

SEÑORES ACCIONISTAS DE AYMESA S.A.

De conformidad con lo determinado por las resoluciones dictadas por el señor Superintendente de Compañías, cumpto en presentar a ustedes señores Directores y señores Accionistas mi informe de labores por el ejercicio económico cortado a Diciembre 31 de 2007.

A los diecisiete días del mes de Mayo de 2006 asumí la Gerencia General de Aymesa por resolución tomada por el Directorio de la Compañía en sesión celebrada en Abril de ese mismo año.

Durante mi administración, la Gerencia General ha cumplido con todas las disposiciones legales dictadas por el Gobierno Nacional, entidades de control y las resoluciones tomadas por las Juntas Generales de Accionistas y de Directorio celebradas durante el pasado ejercicio económico.

Asimismo, durante el año 2007, Aymesa S.A. y sus administradores cumplieron con todas las normas y disposiciones legales vigentes en el país sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

REAPERTURA DE LA PLANTA

El año 2007 fue un año en el que cosechamos la gestión administrativa y planificación estratégica realizada durante en el año 2006, misma que culminó con la reapertura de la planta industrial y reactivación de las operaciones de ensamblaje el 2 de Enero de 2007.

Como ustedes conocen, no obstante la decisión de paralización de operaciones que, en Septiembre de 2004 tomó la anterior administración de la compañía, durante fines del año 2005 y principios del año 2006, personeros de la compañía mantuvieron importantes conversaciones con personeros de KIA Motors Corporation en Estados Unidos y Corea.

Estas conversaciones buscaban llegar a un acuerdo estratégico que permita a Aymesa reactivar su actividad industrial de ensamblaje de vehículos pero en esta ocasión para atender no sólo el mercado ecuatoriano sino también el de aceptar el reto de exportar a la región andina, principalmente a países como Colombia y Venezuela.

En Mayo de 2006 después de arduas negociaciones e incansables conversaciones, se logró llegar a un acuerdo con KIA Motors Corporation para que Aymesa vuelva a ensamblar en sus instalaciones industriales el vehículo Rio Stylus y comience a ensamblar la furgoneta Pregio de 17 pasajeros, cuya importación en CBU tuvo gran aceptación en el mercado ecuatoriano y andino hasta que su producción y ensamblaje en Corea fuera descontinuada.

MN

ACTIVIDAD INDUSTRIAL

Aymesa cumplió con éxito todas las auditorías realizadas por los técnicos coreanos en las áreas de soldadura, ELPO, pintura y ensamblaje y Kia Motors Corporation otorgó el Project Sign Off, para que Aymesa comience su producción en serie de los vehículos Rio Stylus y Pregio.

Ambos modelos son fabricados actualmente en nuestras instalaciones industriales y se exportan y comercializan con excelente aceptación en el mercado ecuatoriano, colombiano y venezolano.

El ensamblaje en serie del vehículo Rio Stylus comenzó en Aymesa en Enero de 2007 y de la furgoneta Pregio en Mayo de 2007. El volumen mensual de unidades ensambladas de cada modelo fue gradualmente incrementándose superando expectativas de volumen de producción de acuerdo a la curva de aprendizaje proyectada para ambos modelos, manteniendo siempre óptima calidad en los procesos productivos y producto final.

En el año 2007, Aymesa cumplió al 100% su presupuesto de producción ensamblando un total de 7,577 vehículos divididos en 5,785 unidades Rio y 1,792 unidades Pregio, mismas que fueron vendidas en el mercado local y subregional andino, principalmente en Colombia y Venezuela.

En el año 2007, el volumen de ventas total de Aymesa fue de 7,557 vehículos divididos en 587 unidades para el mercado ecuatoriano, 1,345 unidades en el mercado colombiano y 5,625 unidades en el mercado venezolano.

PROYECTO VITARA

La compañía Omnibus BB miembro del Grupo General Motors confiando en la calidad y prestigio de los vehículos ensamblados en nuestras instalaciones industriales, propuso a Aymesa un acuerdo para ensamblar el vehículo Vitara modelo J1 en Aymesa bajo la modalidad de un fee de ensamblaje por unidad producida.

Después de meses de conversaciones se firmó el contrato de ensamblaje con Omnibus BB mediante el cual Aymesa comenzaría a ensamblar el modelo Vitara.

