GRUPO FERRETERO "DEL VALLE"

Ferretería Miravalle
Eugenio Espejo, Edif. Amanni, PB
entrada al Tanda
600 8027 / 098 3509 579

Disensa Sta. Lucía
Urb. Sta. Lucía [illegible] diagonal a
Estación Bomberos - Cumbayá
604 6930 / 098 4621 171

disensa

INFORME DE GERENCIA AGUILAR & HERRERA CIA. LTDA. AÑO 2017

Quito, 30 de Octubre del 2018

Sr. Presidente
Sres. Accionistas
Aguilar & Herrera Cia. Ltda
De mis consideraciones.-

En el presente informe se detalla brevemente las actividades realizadas en el transcurso del año 2017 dentro de las diferentes sucursales de la compañía.

El año 2017 se presento como uno de los más bajos en ventas desde la constitucion de la compañía, debido a la inestabilidad generada por el Gubierno de turno y la depresión en el sector de la construccion generada por la ley de la plusvalia, lo que genero una baja del 16.46% de las ventas en relacion con el año anterior.

En función del panorama trazado por la baja en ventas se generó una politica de recorte de gastos en las siguientes areas.

- **INVENTARIO:** Se dio prioridad a la compra de inventario de alta rotacion es decir aquel que se venda en menos de 60 dias que constituye el tiempo máximo de crédito que nos da el proveedor. Se ha tratado de vender todo el producto hueso, es decir el que este en bodega por mas de 3 meses mediante promociones.

- **REPOSICION DE EQUIPOS, VEHICULOS Y MAQUINARIA:** Se suspendió toda compra de equipos de computación, vehículos y maquinaria enfocándonos en realizar un mantenimiento de los mismos para prolongar su vida útil en la empresa.

- **NÚMERO DE EMPLEADOS:** Se reorganizo al personal para llegar a una cantidad óptima, que nos permita disminuir el gasto y mantener nuestros estándares de servicio al cliente.

- **RENEGOCIACION CON PROVEEDORES:** Se realizó una renegociación de precios y plazos de crédito con nuestros proveedores, ademas de realizar la búsqueda de nuevas empresas, con el objetivo de hacer más competitivo el precio de venta al público de los productos y aumentar el margen de utilidad de la empresa.

- **BONIFICACIONES POR CUMPLIMIENTO.-** Se realizaron negociaciones con INTACO Y CONSTRUMERCADO con el objetivo de establecer bonificaciones por cumplimiento de metas de ventas.

- **PAGOS DE PROVEEDORES, BANCOS Y ENTIDADES GUBERNAMENTALES.-** En el año 2017 se aplicó una política de pago oportuna a

nuestros proveedores, bancos y entidades gubernamentales con el objetivo de evitar el cobro de intereses y multas innecesarias.

- **CONTROL DEL DESEMPEÑO DEL PERSONAL.-** Se realizo un control constante del rendimiento y organización del personal en el área de ventas, bodega externa y choferes con el objetivo de mejorar el rendimiento y disminuir al máximo errores y robos que pueden afectar a la empresa.

- **AREA CONTABLE.-** Se ha trabajado de manera conjunta con el departamento de contabilidad para cumplir a tiempo con todas las obligaciones tributarias, realizando capacitaciones y proveyendo de los recursos físicos y tecnológicos (SAFDI) para poder lograr este objetivo.

- **AUDITORIA EXTERNA.-** La empresa por primera vez tuvo un proceso de Auditoria Externa del área contable, financiera y tributaria, para lo cual se dispuso la entrega de toda la información solicitada por el auditor y presto todas las facilidades para la realización de este trabajo.

Agradeciendo a todos por su atención, esta en consideración este informe.

ING. SANTIAGO PEREZ
GERENTE GENERAL