

**INFORME DE COMISARIO**  
**AFGO MANAGEMENT S.A**

---

Por los Estados Financieros  
Terminados al 31 de diciembre 2017 y 2018

## **CONTENIDO**

1. Aspectos legales y societarios
2. Control interno
3. Entorno económico del país
4. Situación financiera y económica
5. Índices financieros
6. Interpretación financiera

Quito, Marzo del 2019

Señores

**ACCIONISTAS DE LA EMPRESA AFGO MANAGEMENT S.A**

**Presente.-**

---

Mi revisión como comisario de la Compañía lo he realizado basándome en la base legal contemplada en el al Art. 279 de la Ley de Compañías y la resolución No. 92.1.4.3.0014 de la Superintendencia de Compañías que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes de Comisarios que presento a continuación:

---

### ***1. ASPECTOS LEGALES Y SOCIETARIOS***

---

En esta área mi revisión se ha basado en lo estipulado en la Ley Compañías que señala los lineamientos a los cuales las mismas deben sujetarse desde el momento de su constitución, funcionamiento y cese de actividades. Los procedimientos determinaron lo siguiente:

#### ***Constitución de la Compañía***

---

**AFGO MANAGMENT S.A.** es una compañía de nacionalidad ecuatoriana constituida mediante escisión parcial de la Compañía INGAMP S.A., de acuerdo al art. 345 de la Ley de Compañías, la escritura pública está registrada en el Registro Mercantil el 26 de Enero del 2012, bajo el No.180 tomo 143, cuyo domicilio principal es la Ciudad de Quito.

La Junta General de Accionistas es el órgano supremo de la compañía y será administrada por el Presidente y el Gerente de la Compañía.

<b>CUADRO DE SUSCRIPCIÓN Y PAGO DE CAPITAL</b>			
<b>NOMBRES</b>	<b>CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO</b>	<b>Nº ACCIONES</b>	<b>PORCENTAJE</b>
FRIEDMAN ABRAHAM	5.000	5.000	50%
FRIEDMAN MAURICIO	500	500	5%
OFFERMANN GABRIELE	4.500	4.500	45%
<b>TOTAL</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>100%</b>

### Objeto social

El objeto social de la Compañía es la administración de sociedades, empresas y negocios en general, para lo cual podrá asociarse con sociedades para la realización de tareas, procesos de producción investigación y ejecución, esquemas y modelos de comercialización y/o exportación, sean en los ámbitos comercial o industrial.

### Capital

El capital social de la Compañía es de USD 10.000 dividido en diez mil acciones ordinarias y nominativas de un dólar.

### Nombramientos

Los nombramientos tanto del Presidente como del Gerente General están debidamente legalizados y actualizados, lo cual faculta a ejercer las funciones otorgadas mediante el estatuto de la Compañía al Gerente y en caso de ausencia al Presidente en todos los actos judiciales y extra judiciales que tengan lugar en el territorio nacional.

### Libro de acciones y accionistas

No se han efectuado aumentos de capital en el año 2018 por lo que pude verificar que los libros de acciones y accionistas están debidamente actualizados cumpliendo con lo señalado en:

**Art. 177.-** Los títulos y certificados de acciones se extenderán en libros talonarios correlativamente numerados. Entregado el título o el certificado al accionista, éste suscribirá el correspondiente talonario. Los títulos y certificados nominativos se inscribirán además, en el Libro de Acciones y Accionistas, en el que se anotarán las sucesivas transferencias, la constitución de derechos reales y las demás modificaciones que ocurran respecto al derecho sobre las acciones.

### Talonario de acciones

En la revisión pude determinar que los talonarios de acciones se encuentran debidamente archivados y actualizados.

Debo mencionar que estos documentos cumplen con los requisitos establecidos en:

**Art. 176.-** Los títulos de acción estarán escritos en idioma castellano y contendrán las siguientes declaraciones:

- El nombre y domicilio principal de la compañía;
- La cifra representativa del capital autorizado, capital suscrito y el número de acciones en que se divide el capital suscrito;
- El número de orden de la acción y del título, si éste representa varias acciones y la clase a que pertenece;
- La fecha de la escritura de constitución de la compañía, la notaría en la que se la otorgó y la fecha de inscripción en el Registro Mercantil, con la indicación del tomo, folio y número;
- La indicación del nombre del propietario de las acciones;
- Si la acción es ordinaria o preferida y, en este caso, el objeto de la preferencia;
- La fecha de expedición del título; y,
- La firma de la persona o personas autorizadas.