En los actuales momentos, se encuentra ya instalado en Aymesa los jigs de soldadura y todo el herramental necesario para el ensamblaje de este modelo. El pilotaje de las primeras 19 unidades arrancó el 2 de Enero de 2008 y la producción en serie el 1ro de Febrero del mismo año.

Tenemos grandes expectativas con el ensamblaje de este modelo debido a que, tiene gran aceptación en el mercado andino.



GESTION DE CALIDAD, GESTION AMBIENTAL, SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL

Aymesa siguiendo la tendencia mundial de otras plantas ensambladoras comenzó en este año 2007 con un programa de implantación de un sistema integrado de aseguramiento de la calidad y medio ambiente para obtener las certificaciones ISO 9001 e ISO 14000.

Estos certificados garantizarán que nuestros vehículos sean ensamblados bajo PRESTIGIOSOS SISTEMAS DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE RECONOCIDOS NACIONAL E INTERNACIONALMENTE, para poder así atender los mercados más exigentes. Esperamos cumplir con la implantación, certificación y acreditación internacional de los sistemas en el tercer trimestre del año 2008.

Conscientes de que el recurso más importante con el que cuenta la compañía es y, dentro de nuestra visión y filosofía industrial siempre será, el recurso humano, hemos paralelamente implementado un programa de seguridad industrial y salud ocupacional en beneficio de todos nuestros colaboradores.

RECURSOS HUMANOS

Como es de vuestro conocimiento, al cierre de la planta en Septiembre de 2004, Aymesa liquidó a todo su personal y no tenía contratada ninguna persona en su nómina. La contabilidad de la compañía se mantuvo al día contratando servicios profesionales externos.

En el año 2007 paralelamente con la reapertura de la planta y contratación del personal, se ha continuado con éxito el proceso de capacitación del personal contratado con miras al mejoramiento continuo de la compañía, orientándola de manera especial al cumplimiento de los objetivos y políticas fijados para mantener principalmente la calidad y confiabilidad de los vehículos ensamblados, la lealtad de nuestros clientes finales y con miras también a sentar las bases para la obtención del sistema integrado de gestión de calidad ISO 9001 y gestión ambiental ISO 14000.

La administración de la compañía decidió que para la reapertura de la planta se contratara al personal a través de compañías especializadas que prestan servicios de intermediación laboral y tercerización, para minimizar posibles conflictos y contingencias laborales que pudieran paralizar la producción y afectar negativamente el positivo y grato ambiente laboral que actualmente tenemos en la compañía.

Estas compañías que actualmente prestan servicios de intermediación laboral y tercerización en Aymesa cuentan con autorización de funcionamiento vigente,

MD

otorgada por el Ministerio de Trabajo y Empleo, cumpliendo así con las normas y preceptos legales dictados por dicho Ministerio.

Al momento no existen contingencias laborales en la compañía, ni juicios laborales del año 2007 ni de años anteriores.

GESTIONES FINANCIERAS

Durante el año 2007, esta administración presentó al Servicio de Rentas Internas reclamos administrativos por pago indebido de impuesto a la renta de años anteriores, producto de retenciones en la fuente que constituyen crédito fiscal como anticipo del pago de impuesto a la renta cuando las compañías generan utilidades.

Al haberse generado pérdidas en ejercicios anteriores, el SRI devuelve dichos pagos previa justificación, cumplimiento de los requisitos legales pertinentes y de la presentación de la información histórica correspondiente a cada ejercicio.

En el año 2007, se gestionó la recuperación del último título de crédito pendiente por este concepto correspondiente al año 2004 por un valor de US\$111,150, mismo que fue negociado en bancos locales.

Debido al alto nivel de exportaciones en el año 2007 la compañía comenzó la gestión de devolución de IVA, misma que permitirá la recuperación de títulos de créditos adicionales.

SITUACIÓN PATRIMONIAL DE LA COMPAÑÍA

Las pérdidas acumuladas y anterior situación patrimonial de la compañía a Diciembre 31 de 2006, producto de las acciones y desiciones de anteriores administraciones, hicieron imperativo afrontar la necesidad de darle a Aymesa una nueva y sólida estructura financiera, que permita una adecuada posición patrimonial en sus estados financieros para fortalecer los mismos y para la obtención de líneas de crédito para el financiamiento de la operación.

