mejorar la entrega a domicilio. De esta forma se piensa mejorar los resultados y naturalmente generar mayores utilidades líquidas para los accionistas.

El crecimiento de la zona nos ratifica que la localización del restaurante es la correcta y sin duda que los megaproyectos de infraestructura (Puerto de Aguas Profundas de Posorja y en el futuro el Aeropuerto de Daular) serán grandes impulsores del crecimiento del área. De igual manera, una mejora de la capacidad de compra de los habitantes, empujada por un buen desarrollo agroexportador de la Región, será también indicativo de mejores posibilidades de ingresos.

En nombre de la Administración y Colaboradores expresamos nuestro agradecimiento a los señores accionistas, y a todos y cada uno de nuestros proveedores de servicios. Finalmente reiteramos nuestro compromiso por lograr los objetivos planteados por los accionistas



Paul E. Palacios
Presidente