## Actas

La Compañía ha dado cumplimiento a lo señalado en la resolución SCV-DNCDN-14-014 Reglamento sobre Juntas Generales de socios y accionistas y el Art. 234 de la Ley de Compañías que establece que se debe realizar una Junta General Ordinaria de Accionistas una vez al año dentro de los tres meses posteriores a la finalización del ejercicio económico, así como también juntas generales extraordinarias cuando los accionistas creyeren conveniente.

Producto de lo descrito anteriormente puedo señalar que las decisiones de la Junta General de Accionistas cumplieron con los siguientes requisitos:

- ✓ Las actas están redactadas en idioma castellano.
- ✓ Las actas están en hojas debidamente foliadas o ser asentadas en un libro destinado para el efecto, rubricadas una por una por el secretario.
- ✓ La transcripción del orden del día.
- ✓ Indicación del quorum con el que se instaló la junta.
- ✓ El acta con las firmas de todos los accionistas asistentes a la reunión.
- ✓ Firmas del Presidente y Secretario de la Junta.

## Detalle de acta

- ✓ Acta de la Junta General Universal Ordinaria de Accionistas de la Compañía celebrada el 20 de marzo 2018 ; Orden del día.-
  1. Conocimiento y resolución sobre el Informe de la administración de la Compañía.
  2. Conocimiento y resolución sobre el Informe del Comisario Titular.
  3. Conocimiento y resolución sobre el Estado de Situación Financiera y Estado de Resultado Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo, correspondientes al ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre de 2017.
  4. Conocimiento y resolución sobre las pérdidas o utilidades generadas en el ejercicio económico 2017.
  5. Designación de administradores de la Compañía.
  6. Nombramiento de Comisarios Principal y Suplente para el Ejercicio Económico 2018 y resolución sobre sus honorarios.

### Expediente de actas

Pude constatar que existe un expediente de Actas de Juntas Generales de Accionistas por lo que se ha cumplido con lo señalado en el Reglamento sobre Juntas Generales de Socios y Accionistas, resolución No. SCV-DNCDN-14-014, expedido por la Superintendencia de Compañías y Valores.

- ✓ Lista de los asistentes con la determinación de las acciones que representen, el valor pagado por ellos y los votos que le corresponda.
- ✓ Actas de Junta.
- ✓ Los demás documentos que fueron conocidos por la junta.

### Informe anual de Gerencia

El Gerente General debe presentar su Informe anual, para dar cumplimiento a lo establecido en la Ley de Compañías **Art. 124**, el cual señala que los gerentes estarán obligados a presentar el estado de situación financiera y el estado de pérdidas y ganancias, también se debe considerar que el informe económico del Gerente General debe contener como mínimo los siguientes requisitos:

- ✓ Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.
- ✓ Cumplimiento de las disposiciones de la junta general de accionistas.
- ✓ Información sobre hechos relevantes producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo laboral y legal.
- ✓ Situación financiera de la Compañía del ejercicio y de los resultados anuales obtenidos.

---

## **2. CONTROL INTERNO**

---

El control interno es una función que tiene por objeto salvaguardar y preservar los bienes de una sociedad, evitar desembolsos indebidos de fondos y ofrecer la seguridad de que no se contraerán obligaciones sin autorización. El sistema de control interno se encuentra conformado por un

conjunto de procedimientos (reglamentaciones y actividades) que interrelacionadas entre sí, tienen por objetivo proteger los activos de la organización.

Entre los elementos de un buen sistema de control interno se tiene:

1. Un plan de organización que proporcione una apropiada distribución funcional de la autoridad y la responsabilidad.
2. Un plan de autorizaciones, registros contables y procedimientos adecuados para proporcionar un buen control contables sobre el activo y el pasivo, los ingresos y los gastos.
3. Unos procedimientos eficaces, un personal debidamente instruido sobre sus derechos y obligaciones, que han de estar en proporción con sus responsabilidades.

Mi evaluación del sistema de control interno me permite certificar que los procedimientos y controles implementados por la gerencia, protegen y salvaguardan la integridad económica de los activos, obligaciones y resultados de la Compañía.

---

### ***3. ENTORNO ECONÓMICO DEL PAÍS***

---

Como antecedente, es importante mencionar el entorno económico del país, ya que sus acciones y resultados afectan de manera positiva o negativa a la economía de las Compañías Ecuatorianas.