Como ustedes conocen, a Diciembre 31 de 2006, el capital suscrito y pagado de la compañía era de catorce millones quinientos mil dólares de los Estados Unidos de América (US\$14'500,000,00) las reservas sumaban quinientos sesenta y ocho mil nueve 37/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$568,009,37) y las pérdidas acumuladas y del ejercicio 2006 ascendían a veintiún millones ciento setenta y un mil cuatrocientos veintitrés 15/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$21'171,423.15), por lo que la compañía estaba en causal de disolución y liquidación.

Es por esto que los señores Accionistas para absorber pérdidas y mejorar la situación patrimonial de Aymesa en Junta General celebrada el 11 de Abril de 2007 resolvieron

por unanimidad una reducción del capital autorizado de la compañía a la suma de un mil seiscientos dólares de los Estados Unidos de América (US\$1,600.00) y una reducción del capital suscrito y pagado a la suma de ochocientos dólares de los Estados Unidos de América (US\$800.00), de esta forma las reservas se mantendrían en la cantidad de quinientos sesenta y ocho mil nueve 37/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$568,009,37) y las pérdidas acumuladas se reducirían a la cantidad de seis millones seiscientos setenta y dos mil doscientos veintitrés 15/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$6'672,223.15).

No obstante la disminución de capital aprobada por unanimidad por los señores Accionistas, la compañía continuaba con un patrimonio negativo y en causal de disolución y liquidación, por lo que los señores Accionistas resolvieron por unanimidad y de manera simultánea un subsiguiente aumento del capital autorizado a la suma de catorce millones de dólares de los Estados Unidos de América (US\$14'000,000.00) y un aumento del capital suscrito y pagado en un monto de seis millones novecientos noventa y nueve mil doscientos dólares de los Estados Unidos de América (US\$6'999,200.00), con lo cual el capital suscrito y pagado de Aymesa S.A. quedaría elevado a la suma de siete millones de dólares de los Estados Unidos de América (US\$7,000,000.00).

La disminución y aumento simultáneos de capital aprobado por los señores Accionistas, permitió a la compañía un fortalecimiento patrimonial para lograr un adecuado financiamiento de la operación de importación de CKDs, misma que se ha realizado mediante líneas de crédito obtenidas de bancos locales y entidades financieras del exterior.

Al cierre del ejercicio económico 2007, la compañía registró un patrimonio positivo de seis millones setecientos mil trescientos ochenta y dos 97/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$6'700,382.97), revirtiendo el patrimonio negativo de seis millones ciento tres mil cuatrocientos trece 78/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$6'103,413.78) registrado al cierre del ejercicio económico 2006 producto de las pérdidas incurridas en dicho ejercicio económico y en ejercicios económicos anteriores.

RESULTADO DEL EJERCICIO

En el 2007 Aymesa destinó todos sus recursos a la reactivación de la compañía, reapertura de la planta y modernización y readecuación de sus instalaciones industriales, para asegurar una producción continua y ordenada ensamblando siempre vehículos de calidad mundial.

La utilidad del ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre de 2007 que asciende a la suma de ocho millones cuatrocientos veinticuatro mil seiscientos once 05/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$8'424,611.05), una vez deducida la suma de un millón doscientos sesenta y tres mil seiscientos noventa y uno 66/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$1'263,691.66) por concepto del 15%

de participación a trabajadores, la cantidad de un millón trecientos cincuenta y seis mil trecientos veintidós 64/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$1'356,322.64) por concepto de impuesto a la renta y la suma de quinientos ochenta mil cuatrocientos cincuenta y nueve 68/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$580,459.68) por concepto de Reserva Legal quedando un saldo, a favor y a disposición de los señores Accionistas que asciende a la cantidad de cinco millones doscientos veinticuatro mil ciento treinta y siete 08/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$5'224,137.08), misma que recomiendo se destine:

a) La cantidad de cinco millones ciento noventa y nueve mil novecientos setenta y ocho 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$5'199,978.00), para ser capitalizada en su totalidad y de esta forma sean reinvertidas en la compañía; y b) La cantidad restante, que asciende a veinticuatro mil ciento cincuenta y nueve 08/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$24,159.08) se transfiera a la cuenta "Reserva Facultativa" hasta que una nueva Junta General resuelva sobre su destino.

La utilidad del presente ejercicio económico es una notable mejora sobre los resultados generados por pasadas administraciones en ejercicios anteriores, en que como ustedes conocen se registraron pérdidas acumuladas al 2006 de veintiún millones ciento setenta y un mil cuatrocientos veintitrés 15/100 dólares americanos (US\$21'171,423.15).

