



AYMESA S.A.



KIA MOTORS
The Power to Surprise™

SEÑORES ACCIONISTAS Y DIRECTORES DE LA COMPAÑÍA AYMESA S.A.

De conformidad con lo determinado por las resoluciones dictadas por el señor Superintendente de Compañías, cumpla en presentar a ustedes señores Accionistas y señores Directores mi informe de labores por el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2019.

Como Ustedes recordarán señores Accionistas, a los diecisiete días del mes de Mayo de 2006 asumí la Gerencia General de Aymesa por resolución tomada por el Directorio de la Compañía en sesión celebrada en Abril de ese mismo año.

Durante mis administraciones, la Gerencia General ha cumplido con todas las disposiciones legales dictadas por el Gobierno Nacional, entidades de control y las resoluciones tomadas por las Juntas Generales de Accionistas y de Directorio celebradas durante el pasado ejercicio económico.

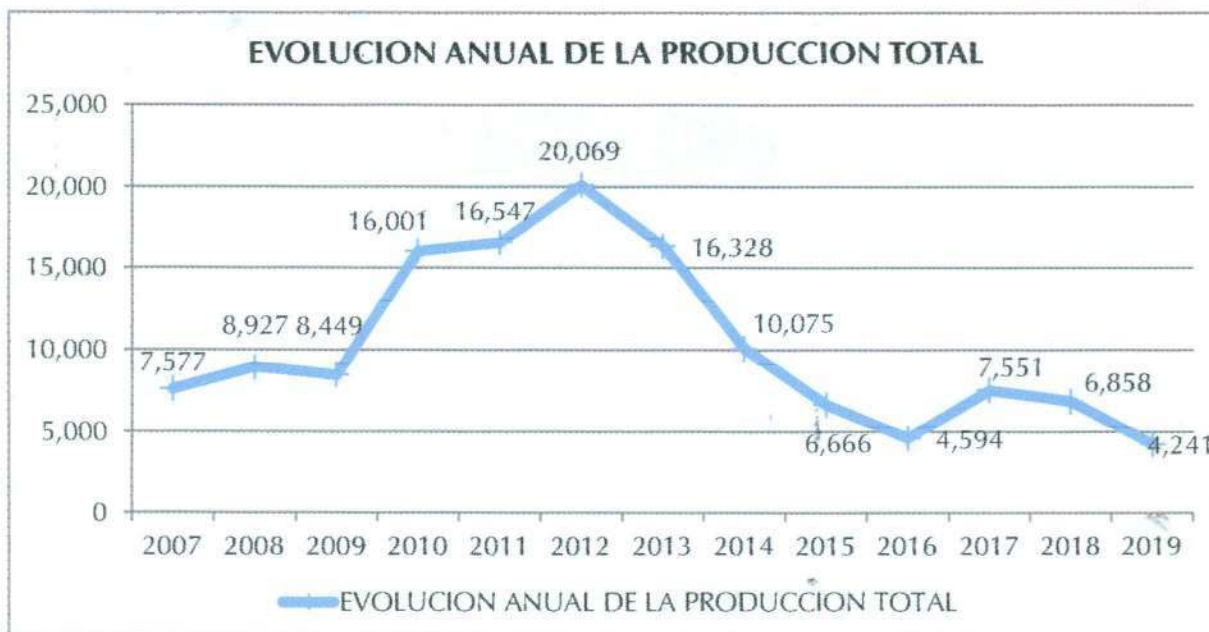
De igual manera y al igual que en ejercicios económicos anteriores, durante el año 2019, la compañía Aymesa S.A. y sus Administradores cumplieron con todas las normas y disposiciones legales vigentes en el país sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

ACTIVIDAD INDUSTRIAL

El año 2019 fue un año en el que mantuvimos los principios de gestión administrativa y planificación estratégica realizada desde el año 2006 misma que, como Ustedes recordaran señores Accionistas, culminó con la reapertura de nuestra planta industrial y la reactivación de nuestras operaciones de ensamblaje de vehículos el 2 de Enero de 2007.

Durante el año 2019, Aymesa cumplió con éxito todas las auditorías realizadas por Ingenieros Coreanos en las áreas de soldadura, electro deposición y pintura, ensamblaje general y vehículos terminados, y continúa ubicándose como una de las plantas con más alta puntuación con operaciones de CKD de la marca KIA a nivel mundial.