#### *Entorno Económico*

✓ *Periodo 2018*

Ecuador termina el año con dificultades económicas y con una deuda externa que continúa en niveles mayores al 40 %, herencia del modelo económico y político del pasado Gobierno. Adicionalmente, hubo buenos resultados de la remisión tributaria que ha cerrado en un monto aproximado a los \$ 1.250 millones. Sin embargo, la producción petrolera, se ha mantenido a la baja. A la par, el Gobierno ha buscado realizar correcciones (reducción de subsidios y del gasto

corriente) que le lleven a bajar el déficit, pero que le ha generado una visión negativa de la ciudadanía.

La inflación anual del 2018 cerró en 0,27%, según el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). Los rubros como bienes y servicios, transporte, salud, alojamiento y servicios básicos y bebidas alcohólicas fueron los que más aportaron a la inflación anual. Por su parte, las prendas de vestir y calzado, bebidas no alcohólicas, alimentos y restaurantes y hoteles tuvieron una variación negativa durante el 2018.

El 18 de diciembre, se expidió el Reglamento para la aplicación de la Ley de Fomento Productivo a través del Decreto ejecutivo No. 617, que establece los procedimientos para simplificar la aplicación de los beneficios tributarios a las nuevas inversiones. La norma entró en vigencia el 21 de agosto de 2018 según Registro Oficial Suplemento 309. Los tres principales temas que abarca esta ley se resumen de la siguiente manera:

- Remisión de intereses, multas y recargos de obligaciones tributarias.
- Reducción de intereses, multas y recargos de mora con el IESS.
- Incentivos para la atracción de inversiones privadas.

✓ *Perspectivas 2019*

El 2019 definitivamente será un año de ajuste. Los problemas en la caja fiscal repercuten y eso se traslada al resto de actividades económicas.

El Gobierno es optimista y prevé que la economía crecerá en el 2019 al 1,4%. Organismos como el FMI advierten que promediará el 0,7%. De todas maneras, la economía está en fase de estancamiento y no hay mayores previsiones de cambios radicales.

El Gobierno de Ecuador también quiere mejorar la balanza de pagos mediante un mejor control de salida de divisas con la aplicación de un programa de apoyo decidido a la producción nacional y a la atracción de inversiones privadas. El presidente de la República en el mes de agosto presentó al país un Plan Económico que entre otras cosas busca optimizar el gasto público y cubrir el déficit fiscal.

Dentro de la propuesta se incluye medidas como la prohibición de la contratación directa de los regímenes especiales, además de la fusión y eliminación de Ministerios como la abolición de privilegios para ciertos funcionarios públicos, sobre todo de alto nivel jerárquico.

Una medida importante ha sido la oportunidad de que la banca pública entregará créditos productivos que pretenden disminuir las tasas de desempleo y dinamizar la economía.

Dentro de estas propuestas las medidas más polémicas, sobre todo para la ciudadanía en general y sector industrial fueron el incremento del precio de la gasolina súper y extra. Estas medidas buscan recuperar ingresos para el fisco, sin embargo, generan incertidumbre en su aceptación en la sociedad ecuatoriana.

No se observa aún recuperación económica ni tampoco inversión interna o externa que fomenten mejores perspectivas de crecimiento en el mediano y largo plazo. A esto debemos agregarle la dolarización, que en su noción fundamental no permite devaluar para hacer frente a los shocks externos, lo que también pone presión al Gobierno Nacional para mantener los capitales en la economía ecuatoriana.

#### 4. SITUACIÓN FINANCIERA Y ECONÓMICA

La composición del Estado de Situación Financiera de los años 2017 y 2018 es la siguiente:

