

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA
COMPAÑÍA COMERCIALIZADORA DE INSUMOS Y CALZADO COMINCALZA CIA. LTDA.
POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2016**

Señores Socios de:

COMERCIALIZADORA DE INSUMOS Y CALZADO COMINCALZA CIA. LTDA.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mí calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la gestión realizada por la Administración de la Compañía Comercializadora de Insumos y Calzado COMINCALZA CIA. LTDA. Durante el ejercicio económico del año 2016.

1. Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico del 2016

Durante el ejercicio que se inició el día 01 de enero y que ha concluido el día 31 de diciembre del 2016, ha sido un año muy difícil ya que no se tuvo pedidos de calzado lo suficiente para cubrir todo el año en la producción, lo que se refleja en sus Estados Financieros, no se hizo una cantidad representativa en importación de calzado ya que por las salvaguardias e impuestos que incrementaron hicieron que bajen las ventas.

Los esfuerzos de mi administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades.

Como es de su conocimiento se realizó el cambio de representante legal de la Compañía, tomándome a cargo a partir del mes de agosto del 2016, por lo tanto me toco empezar de nuevo ya que la empresa quedó con una pérdida grande, para lo cual se puso mucho esfuerzo y dedicación conjuntamente con el personal administrativo.

Durante estos meses de operaciones que terminados al 31 de diciembre del 2016, con el esfuerzo motivado entre la Gerencia y sus colaboradores se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Se cumplió con la entrega de todos los pedidos de calzado a los diferentes Clientes,

- Se revisó inventarios de materia prima para trabajar con lo que existía, reduciendo así la alta demanda de algunos materiales que se mantenían inmovibles.
- Se bajó el consumo de algunos suministros como cafetería, oficina, limpieza, etc.
- Se organizó un mejor control de producción por cada proceso con las personas involucradas de cada puesto, mejorando así la productividad.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios

Cabe indicar a la Junta General de Socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

3. Hechos extraordinarios durante el ejercicio del año 2016 en el ámbito administrativo, laboral y legal

Durante el año 2016, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal, logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación económica.

4. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el ejercicio económico del año 2017

- Tener más alternativas para aprovechar al 100% el factor humano sobre la producción, ya que es difícil mantenerse con los mismos precios de producto mientras sube los costos de mano de obra año tras año.
- Seguir fortaleciendo la imagen ante nuestros clientes aún más de la que se ha ganado hasta la fecha.
- Continuar con el control minucioso de los gastos como por ejemplo en gastos de limpieza, cafetería, servicios básicos, desperdicios de materia prima y materiales, etc.
- Programación de varias ferias de saldos en fechas especiales como día de la madre, padre, niño y en navidad, ya que cada año tiene mejor acogida, aumentando así las ventas y dándonos a conocer como fabricantes de calzado con una calidad intachable dando prestigio a nuestras marcas.
- Tratar de introducir nuevas marcas de calzado para dama, niño y caballero que son de Brasil, para aumentar las importaciones y abarcar así todo el país en la venta de calzado.

Conclusión:

Para el ejercicio del año 2017 se recomienda continuar con los programas de descuentos en ventas, el control estricto en todos los tipos de gastos,

incrementar líneas de calzado en la producción, aumentar productos importados para la venta, y aprovechar al máximo la mano de obra.

Sin más por el momento, quedo de Ustedes agradecido,

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fernando', with a stylized flourish extending to the right.

Fernando González Cordero

GERENTE GENERAL