La evolución anual de la producción total de Aymesa desde el año 2007 al 2019 fue de la siguiente manera:



El mix de producción por modelo y su variación con respecto al 2018 estuvo dividido de la siguiente manera:

PRODUCCION				
MODELO	UNIDADES 2018	UNIDADES 2019	DIFERENCIA UNIDADES	DIFERENCIA %
Sportage	5,407	2,360	-3,047	-56%
Mighty	92	1,740	1,648	1791%
Amarok	1,059	21	-1,038	-98%
S3	300	120	-180	-60%
TOTAL	6,858	4,241	-2,617	-38%

ACTIVIDAD COMERCIAL

El mix de ventas por modelo y su variación con respecto al 2018 estuvo dividido de la siguiente manera:

EVOLUCION ANUAL DE LA VENTA TOTAL				
MODELO	UNIDADES 2018	UNIDADES 2019	DIFERENCIA UNIDADES	DIFERENCIA %
Sportage	5,166	2,582	-2,584	-50%
Hyundai	82	1,750	1,668	2034%
Amarok	1,059	21	-1,038	-98%
S3	300	120	-180	-60%
TOTAL	6,607	4,473	-2,134	-32%



La evolución anual del volumen de ventas totales por país de CKD marca Kia fue de la siguiente manera:



La evolución anual de la ventas totales desde el año 2007 al 2019 es la siguiente:





PROYECTO SOLUTO Y CELTOS

El Gobierno Nacional aprobó la política arancelaria para el sector automotor, estableciendo un arancel del 0% para nuevos proyectos de ensamblaje a través del Acuerdo Ministerial promulgado en Diciembre de 2018.

Esta política pública empezó a tener efectos positivos en la industria automotriz ecuatoriana atrayendo inversión en nuevos proyectos de ensamblaje y generando puestos de trabajo de manera directa en la industria ensambladora ecuatoriana e indirecta a través del encadenamiento productivo que la industria automotriz genera a través de proveedores ecuatorianos de partes y piezas automotrices.

En Marzo de 2019 durante la visita del Sr. Lee a Ecuador, Aymesa llegó a un acuerdo para ensamblar 2 nuevos modelos el Soluta que es un sedan tipo Rio de procedencia China y el Celtos que es un light SUV de procedencia Indú.

GESTION DE CALIDAD, GESTION AMBIENTAL, SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL

Como es ya de vuestro conocimiento, Aymesa desde su reapertura en el año 2007 y siguiendo la tendencia mundial de otras plantas ensambladoras, comenzó con un programa de implantación de un sistema integrado de aseguramiento de la calidad y medio ambiente con miras a obtener las certificaciones ISO 9001 e ISO 14000.

Durante el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2019 Aymesa cumplió con éxito todas las Auditorías de seguimiento y recertificación realizadas por Bureau Veritas Quality International conservando vigentes y al día las certificaciones de calidad ISO 9001 e ISO 14000.

Estos certificados garantizan que nuestros vehículos son ensamblados bajo PRESTIGIOSOS SISTEMAS DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE RECONOCIDOS NACIONAL E INTERNACIONALMENTE, para poder así atender y satisfacer los mercados más exigentes.

RECURSOS HUMANOS

En el año 2019 se ha continuado con éxito el proceso de capacitación permanente del personal contratado y que actualmente labora en Aymesa.

Esta capacitación es con miras al permanente mejoramiento continuo de la compañía, orientándola de manera especial al cumplimiento de los objetivos y políticas fijados para mejorar principalmente calidad, cuidado del medio ambiente, confiabilidad de los vehículos ensamblados, y con miras también al cumplimiento del sistema



integrado de gestión de calidad ISO 9001 y gestión ambiental ISO 14000 implantados en la compañía.

Como es de vuestro conocimiento, al momento no existen contingencias ni juicios laborales correspondientes al ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2019 ni existen tampoco contingencias ni juicios laborales correspondientes a ejercicios económicos de años anteriores.

SITUACIÓN PATRIMONIAL DE LA COMPAÑÍA

Al cierre del ejercicio económico 2019, la compañía registró un fortalecido patrimonio neto positivo de setenta y cinco millones ochenta y siete mil cuarenta y cuatro 20/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$75'087,044.20) lo que representa un importante incremento patrimonial de la compañía desde su cierre en 2003 y su posterior reapertura en 2007 y que como ustedes recordarán señores Accionistas a dicha fecha las pérdidas acumuladas alcanzaban la cantidad de negativo veintiún millones ciento setenta y un mil cuatrocientos veintitrés 71/100 dólares americanos (US\$-21'171,423.71) y un Patrimonio igualmente negativo de seis millones ciento tres mil cuatrocientos catorce 34/100 dólares americanos (US\$-6'103,414.34).

