

Cuenca, Marzo del 2017

Señores

Socios de la Compañía STARTRUCKS CIA. LTDA.

Presente

Señores Socios:

ANTECEDENTES

En mi calidad de Gerente de la compañía STARTRUCKS IMPORTACIONES & COMERCIO CIA. LTDA., constituida el 24 de Febrero del 2012, la sede de su matriz se halla en la ciudad de Cuenca, la sucursal en la ciudad de Guayaquil, siendo su principal actividad actual la venta al por mayor y menor de repuestos.

Cumplimiento de objetivos previstos:

Como es de su conocimiento la empresa se afectó por las medidas económicas recesivas para la importación de vehículos y ante la falta de capital operativo para seguir enfrentando la situación por lo que nos vimos obligados a entregar la distribución de vehículos marca BEIBEN. Como objetivo segundo para no cerrar la compañía se tomó la decisión de dedicarnos a la venta de repuestos para automotores debido al mantenimiento que dábamos y los clientes demandaban la prestación de este servicio por el posicionamiento de la empresa vimos que era una excelente alternativa.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

Durante el año ejercicio 2016 se cumplieron todas las disposiciones de la junta, referentes al aspecto económico y administrativo, se llevó a feliz término la entrega de la marca de distribución de los carros de la marca BEIBEN, tanto en China como en la ANT referente a las Homologaciones.

Información de hechos extraordinarios

Es importante recalcar que la empresa tuvo que enfrentar 2 hechos extraordinarios uno referente al auditor externo, ya que falleció y había cometido errores imperdonables en el informe emitido por lo que la Superintendencia nos notifico, se volvió a contratar auditoría externa de Quito quienes también se encargaban de hacer el trámite para cerrar los reportes a las UAF debido al cambio de actividad y los ingresos ya no eran significativos, es así que la empresa fue analizada por la Superintendencia de Compañías a través de un delegado que revisó en sitio toda la actividad y las actas, se cumplieron con todas las recomendaciones emitidas por este organismo.

El otro es referente a que el SRI notificó un pago muy significativo de valores que no aceptaron cruzar con los tributos pagados en las importaciones, por lo que la compañía tuvo que pagar esos tributos, situación que puso en un riesgo económico muy grande que se mantiene hasta ahora y esperamos superarlo con la venta de alguno de los activos.

Situación Financiera de la compañía

Al cierre del ejercicio económico 2016 y de los resultados anuales podemos observar que se encuentra en una etapa de recuperación a pesar de las situaciones que tuvimos que enfrentar, sin embargo ustedes saben que la empresa tiene deudas significativas que no se van a poder sustentar con la propia actividad sino hace necesario la venta del terreno de Guayaquil ubicado en Chongón ya que además serviría como una gran inyección de capital operativo que no se ha podido conseguir ya que el año pasado la empresa tuvo una pérdida y los bancos no califican con estos resultados.

