

SEÑORES ACCIONISTAS DE AYMESA S.A.

De conformidad con lo determinado por las resoluciones dictadas por el señor Superintendente de Compañías, cumpro en presentar a ustedes señores Directores y señores Accionistas mi informe de labores por el ejercicio económico cortado a Diciembre 31 de 2008.

A los diecisiete días del mes de Mayo de 2006 asumí la Gerencia General de Aymesa por resolución tomada por el Directorio de la Compañía en sesión celebrada en Abril de ese mismo año.

Durante la presente administración, la Gerencia General ha cumplido con todas las disposiciones legales dictadas por el Gobierno Nacional, entidades de control y las resoluciones tomadas por las Juntas Generales de Accionistas y de Directorio celebradas durante el pasado ejercicio económico.

Asimismo, durante el año 2008, Aymesa S.A. y sus administradores cumplieron con todas las normas y disposiciones legales vigentes en el país sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

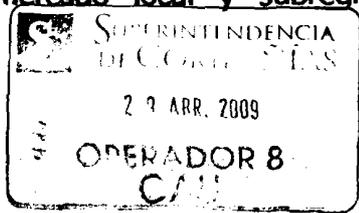
ACTIVIDAD INDUSTRIAL

El año 2008 fue un año en el que mantuvimos los principios de gestión administrativa y planificación estratégica realizada durante los años 2006 y 2007, misma que culminó con la reapertura de la planta industrial y reactivación de las operaciones de ensamblaje el 2 de Enero de 2007.

Durante el año 2008, Aymesa cumplió con éxito todas las auditorías realizadas por Ingenieros Coreanos en las áreas de soldadura, ELPO, pintura y ensamblaje, ubicándose entre las plantas con más alta puntuación con operaciones de CKD de la marca KIA a nivel mundial.

El ensamblaje en serie del vehículo Rio Stylus comenzó en Aymesa en Enero de 2007, el de la furgoneta Pregio en Mayo de 2007 y el del modelo Vitara en Enero de 2008. El volumen mensual de unidades ensambladas de cada modelo fue gradualmente incrementándose superando expectativas de volúmenes de producción de acuerdo a la curva de aprendizaje proyectada para cada modelo, manteniendo siempre óptima calidad en los procesos productivos y producto final.

En el año 2008, Aymesa cumplió al 100% su presupuesto de producción y ventas y estuvo un 15% por encima del volumen de producción y ventas del año 2007, ensamblando un total de 8,927 vehículos divididos en 3,495 unidades Rio, 2,648 unidades Pregio y 2,784 unidades Vitara mismas que se comercializaron y exportaron con gran aceptación en el mercado local y subregional andino, principalmente en Colombia y Venezuela.



PROYECTO VITARA

La compañía Omnibus BB miembro del Grupo General Motors confiando en la calidad y prestigio de los vehículos ensamblados en nuestras instalaciones industriales, propuso a Aymesa un acuerdo para ensamblar el vehículo Vitara modelo J1 en Aymesa bajo la modalidad de un fee de ensamblaje por unidad producida.

Después de meses de conversaciones entre ambas compañías, se firmó el contrato de ensamblaje con Omnibus BB mediante el cual Aymesa comenzó a ensamblar el modelo Vitara.

La producción de las primeras 19 unidades piloto arrancó el 2 de Enero de 2008 y la producción en serie del modelo el 1ro de Febrero del mismo año, superando expectativas de producción de acuerdo a la curva de aprendizaje fijada para el modelo y superando también expectativas de ventas.

Como debe ser de vuestro conocimiento, este modelo tiene gran aceptación en el mercado andino por lo que este proyecto continúa generando gran expectativa por parte de todos en Aymesa.

PROYECTO SPORTAGE

Con miras a proveer a nuestra red de distribuidores y concesionarios en Ecuador, Colombia y Venezuela de un variado y más completo portafolio de productos automotrices, el Directorio de la Compañía tomó la decisión de ensamblar en sus instalaciones industriales el modelo SPORTAGE.

En los actuales momentos, se encuentran ya en Aymesa los jigs de soldadura y todo el herramental necesario para el ensamblaje del nuevo Sportage. En Mayo de este año llegarán al país la delegación de Ingenieros Coreanos que supervisarán la instalación y calibración del herramental y el ensamblaje de las unidades piloto antes de dar el Sign Off al proyecto y comenzar la producción en serie de este modelo.

Esta auditoría culminará a fines de Julio de 2009 y el ensamblaje en serie, comercialización en Ecuador y exportación a Colombia y Venezuela de este modelo comenzará en Julio 27 del año en curso.

Como estoy seguro deben conocer, el vehículo SPORTAGE, es un SUV (Sports Utility Vehicle) de 5 pasajeros con motor a Gasolina de 2.0 litros, vidrios eléctricos, bloqueo central, radio con CD y MP3, alarma y la opción de airbag y aire acondicionado.

Tenemos grandes expectativas con el lanzamiento de este modelo debido a que, su importación y comercialización en CBU tiene gran aceptación en el mercado local y andino.

