

INFORME GERENCIAL 2014 SHAHNAZ CIA LTDA

El presente informe comprende al trabajo realizado durante el año fiscal 2014. Se hará un recuento de los productos comercializados y actividades que se han llevado a cabo, luego se presentarán los inconvenientes encontrados y finalmente se detallarán los retos para el 2015.

PRINCIPALES PRODUCTOS

Brotos de alfalfa

Se ha continuado con la producción de brotes de alfalfa, se ha incrementado la producción para satisfacer la demanda de los dos principales clientes que son La Favorita y El Rosado. El proceso de producción se ha dado en normalidad, se tuvo una rotación de personal en este año de las personas a cargo de la planta.

Pimiento

Se continuó vendiendo pimiento a la Favorita a granel en dos tipos amarillo y rojo, las cantidades de pedido disminuyeron y por la falta de producción en la hacienda se dejó de entregar durante un tiempo.

Tomate cherry

Se continuó la entrega de un producto denominado tomate kid que es la oferta de 100gr de tomate cherry para La Favorita, su comercialización se hace a esta línea de supermercados y a tiendas y estaciones que solicitan el producto. Además se entrega en presentación de 200 gr para El Rosado.

Uvilla

En la misma presentación del tomate cherry se inició la comercialización en El Rosado, las cantidades solicitadas han ido en descenso pero se mantienen en más de 500 al mes. Se está comprando en el mercado Mayorista ya que la producción de la hacienda ha descendido porque las plantas ya están viejas.

La relación con los clientes ha sido la misma basada en tres grandes principales que son: la Favorita, el Rosado y Enriqueta Ron, se han aumentado pocas tiendas

y estaciones de venta que se han generado a partir de las uvillas y los tomates cherry.

En lo relacionado a la gestión, se hicieron dos cosas importantes, la una es la construcción de la planta para la producción de brotes de alfalfa y el manejo de la poscosecha y envase de tomate y uvilla.

Se tomaron decisiones para que la empresa quede con un solo socio dado el tamaño de la empresa.

INCONVENIENTES

En el 2014 se presentaron los siguientes inconvenientes:

- No se logró mantener una provisión permanente de pimiento y uvilla
- No se logra una diversificación de productos, a pesar que se logró una nueva receta de tomate deshidratado.
- No se logró el involucramiento real de los socios.

RETOS 2015

Para el 2015 el mayor reto es la consolidación del set de productos alimenticios que se comercializarán, obtener los registros sanitarios para los productos que se tengan, dar valor agregado a la producción de la hacienda y diversificar los brotes.

Funcionar con un solo socio para potenciar desde las decisiones de posicionamiento.

Con esto se termina el presente informe y esperamos poder seguir creciendo y consolidando el accionar.

RESUMEN FINANCIERO

El Balance del año cierra con pérdida por varios factores, primero la rotación de personal por un lado y el descenso de productividad por otro. Se cometió un error en la carga laboral que se tuvo por casi todo el año. A continuación se hace un resumen de las principales cuentas de los balances:

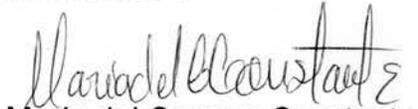
TOTAL ACTIVO	31,534.41
ACTIVO CORRIENTE	13,371.86
CAJA	100.00
Caja Chica	100.00
BANCOS	4,781.80
Produbanco	4,781.80
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	5,207.02
El Rosado	804.80
Carlos Raúl Constante	100.00
Corporación Favorita	4,376.88
Mega Santa María	124.38
(-) Provisión Incobrables	199.04
CREDITO TRIBUTARIO	1,754.70
1% bienes naturaleza corporal	1,371.42
2% servicios	383.28
INVENTARIOS	1,528.34
Brotos de alfalfa	92.56
Uvilla	118.75
Tarrina 100gr. Brotos de alfalfa	373.14
Tarrina 200gr. Tomate cherry	364.37
Etiqueta 200gr. Tomate cherry	28.73
Etiqueta Nutribrotos	248.80
Etiqueta Alfalfa sprouts	65.91
Etiqueta uvilla 100gr.	197.00
Etiqueta tomate cherry 100gr.	39.08
ACTIVO FIJO	18,162.56
Maquinaria y equipos	16,868.60
(-) Depreciación Acum. Maq. Eq.	1,686.86
Equipo de Computación	4,471.00
(-) Depreciación Equipo Computación	1,490.18
TOTAL PASIVO	17,925.74
PASIVO CORRIENTE	4,167.58
CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES	2,179.13
SR. TOMY POZO	413.64
MEGAPACIFIC	386.94
EEQ	7.15
PLASTICOS DEL LITORAL	471.00
SRA. LORENA ALMEIDA	831.60
SR. OSCAR SOLANO	68.80
OBLIGACIONES CON EL PERSONAL	1,909.37
13ER SUELDO	499.33
14TO SUELDO	693.22
APORTE PATRONAL	334.05
APORTE PERSONAL	245.33

PRESTAMOS EMPLEADOS	137.44
IMPUESTOS POR PAGAR	79.08
1% Bienes de naturaleza corporal	41.43
2% Servicios	37.65
PASIVO LARGO PLAZO	13,758.16
CUENTAS POR PAGAR SOCIOS	13,758.16
PATRIMONIO	13,608.67
Capital Social	400.00
Utilidad Ejercicios anteriores	15,568.82
Pérdida del Ejercicio	-2,360.15
PASIVO + PATRIMONIO	31,534.41

INGRESOS	138,547.99
VENTAS	138,547.99
COSTOS DE PRODUCCION	82,946.55
productos terminados	33,521.72
productos de terceros	12,166.04
materia prima	10,570.26
empaques y envases	2,884.05
combustible maquinaria	383.86
mano de obra	10,735.31
beneficios	1,686.72
Décimo tercer sueldo producción	769.44
Décimo cuarto sueldo producción	623.33
mantenimiento y reparaciones	596.32
suministros materiales y repuestos	1,641.80
otros costos de producción	213.60
agua potable	1,218.49
Fletes	5,870.43
uniformes	65.18
UTILIDAD BRUTA	55,601.44
GASTOS TOTALES	57,961.59
GASTOS DE PERSONAL	34,699.61
Sueldos Administración	21,207.62
Aporte Patronal	3,556.66
Fondo de reserva	1,678.21
Décimo tercer sueldo administración	2,089.85
Décimo cuarto sueldo administración	1,548.88
Bonos	149.70
Otros beneficios administración	4,468.69
GASTOS OPERATIVOS	21,560.24
mantenimiento y reparaciones	1,780.02
arrendamiento	900.00
promoción y publicidad	226.64

combustible	676.33
seguros y reaseguros	2,449.20
estacionamiento	155.35
gastos de gestión	1,522.25
energía eléctrica	256.08
teléfonos	192.03
aseo y limpieza	1,137.36
Otros impuestos y contribuciones	269.51
seguros	1,126.66
suministros y materiales	3,191.47
útiles de oficina	1,969.22
viveres	791.57
gastos bancarios	134.65
movilización	1,550.80
depreciaciones	3,177.04
Provisión Incobrables	54.06
OTROS GASTOS	719.49
gastos no operacionales	7.13
otros gastos	712.36
NO DEDUCIBLES	982.25
Gastos no deducibles	982.25
PERDIDA DEL EJERCICIO	-2,360.15

Atentamente


 María del Carmen Constante

GERENTE GENERAL

SHAHNAZ CIA LTDA

PANE