La evolución del Patrimonio de Aymesa desde el año 2007 al 2019 fue de la siguiente manera:

EVOLUCION PATRIMONIAL DE LA COMPAÑÍA														
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
PATRIMONIO (MILL de US\$)	-6.10	6.70	15.60	24.90	47.00	77.10	91.20	69.50	68.47	654.00	73.62	78.26	78.90	75.01





RESULTADO DEL EJERCICIO

Al igual que en años anteriores, en el año 2019 Aymesa destinó sus recursos a mantener la actividad de ensamblaje de vehículos.

La pérdida generada en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2019 que asciende a la suma de negativo tres millones quinientos diez y nueve mil treinta y dos 47/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$-3'519,032.47), representa una reducción con respecto a la utilidad generada en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 201 misma que como ustedes deben recordar ascendió a la cantidad de tres millones setecientos ochenta y ocho mil cuatrocientos cinco 65/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$3'788,405.65)

La pérdida generada obedece a la reducción de producción total comparada con años anteriores, ausencia de nuevos proyectos de la marca Kia, al incremento de costo por unidad producida debido a la sensible reducción y paralización de producción de los modelos Amarok de Fisum y S3 de JAC, al incremento del costo financiero por préstamos a bancos locales.

La compañía sigue generando flujo de caja positivo y desde su reactivación en 2007, se mantiene siempre al día en sus obligaciones con bancos y entidades financieras locales y del exterior sin recurrir a créditos emergentes de liquidez ni a aportes de capital o créditos de los señores Accionistas.

La evolución de la utilidad generada por Aymesa desde el año 2007 al 2019 fue la siguiente:

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	ACC
UTILIDAD (MILL de US\$)	-21.20	8.40	13.00	14.00	35.00	48.00	45.80	-8.50	1.30	0.50	1.04	6.80	3.80	-3.50	165.64





AYMESA S.A.



KIA MOTORS
The Power to Surprise™

PROYECCIONES FUTURAS

Para el año 2020 esperamos continuar con el mismo espíritu y filosofía empresarial buscando siempre nuevas oportunidades de negocio que permitan ampliar el portafolio de vehículos, modelos y marcas ofrecidos por la compañía a su red de distribuidores y concesionarios.

Cumpliremos con éxito todas y cada una de las auditorías de seguimiento y recertificación que realicen las certificadoras internacionales debidamente acreditadas, para de esta manera mantener vigentes nuestras certificaciones del sistema integrado de gestión de calidad y medio ambiente ISO 9001 e ISO 14000.

Esperamos que la situación que vive actualmente el mundo debido a la pandemia del Covid-19 se vaya resolviendo paulatinamente y permita el reinicio de actividades en la compañía y principalmente el continuar con el inicio de producción de los nuevos modelos a ensamblarse (nuevo Rio y nuevo Sportage).

No puedo terminar mi informe por el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2019 sin expresar mi profundo y sincero agradecimiento tanto a ustedes señores Accionistas como a los señores miembros del Directorio de la compañía por la confianza en nosotros depositada. Al señor Patricio Acosta Espinosa Presidente Ejecutivo de Aymesa y al Director de Planta señor Peter Karasch.

Mi agradecimiento a todas las Gerencias y Jefaturas de la compañía por el respaldo permanente a mi gestión, por el abnegado compromiso con la compañía, el manejo responsable de sus áreas y principalmente por el trabajo en equipo que de manera muy profesional y eficiente siempre han realizado y siguen realizando al cabo de estos años.

Finalmente deseo expresar mi profundo y sincero agradecimiento a todo el personal de la compañía; Superintendentes, Supervisores, Operarios de Línea y Proveedores que de manera directa o indirecta laboran en Aymesa; ya que son ellos con su aporte diario, compromiso fiel y trabajo en equipo los que hacen posible el desempeño y cumplimiento de mis funciones permitiendo de esta manera que día a día la compañía avance en su incasable recorrido y búsqueda del camino del éxito.

Muchas gracias señores Accionistas, señores Directores, señoras y señores.

Quito, Marzo de 2020

ING. MAURICIO NEME ACHI
GERENTE GENERAL