PROYECCIONES FUTURAS

Para el año 2008 esperamos continuar con el mismo espíritu y filosofía de crecimiento planificado buscando siempre nuevas oportunidades de negocio que permitan ampliar el portafolio de vehículos, modelos y marcas ofrecidos por la compañía a su red de distribuidores y concesionarios en Ecuador, Colombia y Venezuela.

Esperamos que en base a la calidad de los vehículos ensamblados, planificación estructurada e incorporación de nuevos modelos y marcas incrementar los actuales resultados generando mayores utilidades en ejercicios económicos futuros para bienestar y beneficio de ustedes señores Accionistas.

Las proyecciones de venta y exportación para el año 2008 son muy alentadoras. Para este año se ensamblarán en Aymesa un total de casi 10,000 vehículos, de los cuales un 75% serán exportados principalmente a Colombia y Venezuela y un 25% serán comercializados en Ecuador siguiendo así Aymesa en la misma tendencia del año 2007 de ser una compañía exportadora y generadora de divisas y empleo en el Ecuador.

Esperamos cumplir con éxito todas las auditorías que realicen las certificadoras internacionales acreditadas para la obtención de nuestras certificaciones ISO 9001 e ISO 14000.

MA

Continuaremos a todo nivel con el programa de capacitación permanente del personal de la compañía para mantener así la calidad y confiabilidad de los vehículos y marcas ensambladas y la lealtad de nuestros distribuidores, concesionarios y clientes finales, así como también culminar la implementación de los programas de seguridad industrial y salud ocupacional ya comenzados.

Esperamos que en este año 2008 continúe el crecimiento sostenido que la industria automotriz subregional Andina desde hace algunos años mantiene, aumentando la participación y prestigio que las marcas ensambladas en Aymesa tienen a nivel mundial y en especial en los mercados de Ecuador, Colombia y Venezuela, mismos que actualmente son atendidos por Aymesa con los modelos y marcas actualmente ensamblados.

Esperamos para el ejercicio económico 2008 alcanzar mejores resultados mediante la consolidación de nuestra participación en el mercado nacional y principalmente de exportación, comercializando nuestros vehículos a precios rentables para la compañía, pero competitivos y basando nuestra estrategia de venta y crecimiento en políticas comerciales claras, de servicio, calidad mundial de nuestros productos y lealtad de nuestros distribuidores y concesionarios y en especial de lealtad por parte de nuestros clientes finales.

No puedo terminar mi informe por el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2007 sin expresar mi profundo agradecimiento tanto a ustedes señores Accionistas como a los señores miembros del Directorio de la compañía por la confianza en mi depositada.

Mi agradecimiento a la Familia Eljuri, cuya confianza en el país, visión, dedicación y filosofía de trabajo incansable han permitido que hoy cosechemos el fruto de nuestro esfuerzo con la reapertura de esta nueva Aymesa.

Agradezco al señor Emmanuel Cassingena, Presidente de Kia Andina, y al señor Patricio Acosta Espinosa, Presidente Ejecutivo de Aymesa, quienes con su vasta y amplia experiencia de más de treinta años en el sector automotriz ecuatoriano y de la subregión constituyen un pilar importante en el desarrollo con éxito de nuestras actividades cotidianas.

Mi agradecimiento al Director de Planta, señor Peter Karasch por el magnífico trabajo realizado en la readecuación de la planta, por la óptima calidad y confiabilidad de los vehículos ensamblados.

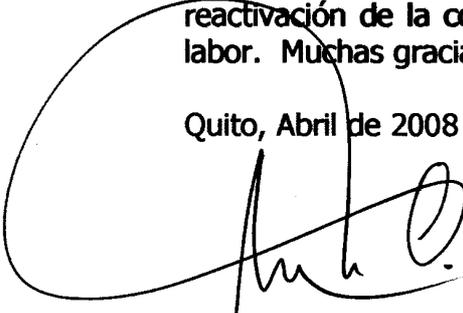
Agradezco a las Gerencias y jefaturas de la compañía por el respaldo permanente y el manejo responsable de sus áreas.

Finalmente deseo expresar mi profundo agradecimiento a todo el personal, operarios y proveedores que directa o indirectamente laboran en Aymesa quienes con su aporte diario y trabajo en equipo hicieron realidad en corto tiempo la

N.D.

reactivación de la compañía haciendo posible el desempeño y cumplimiento de mi labor. Muchas gracias.

Quito, Abril de 2008



ING. MAURICIO NEME ACHI
GERENTE GENERAL

