

INFORME DE GERENCIA

Señores Socios de Inpapel Patria. Cía. Ltda.

De conformidad con lo que disponen los Estatuto de la empresa, me permito poner a consideración de ustedes, el informe de labores correspondiente al periodo económico 2014.

La Gerencia General tiene a su cargo la Producción y la Administración contable y Financiera. Dentro de estas grandes áreas están un sinnúmero de actividades que van desde el diseño de nuevos productos, planificación de la producción, control de calidad, mercadeo y post-venta.

En el área de la producción, la planificación pasa a ser el punto más importante para el desenvolvimiento normal de la empresa. La planificación ha sido oportuna desde el manejo de los diseños para las portadas de los cuadernos, el análisis de la demanda para la adquisición de la materia prima y el mantenimiento oportuno de la maquinaria; todos estos han sido puntos claves para el un manejo responsable en el área de producción.

Debemos indicar que la fabricación de cuadernos es un negocio cíclico que depende enteramente de las condiciones del mercado. Durante todo el año se fabrica los productos pero su venta es estacionaria y se concentra principalmente en los dos ciclos escolares en donde los estudiantes entran a clases. Debido a la estacionalidad de la demanda se requiere una buena planificación y coordinación desde la producción para que sea esta área, el motor que empuje a la empresa entregando suficiente producto para poder vender y distribuir. Esta planificación y el análisis del mercado son los dos pilares fundamentales que se han tomado en cuenta que para saber que producir. La gerencia realiza este análisis del mercado para establecer presupuestos de ventas y así establecer la producción necesaria.

La materia prima que se utiliza para la fabricación de los productos es importada por lo que este análisis de la demanda es importante para traer el material en suficiente cantidad, a tiempo y con los requerimientos exigidos para producir. Para esto se debe tomar en cuenta importantes aspectos como; su procedencia, precios, plazos de entrega, forma y plazos de pago; y aun así las situaciones se presentan y toca solventar los imprevistos que por la naturaleza del negocio surgen.

Debido a la naturaleza del negocio que es puramente de crédito y bajo un esquema que se otorga plazos para pago de facturas que van desde 90 a 180 días, la importancia de conseguir

Financiamiento para la compra de materia prima, financiamiento de producto terminado, compra de equipos y maquinaria, o inclusive para financiar los costos operativos en diferentes etapas del negocio, es extremadamente importante para la empresa. Las relaciones con los bancos y el mantener cuentas bien manejadas es un requisito en este negocio. La empresa no es autosustentable sino lo contrario requiere de estos préstamos para capital de trabajo y sin estos sería imposible sostener el negocio.

Además del manejo de la producción, esta también el manejo Administrativo y financiero de la empresa. Este manejo es pulcro y honesto y se lo realiza por más de 20 años con la mayor responsabilidad que se pueda tener, ya que además de Gerente de la empresa soy también Accionista de la misma y es de mi interés cuidar sus Activos y Patrimonio. Debo indicar a la Junta que en este periodo se han ejecutado Actos, Contratos y demás actividades legales que son de mi competencia estrictamente dentro de las atribuciones que me otorga la Junta de Accionistas y los estatutos de la empresa.

En cuanto al resultado de los estados financieros debo indicar lo siguiente: Existen cambios respecto a los resultados comparativos con el periodo anterior. En el año 2014 existe una disminución de las ventas y la rentabilidad; este año fue un año difícil para la empresa, las condiciones del mercado no fueron las mejores para nosotros, La empresa perdió varios contratos importantes que había tenido por varios años. Las ventas bajaron alrededor de un 8% con respecto al periodo anterior. Comprando el índice de rentabilidad del 2013 con el 2014 podemos decir que bajo del 1.8 % aproximadamente en el 2013 al 1.4% en el año 2014. En lo que respecta a la liquidez la empresa mantiene índices similares entre estos dos periodos, siendo este índice de liquidez del 1,20 %.

Vale la pena indicar que la empresa es intensiva en capital y lamentablemente debido al giro del negocio requiere de muchos fondos para mantenerse, es así que el gasto por interés, costes y servicios bancarios es de usd. 210 mil. Además de ser intensivo en capital, este negocio también es intensivo en Activos fijos siendo indispensable la continua mejora de los equipos, vehículos para mantener el negocio funcionando. El año que termina la depreciación de los activos registro un gasto de usd. 81 mil

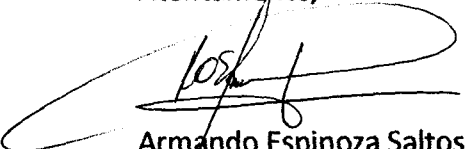
Además debemos indicar que los precios de los productos no han cambiado en los últimos 5 años, el resultado de esto es que cada vez el margen ha ido disminuyendo. Aunque existen estas dificultades debemos decir que estamos y seguimos listos para seguir en el negocio, ya mismo estamos trabajando en nuevas estrategias para el año 2015 y vemos con mucho positivismo el nuevo entorno comercial y el apoyo que el Gobierno está dando a la industria Nacional. Esperamos que esto sea muy positivo ya que de esto depende el futuro del país y de nuestras familias.

Finalmente, debo decir que la realidad de las empresas es diferente a lo que por fuera se mira. Los negocios son difíciles y cada vez más duros por la competencia, el mercado y las condiciones en las que las empresas se desenvuelven. El Gobierno mantiene controles estrictos

Finalmente, debo decir que la realidad de las empresas es diferente a lo que por fuera se mira. Los negocios son difíciles y cada vez más duros por la competencia, el mercado y las condiciones en las que las empresas se desenvuelven. El Gobierno mantiene controles estrictos

sobre las empresas, existen impuestos anticipados como son las retenciones, salida de divisas, etc que van quitando cada vez más liquidez. Los nuevos contratos laborales son menos flexibles. Existe un sinnúmero de permisos municipales, medio ambientales y demás que se deben tener para simplemente operar con normalidad. Todos estos aspectos que son requisitos para operar crea un entorno difícil pero no imposible. Creo que existen grandes posibilidades de mantener y continuar el negocio con el cuidado con el que se ha venido manejando y mirando al futuro con optimismo.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Armando', is written over a horizontal line.

Armando Espinoza Saltos
Gerente General.