



INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2008

ESTIAMDOSSOCIOS:

El presente informe tiene como objeto presentar a consideración de la asamblea de socios, las actividades y acciones realizadas por la administración durante el periodo 2007-2008, y así poder aclarar cualquier duda que se presente.

Uno de los aspectos fundamentales en los que se basó el manejo de la empresa en este periodo, fue el de optimizar los recursos existentes y planificar de mejor manera la renovación de la maquinaria existente. Así, la administración tomó mucho interés en buscar nuevas líneas de productos que permitan mejorar el balance del negocio: por esta razón viajó a la China para realizar contactos comerciales con proveedores para realizar importaciones de útiles escolares. De este esfuerzo ya se tuvo los primeros resultados en este año 2009 y la idea es continuar con este modelo de negocios que nos permite balancear la oferta de productos que la empresa tiene.

El otro aspecto que hemos mirado detenidamente ha sido el de los costos de producción, en este sentido la administración ha implementado una estrategia de no incrementar el número de empleados y obreros hasta que los niveles de ventas hayan crecido. Esto ha ayudado a que tengamos un incremento de ventas que en el año 2008 alcanzó un 40% aproximadamente, lamentablemente el precio de la materia prima no nos ayudó para tener un resultado mejor. Aquí vale la pena indicar que la administración ha visto como imperativo la renovación de la maquinaria existente, ya que la misma está ocasionando que la producción sea limitada y los costos de las mismas sean altos ya que ciertos equipos son improductivos por la vetustez y los daños permanentes que los mismos tienen. Por otra razón se ha adquirido una rayadora de hojas que permitirá mejorar la capacidad de producción y el rendimiento de mano de obra. Actualmente existen equipos con más de 50 años de edad cuya vida útil ha sido por demás sobrepasada y su rendimiento actualmente es muy escaso. En este punto la gerencia solicita que se autorice la venta o liquidación de ciertos equipos que ya no están siendo utilizados y que generan una ocupación de espacio físico. Este pedido está presentado a consideración de los socios para que lo autoricen en la asamblea general de socios del 6 de Abril del 2009.



Inpapel cía. Ltda.

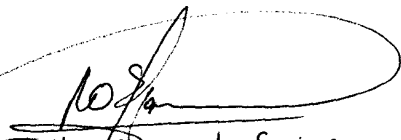
Otro punto importante que se realizó es el contacto con nuevos proveedores internacionales para conseguir de ellos una ampliación de la línea de crédito que se mantenía. Los resultados han sido muy satisfactorios ya que para el año 2009 las expectativas de provisión de materia prima son muy alentadoras, y nos permitirá no tener huecos de producción por falta del insumo.

Los resultados obtenidos son el resultado de una nueva visión del negocio en la que lo más importante para su futuro, es la de mantener una inversión constante para renovar equipos e instalaciones, lo que permitirá consolidar su presencia en el país.

En lo que respecta la relación con los empleados, la administración ha creído conveniente mantener el número actual de trabajadores y contratar por temporadas a las personas necesarias para los picos altos de producción. La razón por la que se ha tomado esta medida es que existen una cantidad muy alta de obreros antiguos con más de 20 años de servicio, a los cuales la empresa está obligada a mantenerlos en nómina hasta que ellos mismos lo indiquen y a los cuales en el momento que se marchen se tendrá que pagar una jubilación patronal que se estima muy alta. Al momento Inpapel cuenta con unos 30 obreros fijos 15 administrativos y se contrata entre 25 y 30 obreros en las temporadas picos. En el presente ejercicio no se ha presentado ningún despido intempestivo como también, ningún inconveniente laboral. La empresa ha cumplido con todas sus obligaciones con los empleados, cancelando oportunamente sus haberes, aportándoles al seguro y manteniendo amigables relaciones.

Con los bancos se ha buscado una mejor relación para que el indispensable aporte que ellos brindan, sea igualmente beneficioso para la empresa. En este sentido se logró una importante aceptación de financiar una gran parte de la operación al extendernos una línea de crédito importante que nos ayuda a mantener los flujos de efectivo aniveles necesarios para el normal funcionamiento.

Finalmente quiero indicar a los socios que nuestra empresa está sólidamente constituida por largos años de esfuerzo, la misma que por una constante reinversión de las utilidades, y que su futuro dependerá del país, de su entorno y de una adecuada utilización de los recursos existentes.


ING. Armando Espinoza.

