



DIRECCIÓN: Av. Celso Augusto
Rodríguez y Bolívar Bonilla
Parque Industrial.
Tel: 03 2946 786 / 03 2960 870
RIOBAMBA ECUADOR

Riobamba, 30 de Marzo del 2012

INFORME DE GERENCIA

PARA EL PERIODO 2011

Estimados Socios.

Para el año 2011 la Gerencia de la Empresa Inpapel Patria Cía. Ltda entro en un proceso de cambios estructurales en la organización administrativa, estableciendo procedimientos administrativos claros, con la finalidad de estructurarla dentro de un esquema definido de funciones y procedimientos.

De la misma manera se ha puesto mucho interés en este año, en mejorar las condiciones de trabajo de los empleados, atendiendo las necesidades de salud y seguridad.

Es así, que desde el inicio del 2011, se contrato los servicios externos de un consultor para hacer un análisis de la situación que teníamos a inicios de año y así poder establecer un nuevo organigrama en el que se plasme los cambios que se quería dar, que han sido básicamente de establecer funciones claras y procedimientos adecuados para la funcionalidad rápida de la empresa. De la misma manera se establecieron algunos procedimientos internos entre los diferentes departamentos. Este cambio estructural es importante en la búsqueda de tener cierto nivel de estandarización en las diferentes áreas de la empresa.

En este año continuamos con las inversiones necesarias para mejorar la estructura física de la empresa y además se invirtió en la adquisición de nueva maquinaria para la producción. Se termino la pavimentación de la parte posterior de bodegas, se terminaron las bodegas. Además se cambio todo el piso de la planta de producción, estableciendo áreas de trabajo para cada equipo.

En lo que respecta a prevención, la gerencia vio como una necesidad imperiosa cambiar las luminarias y los cables existentes ya que los mismos tenían más de 30 años de antigüedad y presentaban un inminente riesgo de incendio. Se reviso esta situación y se cambio todo el cableado interno de la planta de producción, realizando una revisión de las líneas de carga para asegurar que no exista ningún cortocircuito o problema eléctrico. Estas mejoras se las ha realizado después de 30 años de que la empresa ha venido funcionando. De la misma forma se cambio las instalaciones de lámparas fluorescentes por lámparas más modernas y de menor consumo.

En lo que respecta a maquinaria se adquirió una perforadora para cuadernos espirales y dos cosedoras para cuadernos cosidos. Con esto nos hemos ayudado en tener dos líneas de producción de cuadernos espirales para mejorar los niveles de eficiencia y productividad.



DIRECCIÓN: Av. Celso Augusto
Rodríguez y Bolívar Bonilla
Parque Industrial.
Telf: 03 2946 786 / 03 2960 870
RIOBAMBA ECUADOR

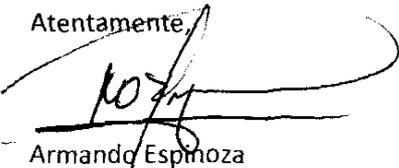
En la parte comercial se tomaron decisiones muy importantes como fueron la de suspender la importación de papeles y cartulinas para la venta local debido a que los márgenes de utilidad se cayeron y no cubrían la operación de ventas. Por esta razón se liquidó a un grupo importante de empleados que laboraban en Quito, quedándonos únicamente con 2 vendedoras que trabajarían la zona de Quito y sus alrededores. De la misma manera y con el fin de ser más productivos, enfocamos nuestros esfuerzos en la producción de cuadernos, esperando que este cambio, de sus resultados el 2012.

En la parte financiera seguimos trabajando con los diferentes Bancos con los que hemos venido trabajando, gozando la confianza de los mismos por el cumplido cumplimiento de nuestras obligaciones.

En lo que respecta a los cumplimientos de obligaciones. La empresa se ha mantenido al día con sus trabajadores, Seguridad Social y Estado.

Finalmente debo indicar a los accionistas que el resultado del ejercicio, refleja la fuerte inversión que se ha venido realizando para mejorar las instalaciones de la empresa, su productividad y las condiciones de trabajo de sus empleados. Aunque el resultado del presente ejercicio no ha sido alto, al menos ha sido positivo. Debo decir que la Gerencia se ha comprometido en el control minucioso y en el manejo adecuado de los recursos que la empresa tiene, pero que debido a que para que la empresa se mantenga funcionando va a ser necesario fuertes inversiones en maquinaria para los próximos años.

Atentamente,



Armando Espinoza

Gerente General