

Riobamba, 2017-05-03

## **INFORME DE GERENCIA AÑO 2016**

Estimados socios.

El presente informe tiene como objetivo dar a conocer las gestiones desarrolladas por la Gerencia durante el año 2016.

Se indica a los socios que este momento la Empresa se encuentra bajo la Intervención de la Súper Intendencia de Compañías por la denuncia presentada por la Socia, Sra. Catalina Espinoza Saltos.

Empezaremos este informe dando a conocer la situación respecto de este tema, indicando a la Junta de Socios que aunque la Administración de la Empresa trato de aclarar los puntos respecto de la denuncia para evitar la Intervención, y con esto evitar los problemas que se suscitan de una situación tan anómala como es esta para la empresa, no se logró el cometido ya que el tiempo que se tiene por Ley para dar una respuesta es muy corto y los puntos a tratar fueron extensos. Aunque se respondió y explico a la Autoridad a nuestro criterio de una forma suficientemente clara, parece que ciertos puntos de la denuncia no fueron aclarados apropiadamente, dando a lugar que el ente de control decida por la Intervención.

Además debo indicarles a ustedes socios que como descargo de la Gerencia se entregó a la Intendencia de Compañías de Ambato las cartas de descargo entregadas a la Dra. Sonia Vasco, delegada de la Intendencia de Compañías de Ambato toda la información que se tuvo en ese momento ( 1º de Octubre del 2016) misma que incluyo documentos y explicaciones a los puntos de la denuncia y posteriormente después cuando el tramite paso a la Intendencia de Guayaquil se entregó el 10 de Noviembre más documentación que soportaba lo expuesto. Por lo que indico a la Junta de Socios que jamás hemos escondido ninguna información a la Autoridad ni a los socios y si tal vez han existido errores que se han detectado estos han sido de forma y no de fondo, es decir sin perjuicio económico para los socios.

Recuerdo a los Socios que estoy a cargo de la Gerencia desde el año 1991, cuando recibí el encargo de Administrar este negocio familiar por parte de mi padre. Sr. Rubén Espinoza quien confió que sea yo la persona que continúe con el legado familiar y cuide los intereses de la familia. Durante estos 25 años he recibido el apoyo de la familia en la Administración del negocio y no es sino hace pocos años que debido a desavenencias con la Socia Sra., Catalina Espinoza que es cuando se pone en tela de duda la honorabilidad de mí accionar. Esperamos solucionar este tema lo más pronto posible por el bien de la empresa.

Paso a explicar las acciones realizadas en los diferentes ámbitos de la Gestión de la Gerencia en el año 2016.

#### **GESTION DE VENTAS:**

Indico a la Junta que la gerencia se ha preocupado todo el tiempo de estar al día con las nuevas tendencias que el mercado tiene. Hemos buscado los mejores diseños para las portadas de los cuadernos, buscando la mejor calidad de los materiales para producir unos productos de alta calidad que nos permitan competir en el mercado nacional. Debo decir que el resultado de las ventas es el reflejo de toda la situación de una empresa ya que son el resultado de la coordinación de las diferentes áreas del negocio que van desde la producción hasta la comercialización y cobranzas. Lamentablemente una cosa es la planificación y otra ya las ventas efectivas, las mismas que dependen de muchos otros factores que muchas veces están fuera del control de la gestión Administrativa. Así debo indicar que la planificación a inicios del año 2016 fue para un año normal en el que la empresa debía haber vendido lo mismo del periodo anterior ( 2015) , pero lamentablemente cuando ya se sale al mercado a vender no siempre se logra los objetivos, ya que el mercado responde a la realidad actual de ese momento.

En el año 2016 la situación financiera del país cambio inesperadamente debido a la caída del precio del petróleo, por lo que el Gobierno Nacional tuvo dificultades con el manejo económico, ocasionado con ello retrasos en los pagos a proveedores y empleados de las diferentes estamentos del Gobierno, hubo una caída de depósitos en el sistema financiero que pusieron a los bancos a la defensiva exigiendo un manejo más austero de las cuentas corrientes. Además en este año se afrontó la terrible realidad que el país vivió con el terremoto en la provincia de Manabí. Todo esto cambio el panorama de ventas por lo que se tuvo que afrontar una situación muy diferente a la del año previo y aceptar que teníamos un nuevo marco en que se debía trabajar.

La región Costa que es en donde siempre se había tenido una presencia importante fue afectada principalmente por esta situación, en donde además de la crisis económica que



Vivía el país sufrió los embates de un terremoto que ocasiono pérdidas innumerables, por lo que a varios de nuestros clientes se les tuvo que ayudar con planes de pago que incluían descuentos y más plazo. Esta situación se dio justamente en el periodo escolar Costa del 2016, por lo que la demanda en el primer semestre del año cayó abruptamente, más que todo en las zonas afectadas sin poder recuperar lo que se perdió de ventas durante el resto del año. Así nuestras ventas cayeron en aproximadamente un 25%. En el año 2016 se vendió usd. 3'067 mil comparado con los usd. 4'000.000 del 2015. Esta realidad fue muy difícil de manejar pero se tomó la decisión de afrontarla con la reducción de los pedidos de materia prima para producción de lo que restaba del año y con un plan de austeridad de acuerdo a la nueva circunstancia.