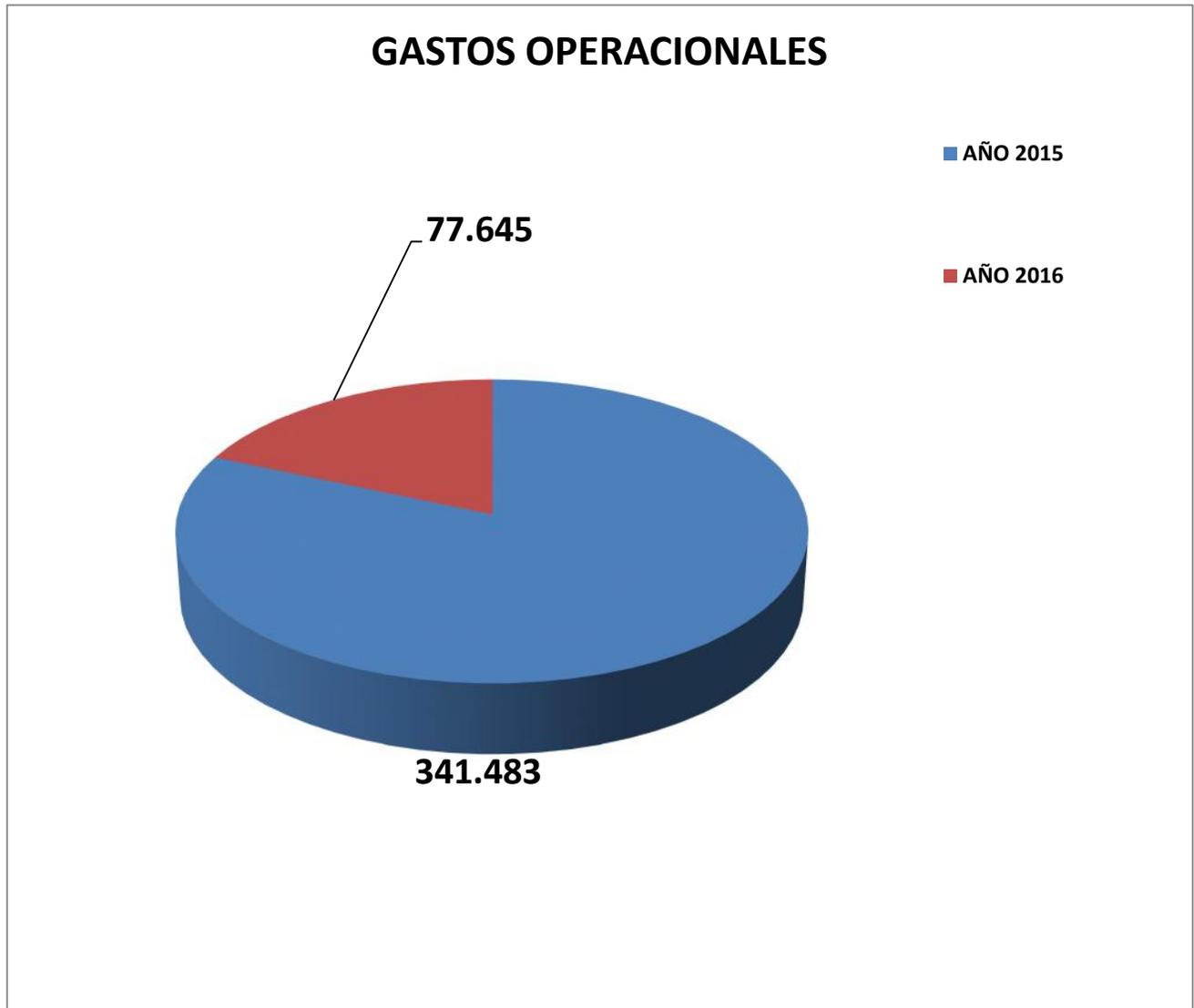
ANÁLISIS DE ALGUNAS CUENTAS SIGNIFICATIVAS

En el ejercicio económico que feneció 2016 los gastos operacionales se reflejan en el cuadro siguiente

GASTOS OPERACIONALES STAR 2016

	AÑO 2015	AÑO 2016	TOTAL GTOS	VARIACION		GSTS OPER.	GSTS ADM.
GASTOS OPERACIONALES	341.483,18	77.645,31	419.128,49	(263.837,87)	GASTOS	81,47%	18,53%

