

INFORME DE GERENCIA GENERAL

Cuenca, 11 de Junio del 2013

A los Señores Accionistas de GASGUA S.A.:

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de GASGUA S.A. y dando cumplimiento a la disposición legal y estatutaria, presento a ustedes el informe de la Administración a mi cargo, destacando las más importantes actividades operativas realizadas durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de Marzo y el 31 de diciembre del año 2012.

AMBIENTE DE LA ECONOMIA ECUATORIANA:

Durante el año 2012, la situación política y macroeconómica del Ecuador se ha mantenido dentro de la tónica que ha mantenido este Gobierno. Para el año 2012 el Gobierno ecuatoriano estima un crecimiento del 6% del PIB, basado fundamentalmente en la actividad petrolera y en la inversión del sector público.

Durante el 2012, el Gobierno nacional, luego de una serie de consultas al sector privado, implemento el llamado IRBP, impuesto que graba en US\$ 0,02 a cada botella de plástico vendida en territorio ecuatoriano, con el objetivo de propiciar el reciclaje de este material.

El año 2012, ha sido muy político, debido a las elecciones programadas para Febrero del 2013. El resultado de las mismas, han confirmado como Presidente de la República del Ecuador al Eco. Rafael Correa, quien ha asegurado en su campaña el desarrollo de una política que favorezca el cambio de la matriz productiva del Ecuador.

Como parte de las actividades del Gobierno Ecuatoriano esta la promulgación del nuevo código de trabajo, deberemos estar muy atentos para adecuar nuestra organización a las nuevas regulaciones que se establezcan en el tema laboral.

Podemos apreciar que los precios de nuestras principales materias primas, azúcar y Pet, se mantendrán estables durante este año, con precios de US\$ 40 cada saco y US\$ 2.000 cada TM, respectivamente.

ACTIVIDADES DEL AREA DE PRODUCCION:

Durante el año 2012, nos aseguramos de consolidar toda la operación productiva de la planta de Gasgua en Cuenca, dado que nuestra operación se inició en Marzo del 2012, nuestro interés ha sido asegurar el normal desenvolvimiento de dicha planta. También debo informar que a partir de Octubre del 2012, hemos apoyado en la administración de los activos de Reybec.

Durante el 2012, hemos implementado el proceso denominado Programación Operativa, con el objetivo de establecer un esquema de trabajo que nos permita planificar apropiadamente los requerimientos de materias primas y el uso de los recursos mano de obra y horas máquina. Consideramos de vital importancia, inculcar una cultura de uso apropiado de nuestros recursos.

Hemos implementado una estructura organizacional de Producción pequeña, pero que nos asegura el cumplimiento de nuestras actividades de planificación y control de los distintos procesos productivos, sin embargo hemos encontrado una débil estructura de sistemas de información que apoyen nuestra gestión. Por lo que para el 2013, trabajaremos para mejorar ostensiblemente esta herramienta de apoyo gerencial.

ACTIVIDADES DEL AREA COMERCIAL:

La situación competitiva de la industria de líquidos no alcohólicos del Ecuador, ha cambiado en su totalidad. La presencia de ARCA, CABCORP (ha comprado Tropical , Manzana y Pure Water) y BIG COLA PERU, implica que nuestro mercado dominado por las multinacionales mas importantes del mundo y que genera un nivel de competencia muy alto, tanto por los altos niveles de inversion en marcas y activos que mantienen como por, sus practicas comerciales basadas en tecnología de información y las mejores prácticas operativas del negocio.

Frente a este escenario, GASGUA debe desarrollar una estrategia comercial que incluya el Reposicionamiento de sus marcas en nichos de mercado, el desarrollo de la distribución en las principales ciudades del Ecuador , el desarrollo de tecnología de información comercial y el desarrollo de una cultura de trabajo comercial, si quiere generar una cuota de participacion de mercado que le permita mantener una operación sostenible en el tiempo.

El desarrollo de esta estrategia tomara al menos hasta el año 2015 y debe contar con el soporte decidido de todos quienes hacemos parte de esta empresa esto es: Accionistas, Administradores y empleados. Es crítico el apoyo, ya que el desafío que tenemos frente es muy grande y requerira el mejor de los esfuerzos de todos nosotros .

Hemos conformado una estructura comercial que nos apoye en la gestion de nuestras marcas y que tiene una presencia media en la ciudades de Quito y Cuenca y muy baja en la ciudad de Guayaquil. Sobre esta base empezamos a construir una nueva GASGUA basada en la estrategia comercial que he comentado y que la empezaremos a implementar en el año 2013.

ACTIVIDADES DEL AREA ADMINISTRATIVA:

Durante el 2012, hemos conformado una estructura organizacional que nos permite la administración de los recursos de la empresa. Sin embargo como lo comente en anteriormente, el soporte de nuestros sistemas de informacion es bastante débil, por lo que su fortalecimiento será una actividad importante en nuestra gestion del año 2013. Utilizaremos recursos informaticos disponibles en la empresa y otros disponibles en el mercado a bajo costo a fin de generar una plataforma informatica que soporte nuestras actividades en el mercado, productivas y administrativas.

Un situacion que debo informar a nuestros accionistas es que Gasgua ha administrado recursos de Reybec, debido a la situacion de esta empresa. Una vez que se resuelvan los mismos, considero necesario que se consoliden sus operaciones bajo el esquema mas apropiado, a fin de normalizar completamente nuestras actividad productiva.

OTROS ASUNTOS:

Hemos cumplido las disposiciones legales y reglamentarias vigentes, lo que nos ha llevado a pagar razonables cantidades en impuestos, manteniendo una sana relación con el SRI y con los demás organismos de control.

A continuación, presento un resumen de los resultados del Ejercicio 2012:

UTILIDAD ANTES DE TRABAJADORES E IMP. A LA RENTA US\$ 77.424

Menos:

PARTICIPACION DE TRABAJADORES	US\$ 11.614
IMPUESTO A LA RENTA .	US\$ 15.136
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO 2012	US\$ 50.674

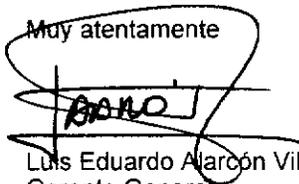
Hemos cumplido todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio. Todas las transacciones registradas en la contabilidad y expuestas en los estados financieros del periodo económico iniciado el 1 de Marzo y concluido el 31 de diciembre de 2012 han sido debidamente puestas en conocimiento y han sido sujetas de aprobación por parte de los Principales Accionistas. Por lo que solicito la aprobación de los estados financieros del ejercicio fiscal del año 2012 y el pago de la participacion de trabajadores y el impuesto causado en el 2012.

Finalmente, deseo, expresar mi agradecimiento al permanente apoyo y confianza a esta Administración por parte del Directorio de GASGUA S.A. Estoy seguro que todas las acciones que llevaremos a cabo permitirán construir una organización sólida, rentable y que cubra todas las expectativas de todos quienes tienen directa relación con esta organización, sus accionistas y nuestros trabajadores.

Por último un reconocimiento muy especial a todos los administradores, empleados y trabajadores que me han apoyado durante el tiempo en el que he estado al frente de esta organización. Tenemos frente nuestro un desafío importante y requerira nuestra total dedicion para sacarlo adelante.

De los Señores Accionistas,

Muy atentamente



Luis Eduardo Alarcón Villafuerte
Gerente General