

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA  
COMPAÑÍA COMERCIALIZADORA DE INSUMOS Y CALZADO COMINCALZA CIA. LTDA.  
POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2019**

Señores Socios de:

**COMERCIALIZADORA DE INSUMOS Y CALZADO COMINCALZA CIA. LTDA.**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la gestión realizada por la Administración de la Compañía Comercializadora de Insumos y Calzado COMINCALZA CIA. LTDA. Durante el ejercicio económico del año 2019.

**1. Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico del 2019**

Durante el ejercicio que se inició el día 01 de enero y que ha concluido el día 31 de diciembre del 2019, se ha encontrado marcas para entrar al mercado con nuevas expectativas en las líneas de dama, caballero y niño, ha disminuido el pedido de zapato para niño ya que las muestras no llegaron todas las solicitadas y eso influyó para las preventas de la primera temporada, durante el año se hizo cinco importaciones, en cuanto a la producción se ha dado seguimiento más profundo para evitar así desperdicios y gastos innecesarios. Se ha optimizado los inventarios solicitando de ser posible solo lo necesario llegando tener acuerdos con nuestros proveedores, lo que se refleja en sus Estados Financieros.

Los esfuerzos de mi administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades.

Como es de su conocimiento la empresa tuvo que empezar de nuevo con mucho esfuerzo y dedicación conjuntamente con el personal administrativo.

En el transcurso de este año se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Se da seguimiento minucioso de la bodega de inventario de materia prima para no llegar a la acumulación de materiales
- Se mantiene bajo el consumo de algunos suministros como cafetería, oficina, limpieza, etc.
- Se continúa organizando el control de producción en cada proceso con las personas involucradas de cada puesto, mejorando así la productividad.
- Se cumplió con la entrega de todos los pedidos de calzado a los diferentes Clientes.
- Se realizó cinco importaciones con proveedores Brasil, lamentablemente tuvimos inconvenientes con las muestras de calzado para niño y caballero no

llegaron a tiempo, razón por la cual se disminuyó la preventa y a su vez la importación.

- Se realizó con normalidad la feria de calzado.

## **2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios**

Cabe indicar a la Junta General de Socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

## **3. Hechos extraordinarios durante el ejercicio del año 2019 en el ámbito administrativo, laboral y legal**

Durante el año 2019, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales la empresa se ha desarrollado en un ámbito normal, logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación económica, que se entorpeció en el mes de octubre por las paralizaciones a nivel nacional.

## **4. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el ejercicio económico del año 2020**

- Tener más alternativas para aprovechar al 100% el factor humano sobre la producción, ya que es difícil mantenerse con los mismos precios de producto mientras sube los costos de mano de obra año tras año.
- Seguir fortaleciendo la imagen ante nuestros clientes aun más de la que se ha ganado hasta la fecha, la creación de una página de publicidad para mejorar las ventas.
- Continuar con el control minucioso de los gastos como por ejemplo en gastos de limpieza, cafetería, servicios básicos, desperdicios de materia prima y materiales, etc.
- Tratar de fortalecer las nuevas marcas de calzado que tenemos para dama, niño y caballero que son de Brasil, para así aumentar las importaciones y abarcar todo el país en la venta de calzado.

## **Conclusión**

Para el ejercicio del año 2020 se recomienda continuar con los programas de descuentos en ventas, el control estricto en todos los tipos de gastos, incrementar líneas de calzado en la producción, aumentar productos importados para la venta, y aprovechar al máximo la mano de obra, tratar de no acumular stock en la bodega de producto terminado realizando ferias de calzado más seguidas durante el año.

Sin más por el momento, quedo de Ustedes agradecido,

Atentamente,



Fernando González Cordero

**GERENTE GENERAL**