VALORES ABSOLUTOS

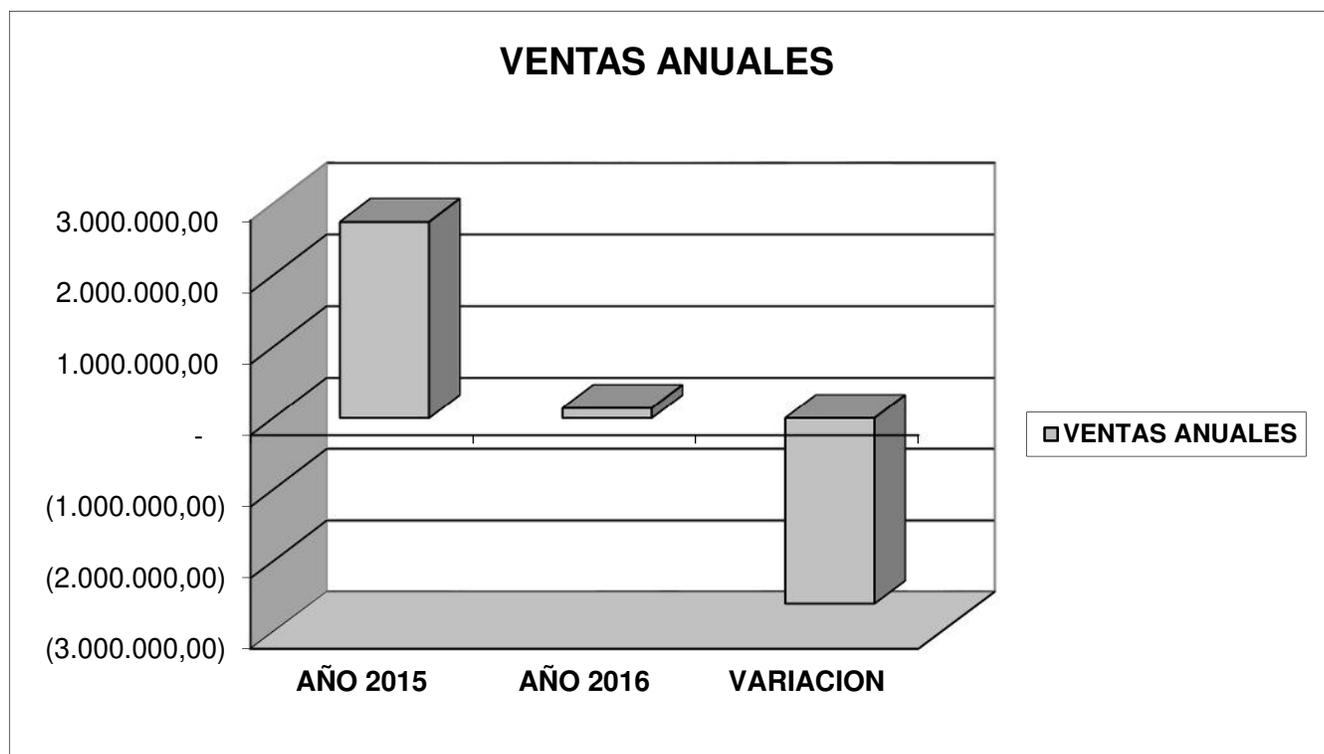


VENTAS:

En el ejercicio económico 2016 conforme expuse inicialmente debido a la entrega de la distribución de la marca BEIBEN la empresa disminuyó notablemente sus ventas con relación al año 2015 como se demuestra en el cuadro siguiente:

