

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA
COMPAÑÍA COMERCIALIZADORA DE INSUMOS Y CALZADO COMINCALZA CIA. LTDA.
POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2018**

Señores Socios de:

COMERCIALIZADORA DE INSUMOS Y CALZADO COMINCALZA CIA. LTDA.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la gestión realizada por la Administración de la Compañía Comercializadora de Insumos y Calzado COMINCALZA CIA. LTDA. Durante el ejercicio económico del año 2018.

1. Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico del 2018

Durante el ejercicio que se inició el día 01 de enero y que ha concluido el día 31 de diciembre del 2018, se ha encontrado marcas para entrar al mercado con nuevas expectativas en las líneas de dama, caballero y niño, para ser la primera vez que se trae nuevas marcas se ha tenido una buena entrada, durante el año se hizo ocho importaciones, en cuanto a la producción se implementó nuevas formas para evitar gastos innecesarios, Se ha optimizado los inventarios ocupando lo más que se pueda, lo que se refleja en sus Estados Financieros.

Los esfuerzos de mi administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades.

Como es de su conocimiento la empresa tuvo que empezar de nuevo con mucho esfuerzo y dedicación conjuntamente con el personal administrativo.

En el transcurso de este año se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Se revisó inventarios de materia prima para trabajar con lo que existía, reduciendo así la alta demanda de algunos materiales que se mantenían inmovibles.
- Se bajó el consumo de algunos suministros como cafetería, oficina, limpieza, etc.
- Se organizó un mejor control de producción por cada proceso con las personas involucradas de cada puesto, mejorando así la productividad.
- Se cumplió con la entrega de todos los pedidos de calzado a los diferentes Clientes,

- Se realizó ocho importaciones con proveedores nuevos de Brasil, para lo cual tuvo una buena acogida para ser la primera vez y un ingreso satisfactorio para la Compañía.
- Se realizó con normalidad la feria de calzado.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios

Cabe indicar a la Junta General de Socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

3. Hechos extraordinarios durante el ejercicio del año 2018 en el ámbito administrativo, laboral y legal

Durante el año 2018, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal, logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación económica.

4. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el ejercicio económico del año 2019

- Tener más alternativas para aprovechar al 100% el factor humano sobre la producción, ya que es difícil mantenerse con los mismos precios de producto mientras sube los costos de mano de obra año tras año.
- Seguir fortaleciendo la imagen ante nuestros clientes aún más de la que se ha ganado hasta la fecha.
- Continuar con el control minucioso de los gastos como por ejemplo en gastos de limpieza, cafetería, servicios básicos, desperdicios de materia prima y materiales, etc.
- Tratar de fortalecer las nuevas marcas de calzado que tenemos para dama, niño y caballero que son de Brasil, para así aumentar las importaciones y abarcar todo el país en la venta de calzado.

Conclusión:

Para el ejercicio del año 2019 se recomienda continuar con los programas de descuentos en ventas, el control estricto en todos los tipos de gastos, incrementar líneas de calzado en la producción, aumentar productos importados para la venta, y aprovechar al máximo la mano de obra.

Sin más por el momento, quedo de Ustedes agradecido,

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Fernando González Cordero', written in a cursive style.

Fernando González Cordero

GERENTE GENERAL