

INFORME DE GERENCIA

Periodo contable 2015

Senores socios de la Compañía Inpapel Patria. Cia. Ltda.

De conformidad con lo dispuesto en la Ley de Compañías y en los estatutos de la empresa, me permito poner en consideración el informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2015.

La Gerencia en Inpapel tiene bajo su responsabilidad el manejo y control de todas las áreas, desde producción hasta ventas y es ahí dentro de las innumerables tareas de las que el Gerente es responsable, donde está una de las más importantes que es la de mantener el patrimonio de los accionistas. Nuestra empresa es una empresa familiar que viene de una larga trayectoria de emprendedores papeleros que desde sus inicios ha encargado el manejo de la Gerencia a un socio, por la confianza de ser alguien de la casa que cuide el patrimonio familiar y más importante la fuente de trabajo. Es por esto que el rol del Gerente en esta época de crisis es crucial para cuidar lo poco que se ha logrado para el bienestar de los accionistas.

Al ser Gerente de la empresa y accionista, la responsabilidad es mucho mayor ya que se debe dar cuentas a la familia del buen manejo de la misma, por esta razón la Gerencia se esfuerza en realizar un trabajo planificado, con responsabilidad y honradez manteniendo los lineamientos de la empresa establecidos en su misión y visión, cumpliendo así con el Gobierno, trabajadores y accionistas.

Esta responsabilidad de cumplir con todos es muy importante en épocas de crisis como la que vivimos durante el año 2015 y muy probablemente la seguiremos viviendo en los siguientes años. La realidad de la situación de este país es que no sabemos cuánto va a durar y tampoco cómo nos va a afectar esta inestabilidad en el mediano plazo. Las empresas estamos obligadas a adaptarnos sabiendo que dependemos de situaciones externas que no se controlan y cuya afectación puede cambiar el rumbo de un negocio.

Es por esto que en el año 2015 se sintió un pequeño ajuste de la economía que el país vivió, sintiendo muy particularmente un problema de iliquidez en el mercado que afectaron al aparato productivo del país. El circulante se redujo y el ritmo de negocios bajo ostensiblemente, los bancos redujeron operaciones por un tiempo hasta ajustarse y hubo retrasos en los pagos de los clientes, reducciones de líneas de crédito

y falta de ventas; fue en general un segundo semestre muy difícil pero finalmente se paso el momento.

Hablar de crisis en El Ecuador es difícil para el sector empresarial porque el Gobierno no acepta que estamos en problemas, y más aun somos cargados con más controles y restricciones cuando debería ser lo contrario en época de crisis; se debería dar facilidades para solventar los problemas de competitividad que las empresas tienen con acciones claras que ayuden a contrarrestar esta situación.

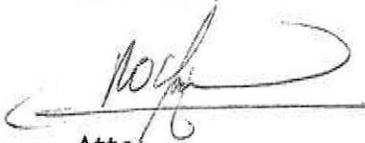
Es verdad y se debe saber que el país tiene salarios y costos de producción altos, y ya este momento son de los más altos de la región. Esto hace difícil para nuestro sector papelerero que sufre de esta realidad y más aun cuando no se ha podido subir el precio de venta de sus productos en más de 7 años, mientras los costos de producción han subido paulatinamente cada año. Así las empresas papeleras cada vez debemos tomar medidas para mantenernos competitivos. Inpapel ha entrado en un proceso de mejoramiento de la producción reducción de personal y reducción de gastos, Sabemos que el país no va a solucionar sus problemas de la noche a la mañana ya dependemos de muchas situaciones externas para poder ser competitivos, por esto el año 2015 termino siendo un año difícil para la empresa, que debió sortear muchos problemas.

Debemos decir que se cumplió con todos los actores del negocio; Gobierno, Bancos empleados pero se tuvo que tomar medidas difíciles como es la reducción de personal en 30 personas aproximadamente. Igualmente se cambio al jefe de producción para mejorar el ambiente de trabajo y la productividad de la empresa. SE redujo los gastos en lo posible pero aun así el resultado fue muy bajo. Esto en verdad no es lo que los accionistas esperan pero es la realidad en la que nos desembolvemos y debemos estar unidos para mantener el negocio.

Respecto al resultado del ejercicio fue menor de lo esperado pero la situación del país esta complicada y realmente esta difícil colocar productos y vender, esperamos que se pueda revertir la situación del negocio el próximo año pero no se ningún cambio a futuro. Ahora es el momento de aguantar y seguir trabajando.

También como un hecho importante debo decir que se puso a trabajar el proyecto de hojas de repuesto y finalmente la máquina de hojas esta ya operativa; esperamos que esta sea un aporte muy valioso para el futuro de la empresa.

Fianlemnte existe el compromiso de la Gerencia en hacer lo mejor posible y seguir luchando para mantener el buen nombre de inpapel.



Atte;

Armando Espinoza.