#### **GESTION FINANCIERA.**

Informo a la Junta que la empresa siempre ha tenido necesidad de capital de trabajo para su operación y para esto la Gerencia realiza su gestiones y negocia anualmente una Línea de Crédito con el Banco. Esta línea de Crédito bancaria que se recibe es la que financia las actividades del negocio y sirve para la compra de materia prima, pago de sueldos y salarios, gestión de ventas, mantenimiento de maquinaria, y principalmente para otorgar crédito a los clientes.

Los bancos con los que la empresa trabaja han visto la responsabilidad con la que la Administración de esta empresa se maneja y ha renovado ininterrumpidamente esta línea de crédito durante los últimos 15 años. Esto se informa a la Junta de Socios ya que es importante que se conozca de las gestiones que la gerencia hace para mantener la empresa funcionando y al día con los bancos e instituciones públicas.

Además indico a los socios que este año 2016 se terminó ya de pagar las inversiones en maquinaria que se hizo hace varios años. Esto ha sido un esfuerzo enorme y podemos decir que de aquí en adelante las inversiones en equipos serán menores y de menor intensidad, es decir menos frecuentes. Con las inversiones realizadas en estos años se ha puesto las bases para tener un futuro más rentable para los accionistas. Esta es la aspiración de la Gerencia.

#### **GESTION CON PROVEEDORES**

Durante el año 2016 se tomó la decisión de reducir las importaciones del exterior de materia prima con el afán de reducir la presión financiera y de manejar de mejor manera

Los inventarios tanto de materia prima como de producto terminado. Todo esto tiene como objetivo la reducción paulatina y en varios años del endeudamiento actual que es muy alto y por el cual se paga valores altos por intereses financieros. Para efectos de este cambio se realizaron gestiones comerciales con empresas proveedoras de papel en el mercado local ecuatoriano, con quienes llegamos a un acuerdo comercial para que nos provean de la materia prima localmente para la fabricación de nuestros productos a un precio competitivo y de mercado. Con este cambio se disminuirán casi a cero las importaciones del papel como la principal materia prima para la producción de cuadernos. Es así que Durante el año 2016 se disminuyó la cuenta de proveedores del exterior de usd. 1.4 millones a aproximadamente usd. 450 mil.

Esta decisión ayudara a futuro tener un mejor manejo del inventario el mismo que será más liviano y de acuerdo a la necesidad del momento.

#### **GESTION TRIBUTARIA.**

La empresa Inpapel Cia. Ltda. Ha sido objeto durante estos años de varias inspecciones de control por parte del SRI, IESS, MRL, etc sin reportarse por ello ninguna novedad. Inclusive

Se informa a la Junta de Socios que durante el año 2016 se realizó una Auditoria de Gestión Tributaria a la empresa correspondiente al año fiscal 2014, respecto a la cual no existen novedad alguna, es decir salimos sin ninguna determinación por parte de la Autoridad Tributaria.

Con esto puedo decir a ustedes socios que estamos demostramos que la Administración de la Empresa se maneja de acuerdo a las leyes tributarias vigentes y cumpliendo con lo que la Ley ordena.

#### **GESTION LABORAL.**

En este año que termina la empresa ha cumplido sus obligaciones laborales con todos sus empleados, pero lamentablemente en lo que respecta a indemnizaciones existe una que está pendiente de solucionar con el trabajador Javier Espinoza que ha demandado a la empresa por un valor de 50 mil dólares. Este juicio ya se ha ganado en primera instancia pero el trabajador apelo la sentencia. La empresa cuenta con una nómina total de 53 empleados de los cuales actualidad son 35 empleados para la producción, 5 empleados Administrativos y 13 empleados para la gestión de ventas.

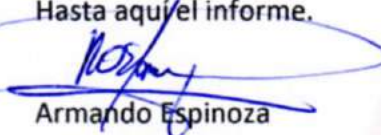


#### PROYECCION FUTURA.

Es de interés de la Administración de la compañía continuar con un plan de manejo de inventarios lo más adecuado posible que permita mejorar la rotación de mercaderías y de Inventarios, y que mejore la rotación del capital con el objetivo de poco a poco disminuir la dependencia financiera que la empresa tiene con los bancos y para poder contar con los recursos para pagar a las personas que han prestado dinero a la empresa, lo más pronto posible.

Es importante también indicar que INPAPEL CIA. LTDA. Es una empresa representativa de la ciudad por la cantidad de años que se mantiene operando en el mercado ecuatoriano. En nada ayuda denuncias malintencionadas que lo único que buscan es hacer daño a la empresa que no solamente pertenece a los accionistas sino sus empleados y sus familias que dependen de esta empresa para su subsistencia.

Hasta aquí el informe.



Armando Espinoza  
GERENTE GENERAL.