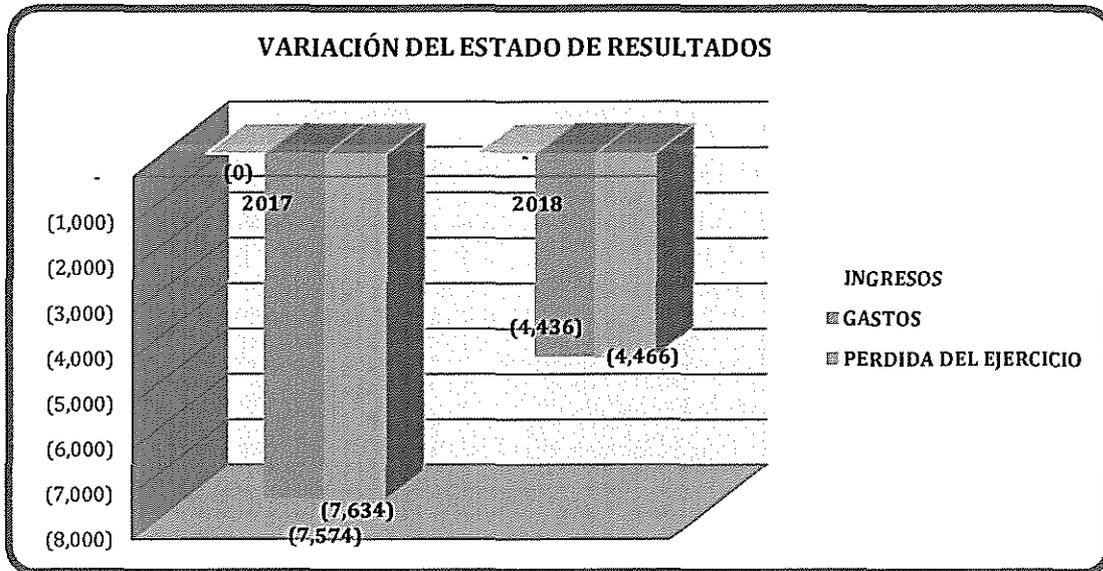
AFGO MANAGEMENT S.A			
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA			
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017 Y 2018			
CUENTAS	AÑO 2017	AÑO 2018	VARIACIÓN
<b>ACTIVOS</b>	<b>345,258</b>	<b>346,792</b>	<b>1,534</b>
Efectivo y equivalentes del efectivo	385	1,789	1,404
Activos por impuestos corrientes	4,307	4,436	129
Propiedad, planta y equipo	340,566	340,566	0
Otros activos no corrientes	0	0	0
<b>PASIVOS</b>	<b>66,153</b>	<b>72,153</b>	<b>6,000</b>
Cuentas y documentos por pagar	170	170	0
Otras obligaciones corrientes	65,983	71,983	6,000
<b>PATRIMONIO</b>	<b>279,105</b>	<b>274,639</b>	<b>-4,466</b>
Capital	10,000	10,000	0
Conversión a NIIF	350,161	350,161	0
Resultados Acumulados	-73,422	-81,056	-7,634
Resultados del ejercicio	-7,634	-4,466	3,167
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>345,258</b>	<b>346,792</b>	<b>1,534</b>

Los resultados del ejercicio en los años 2017 y 2018 se detallan a continuación:

AFGO MANAGEMENT S.A			
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES			
POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017 Y 2018			
CUENTAS	AÑO 2017	AÑO 2018	VARIACIÓN
INGRESOS	-0.11	0.00	0
(-) COSTO DE VENTAS	-60	-30	30
(-) GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	-7,574	-4,436	3,138
<b>PÉRDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>-7,634</b>	<b>-4,466</b>	<b>3,168</b>

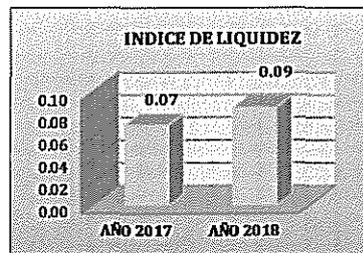
**GRÁFICOS DE REPRESENTACIÓN**





### 5. ÍNDICES FINANCIEROS

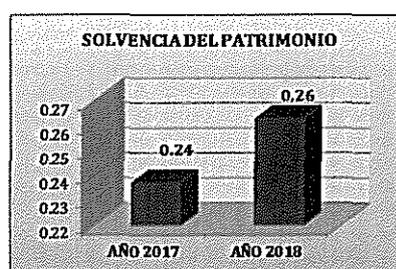
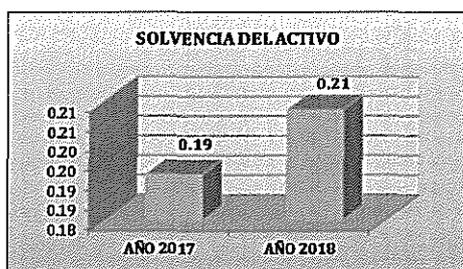
LIQUIDEZ	INDICE	2017	2018
Mide la capacidad de pago de los activos de corrientes	Activo corriente	4,692	6,226
	Pasivo corriente	66,153	72,153
		= 0.07	= 0.09



