

INFORME DE GERENTE

Señores Socios:

En cumplimiento a lo establecido en las disposiciones legales y reglamentarias vigentes y en los Estatutos de la Compañía, me permito poner a vuestra consideración el presente informe de actividades correspondiente al ejercicio fiscal 2012, así como un resumen ejecutivo de la Gerencia General de la Compañía Exportadora de Sombreros Aurelio Mora E hijos Cia. Ltda., por el ejercicio económico del 01 de enero al 31 de diciembre del 2012.

Para dicho análisis he considerado importante hacer referencia a los siguientes aspectos que detallo a continuación:

- **Antecedentes**
- **Entorno político y económico**
- **Gestión de la Compañía**
- **Estados Financieros**

1. Antecedentes

Al haber concluido el ejercicio fiscal 2012 y el periodo de gestión de la Gerencia se pone a consideración el siguiente informe de actividades y labores:

2. Entorno Económico:

En lo económico estos dos últimos años se han caracterizado por cambios especialmente en las políticas públicas, si bien el país reflejó un crecimiento en sus indicadores macroeconómicos al alcanzar un PIB de 8% en el 2011, este desciende al 4,5% para el 2012 y se espera para el 2013 se acentúe este estancamiento, lo que provocará una restricción en el consumo y el crédito, según lo indican los especialistas económicos.

El ambiente interno ha estado marcado por la inseguridad jurídica y ciudadana, creación de nuevos impuestos como el impuesto verde, creado en diciembre del 2011 y el Impuesto a la Salida de Divisas que nació en el año 2008 con una tasa del 0,5% hasta llegar al 5% para inicios del año 2012

3. Gestión de la compañía:

La gestión de la Compañía se enfoca sobre la gestión comercial y financiera de la empresa

3.1. Gestión Comercial:

En primera instancia se debe indicar que la empresa comienza sus actividades en el año 2012 por lo cual difícilmente es factible cuantificar el cumplimiento de los presupuestos establecidos.

A pesar de esto la empresa genero ingresos por ventas de productos al exterior por un valor de US 22,662.50 lo cual demuestra que los objetivos de creación de la empresa son viables en el corto tiempo.

3.2. Gestión Financiera

Se ha tratado de estandarizar y regular algunos contables- administrativos como el de compras, inventario de materia prima, pago de proveedores.

La empresa al final del periodo, registra una deuda bancaria a corto plazo por un valor de US 7,806.98 la misma que fue adquirida para la propia operación de la empresa y la cual se ha cumplido con regularidad y normalidad.

4. Resultados Financieros del 2012:

Los resultados del ejercicio económico 2012 según los Estados Financieros arrojan una utilidad de **\$ 3,430.03**; resultado obtenido por el valor mayor de las exportaciones realizadas Vs. El costo que implica producir el producto.

5. Planes y Proyectos:

Corresponde a ustedes señores socios, señalar el camino de crecimiento a seguir, en mi calidad de gerente me corresponde proponer, sugerir, sin embargo la decisión final debe adoptarse en este órgano rector. Muy comedidamente me permito sugerir que en concordancia con lo planteado en el esquema estratégico los planes a desarrollarse en el 2013 deberían enmarcarse en tres ejes a saber:

- Crecimiento en ventas
- Incrementar el posicionamiento de marca y participación en el mercado
- Planificación y desarrollo de promociones que generen la fidelización de los clientes

En primer lugar debo expresar mi profunda gratitud a todos y cada unos ustedes señores socios, por la confianza depositada en mi persona y por el decidido apoyo que me han brindado durante el primer año frente de la Gerencia de la empresa, aspecto que ha sido la fuente de motivación y compromiso en la gestión realizada.

Señores socios, someto a su análisis el informe de Gerencia por el ejercicio económico 2012.

Gracias



GERENTE GENERAL
Exportadora de Sombreros Aurelio Mora e Hijos