GESTION DE CALIDAD, GESTION AMBIENTAL, SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL

Aymesa siguiendo la tendencia mundial de otras plantas ensambladoras comenzó en el año 2007 con un programa de implantación de un sistema integrado de aseguramiento de la calidad y medio ambiente para obtener las certificaciones ISO 9001 e ISO 14000.

Estos certificados garantizarán que nuestros vehículos sean ensamblados bajo PRESTIGIOSOS SISTEMAS DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE RECONOCIDOS NACIONAL E INTERNACIONALMENTE, para poder así atender los mercados más exigentes. Esperamos cumplir con la implantación, certificación y acreditación internacional de los sistemas en el segundo trimestre del año 2008.

Conscientes de que el recurso más importante con el que cuenta la compañía es y, dentro de nuestra visión y filosofía industrial siempre será, el recurso humano, hemos implementado paralelamente un programa de seguridad industrial y salud ocupacional en beneficio de todos nuestros colaboradores.

RECURSOS HUMANOS

En el año 2008 se ha continuado con éxito el proceso de capacitación del personal contratado iniciado en el año 2007, con miras al mejoramiento continuo de la compañía, orientándola de manera especial al cumplimiento de los objetivos y políticas fijados para mantener principalmente la calidad y confiabilidad de los vehículos ensamblados, la lealtad de nuestros clientes finales y con miras también a la obtención del sistema integrado de gestión de calidad ISO 9001 y gestión ambiental ISO 14000.

Al momento no existen contingencias ni juicios laborales del año 2008 ni de años anteriores y existe un positivo y cordial ambiente laboral y de trabajo en equipo en todos los niveles de la compañía.

GESTIONES FINANCIERAS

Durante el año 2008, esta administración presentó al Servicio de Rentas Internas reclamos administrativos por devolución de IVA producto de exportaciones, como consecuencia del volumen de exportación que genera Aymesa.

En el año 2008, se recuperó por concepto de devolución de IVA un monto de tres millones trecientos treinta y ocho mil doscientos treinta 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$3'338,230) en títulos de créditos, mismos que fueron utilizados parcialmente para pago de impuestos y en otros casos negociados en bancos locales para mejorar la posición de liquidez de la compañía.

Al cierre del ejercicio económico 2008, se encuentran presentados y en proceso de devolución de IVA trámites por un valor de novecientos veinticinco mil cuatrocientos trece 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$925,413).

Debido al alto nivel de exportaciones realizados por Aymesa, la compañía continuará con el proceso de recuperación de devolución de IVA.

SITUACIÓN PATRIMONIAL DE LA COMPAÑÍA

En el año 2008 Aymesa culminó con éxito el aumento de capital dentro del capital autorizado de la compañía por la suma de cinco millones doscientos mil 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$5'200,000.00) dividido en cinco millones doscientas mil (5'200,000) acciones nominativas y ordinarias de un dólar de los Estados Unidos de América cada una y que fue íntegramente suscrito y pagado mediante la capitalización de cinco millones doscientos mil 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$5'200,000.00) correspondientes a utilidades generadas en el ejercicio económico 2007.

Con el antes citado aumento de capital, el capital social pagado actual de la compañía asciende a la suma de doce millones doscientos mil 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (USD12'200.000,00).

Este aumento de capital debidamente aprobado por la Junta General de Accionistas en el año 2008, permitió a la compañía un mayor fortalecimiento patrimonial para lograr el adecuado financiamiento de nuevos proyectos y principalmente de la operación de ensamblaje, mismos que se han realizado mediante líneas de crédito obtenidas de bancos locales y entidades financieras del exterior.

Al cierre del ejercicio económico 2008, la compañía registró un fortalecido patrimonio neto positivo de quince millones seiscientos treinta y siete mil doscientos ochenta 86/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$15'637,280.86), con lo que la compañía estaría fuera de todo causal de disolución producto de las pérdidas incurridas en el ejercicio económico 2006 y en ejercicios económicos anteriores.

RESULTADO DEL EJERCICIO

Al igual que en el año 2007, en el 2008 Aymesa destinó todos sus recursos a mantener la actividad de ensamblaje, modernización y readecuaciones menores de

sus instalaciones industriales, la implementación de nuevos proyectos y ensamblaje de nuevos modelos para asegurar una producción continua, uniforme y ordenada; ensamblando siempre vehículos de calidad mundial.