**OBSERVACIÓN**

En el año 2017 la Compañía presentó un índice de liquidez de 0.07 ctvs, lo que indicaba que por cada dólar de deuda faltaban 0.93 ctvs, para cubrir sus obligaciones corrientes, en el año 2018 este índice es de 0.09 ctvs, esto nos indica que por cada dólar de deuda a la Compañía le hace falta 0.91 ctvs, para cumplir con sus obligaciones corrientes, es decir, se deben implementar estrategias para generar flujo de efectivo de modo que la Compañía tenga la capacidad de sustentarse frente a las obligaciones.

SOLVENCIA	INDICE	2017	2018
Mide la capacidad de cumplimiento de las obligaciones	$\frac{\text{Deuda Total}}{\text{Activos Totales}}$	$\frac{66,153}{345,258} = 0.19$	$\frac{72,153}{346,792} = 0.21$
	$\frac{\text{Pasivo corriente}}{\text{Patrimonio}}$	$\frac{66,153}{279,105} = 0.24$	$\frac{72,153}{274,639} = 0.26$



**OBSERVACIÓN**

La Compañía en los años 2017 y 2018 se encuentra en la capacidad de garantizar las obligaciones contraídas ya que la representación de la deuda corresponde al 0.19% y 0.21% en el año 2017 y 2018 sobre los activos totales respectivamente.

El patrimonio de los accionistas en los años 2017 y 2018 tiene la capacidad suficiente para solventar las obligaciones contraídas.

## 6. INTERPRETACIÓN FINANCIERA

En el año 2018, en la composición del activo los rubros más significativos son los activos fijos con un porcentaje de representación del 98% en relación al total de activos, se realiza las depreciaciones en forma adecuada y en base a los porcentajes establecidos por ley, en cuanto al pasivo el rubro más importante lo constituyen los préstamos accionistas con una representación del 84%.

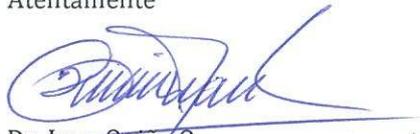
Durante el año 2018, no obtuvieron ingresos, por lo cual la compañía no alcanzó a cubrir sus costos y gastos que fueron de USD 4.466, generando una pérdida del ejercicio de USD 4.466.

En el aspecto tributario la Compañía ha dado cumplimiento a las obligaciones con el Servicio de Rentas Internas.

Bajo estas consideraciones de análisis puedo concluir en mi calidad de Comisario que los Estados Financieros han sido preparados de acuerdo a las normas internacionales de información financiera NIIF's y los saldos se presentan en forma razonable.

Señores Accionistas adjunto se presentan los Estados Financieros para su aprobación final y declaro haber cumplido con la Resolución No. 92.1.4.3.0014 de la Superintendencia de Compañías.

Atentamente



Dr. Juan Quina O.

CPA 23.307

Comisario

AFGO MANAGEMENT S.A.  
 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017 Y 2018

CUENTAS	2017	2018
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	4,692	6,226
Efectivo y equivalentes del efectivo	385	1,789
Activos por impuestos corrientes	4,307	4,436
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	340,566	340,566
Propiedad, planta y equipo neto	340,566	340,566
Otros activos no corrientes	0	0
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>345,258</b>	<b>346,792</b>
<b>PASIVOS</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	66,153	72,153
Cuentas y documentos por pagar	170	170
Otras obligaciones corrientes	54,385	60,385
Otros pasivos corrientes	11,598	11,598
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>66,153</b>	<b>72,153</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital	10,000	10,000
Resultados acumulados	-73,422	-81,056
Conversión a NIIF	350,161	350,161
Resultados del ejercicio	-7,634	-4,466
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>279,105</b>	<b>274,639</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>345,258</b>	<b>346,792</b>

**AFGO MANAGEMENT S.A**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES**  
**POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017 Y 2018**

Cuentas	2017	2018
Ingresos de actividades ordinarias	-0.11	0.00
Costo de producción y ventas	-60	-30
<b>Utilidad bruta en ventas</b>	<b>-60</b>	<b>-30</b>
Gastos de administración y ventas	-7,574	-4,436
<b>Pérdida del Ejercicio</b>	<b>-7,634</b>	<b>-4,466</b>