VENTAS STAR 2016

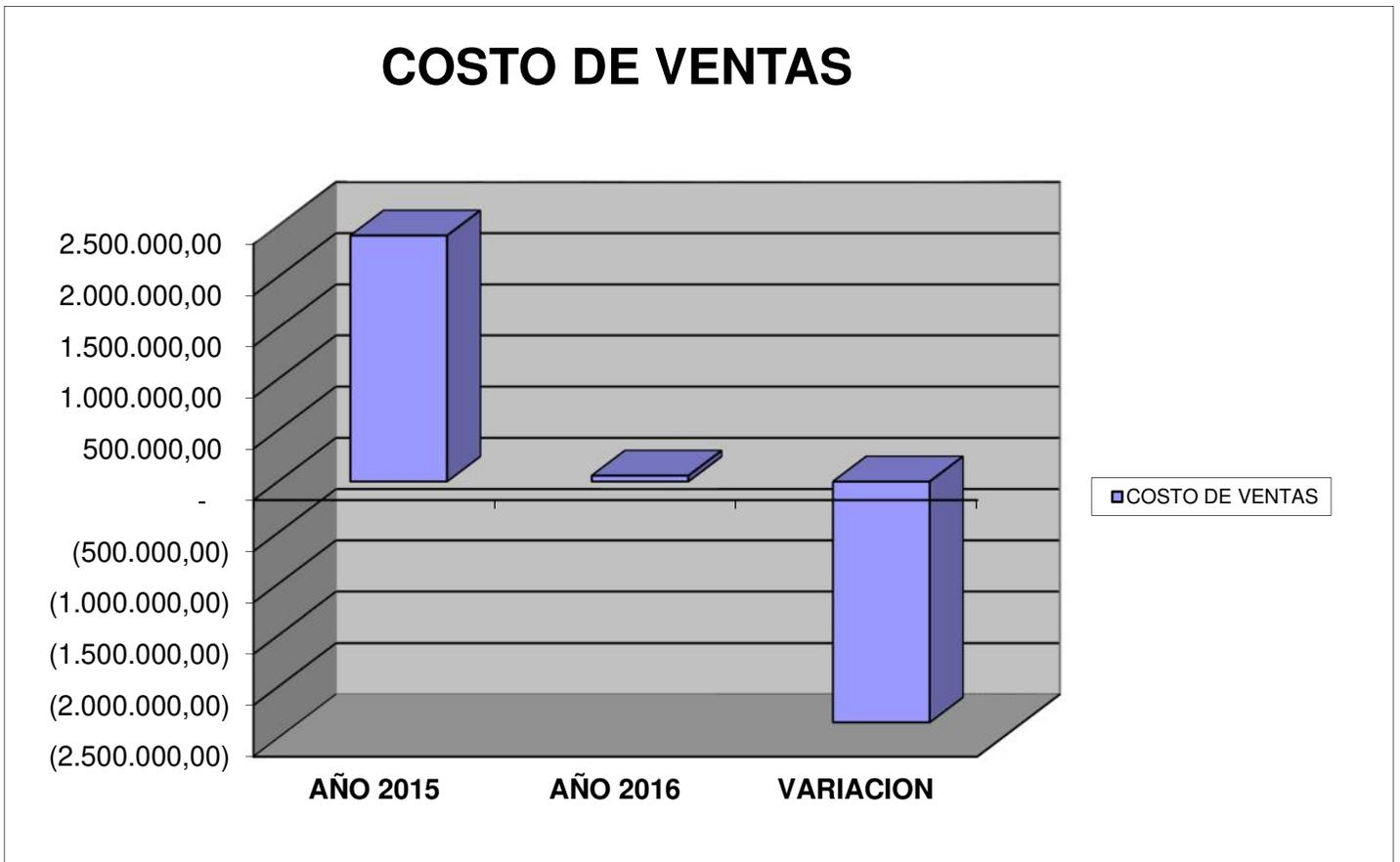
	<i>AÑO 2015</i>	<i>AÑO 2016</i>	<i>VARIACION</i>	<i>PORCENTAJES</i>
VENTAS ANUALES	2.741.396,69	139.820,65	(2.601.576,04)	-1861%



FUENTE: BALANCES 2016

COSTO DE VENTAS STAR 2016

	<i>AÑO 2015</i>	<i>AÑO 2016</i>	<i>VARIACION</i>	<i>PORCENTAJE</i>
COSTO DE VENTAS	2.402.337,11	55.993,01	(2.346.344,10)	-4190%