La utilidad del ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre de 2008 que asciende a la suma de trece millones setenta y seis mil setecientos ochenta y seis 03/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$13'076,786.03), una vez deducida la suma de un millón novecientos sesenta y un mil quinientos diecisiete 90/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$1'961,517.90) por concepto del 15% de participación a trabajadores, la cantidad de dos millones ciento setenta y ocho mil trescientos setenta 24/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$2'178,370.24) por concepto de impuesto a la renta y la suma de ochocientos noventa y tres mil seiscientos ochenta y nueve 79/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$893,689.79) por concepto de Reserva Legal quedando un saldo a favor y a entera disposición de los señores Accionistas que asciende a la cantidad de ocho millones cuarenta y tres mil doscientos ochenta y tres 10/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$8'043,208.10), misma que recomiendo se destine: a) La cantidad de dos millones quinientos mil 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$2'500,000.00), para ser capitalizada en su totalidad y de esta forma sean reinvertidas en la compañía permitiendo de esta manera el fortalecimiento de su patrimonio y el financiamiento para el pago del herramental para el ensamblaje del modelo Sportage; y b) La cantidad restante, que asciende a cinco millones quinientos cuarenta y tres mil doscientos ochenta y tres 10/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$5'543,208.10) queda a disposición de los señores Accionistas.

La utilidad del presente ejercicio económico representa un incremento del 55% sobre los resultados generados en el ejercicio económico 2007.

PROYECCIONES FUTURAS

Para el año 2009 esperamos continuar con el mismo espíritu y filosofía de crecimiento planificado buscando siempre nuevas oportunidades de negocio que permitan ampliar el portafolio de vehículos, modelos y marcas ofrecidos por la compañía a su red de distribuidores y concesionarios en Ecuador, Colombia y Venezuela.

Esperamos que en base a la calidad de los vehículos ensamblados, planificación estructurada e incorporación de nuevos modelos y marcas incrementar los actuales resultados generando mayores utilidades en ejercicios económicos futuros para bienestar y beneficio de ustedes señores Accionistas.

Esperamos cumplir con éxito todas las auditorías que realicen las certificadoras internacionales acreditadas para la obtención de nuestras certificaciones ISO 9001 e ISO 14000.

Continuaremos a todo nivel con el programa de capacitación permanente del personal de la compañía para mantener así la calidad y confiabilidad de los vehículos y marcas ensambladas y la lealtad de nuestros distribuidores, concesionarios y clientes finales, así como también culminar la implementación de los programas de seguridad industrial y salud ocupacional ya comenzados.

Esperamos que en este año 2009 debido a la crisis económica mundial, la contracción del mercado automotriz ecuatoriano y andino permita mantener una adecuada participación en el mismo en base al prestigio que las marcas ensambladas en Aymesa tienen a nivel mundial y en especial en los mercados de Ecuador, Colombia y Venezuela, mismos que actualmente son atendidos por Aymesa con los modelos y marcas actualmente ensamblados.

Esperamos que para el ejercicio económico 2009, se comience a superar la crisis financiera mundial y Aymesa logre alcanzar mejores resultados mediante la consolidación de nuestra participación en el mercado nacional y principalmente de exportación, comercializando nuestros vehículos a precios rentables para la compañía, pero competitivos y basando nuestra estrategia de venta y crecimiento en políticas comerciales claras, de servicio, calidad mundial de nuestros productos y lealtad de nuestros distribuidores y concesionarios y en especial de lealtad por parte de nuestros clientes finales.

No puedo terminar mi informe por el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2008 sin expresar mi profundo agradecimiento tanto a ustedes señores Accionistas como a los señores miembros del Directorio de la compañía por la confianza en mi depositada.

Mi agradecimiento a nuestro Director, Señor Juan Eljuri Antón, cuya visión, dedicación, perseverancia y filosofía de trabajo incansable han permitido que hoy cosechemos el fruto de su visión y nuestro esfuerzo en esta nueva Aymesa.

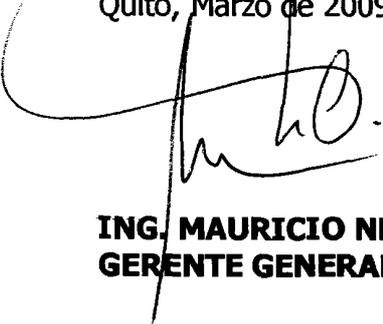
Agradezco al señor Emmanuel Cassingena, Presidente de Kia Andina, y al señor Patricio Acosta Espinosa, Presidente Ejecutivo de Aymesa, quienes con su vasta y amplia experiencia de más de treinta años en el sector automotriz ecuatoriano y de la subregión constituyen un pilar importante en el desarrollo con éxito de nuestras actividades cotidianas.

Mi agradecimiento al Director de Planta, señor Peter Karasch por el magnífico trabajo realizado en la ejecución de los nuevos proyectos, la implantación del sistema de producción Aymesa y por la óptima calidad y confiabilidad de los vehículos ensamblados.

Agradezco a todas las Gerencias y jefaturas de la compañía por el respaldo permanente, compromiso con la compañía, manejo responsable de sus áreas y trabajo en equipo.

Finalmente deseo expresar mi profundo agradecimiento a todo el personal, operarios y proveedores que directa o indirectamente laboran en Aymesa quienes con su aporte diario y trabajo en equipo hacen posible el desempeño y cumplimiento de mi labor. Muchas gracias.

Quito, Marzo de 2009



ING. MAURICIO NEME ACHI
GERENTE GENERAL