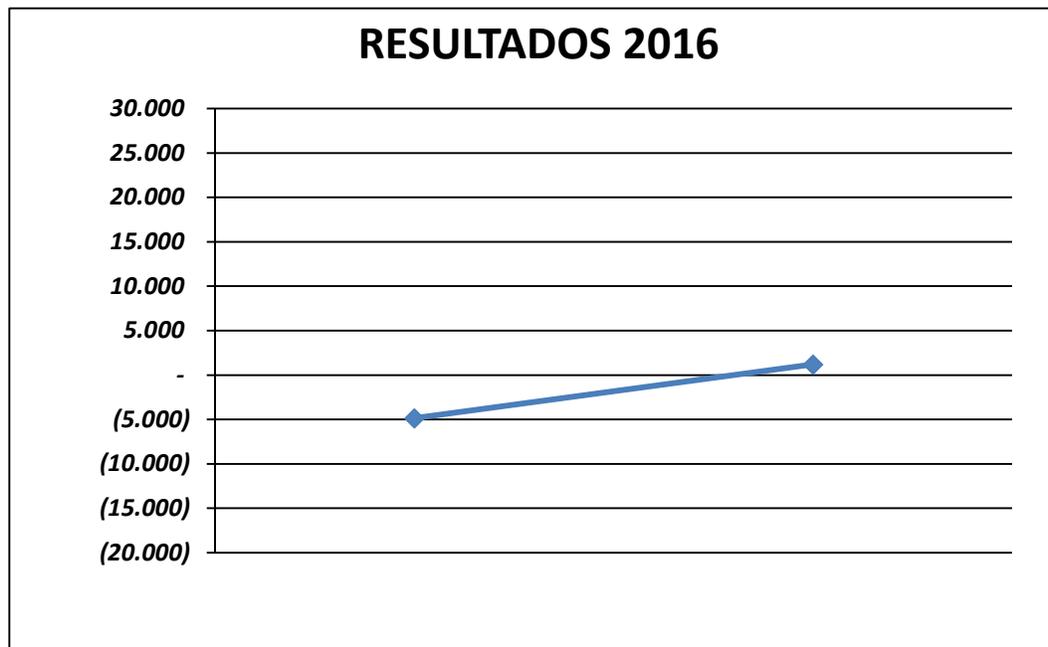
FUENTE: BALANCES 2016

RESULTADOS DEL EJERCICIO:

Habiendo tenido que enfrentar este año económico muy duro, debo indicar que el apoyo del presidente de la compañía fue sustancial, juntos emprendimos en un reto la nueva imagen de STARTRUCKS y se obtuvo una utilidad que como explicamos inicialmente fue un gran reto del cual nos sentimos orgullosos, de la pérdida del año anterior obtuvimos una ganancia de \$ 1.211,46 a pesar del esfuerzo desplegado.

RESULTADOS STAR 2016

	AÑO 2015	AÑO 2016
PERDIDA 2015	(4.866,85)	1.211,46



FUENTE : BALANCES 2016

CONCLUSIONES:

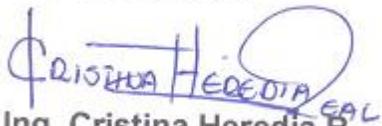
Los estados financieros se han elaborado de conformidad con la Norma Internacional de Información Financiera para pequeñas y medianas entidades (NIIF para PYMES) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, éstas exigen la determinación y la aplicación consistente de políticas contables a transacciones y hechos.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA

De acuerdo al informe ustedes pueden observar la realidad de la compañía por lo que se hace impostergable la toma de decisiones que expongo a continuación:

- 1.- Realizar la venta del terreno de Guayaquil ubicado en Chongón que es un activo improductivo.
- 2.- Efectuar importaciones de repuestos de la China de acuerdo al análisis del mercado y la demanda potencial.
- 3.- Mejorar las instalaciones de la Compañía en Guayaquil con el objeto de presentar una imagen renovada con la nueva actividad de la venta de repuestos.
- 4.- Contratar una persona especializada en la venta de repuestos y que conozca la actividad empresarial
- 5.- Realizar la contratación de Data Fast para emprender con ventas a través de las tarjeta de crédito que nos facilitaría las ventas.

Muchas Gracias.


Ing. Cristina Heredia R.
GERENTE