



SEÑORES ACCIONISTAS Y DIRECTORES DE LA COMPAÑÍA AYMESA S.A.

De conformidad con lo determinado por las resoluciones dictadas por el señor Superintendente de Compañías, cumpto en presentar a ustedes señores Accionistas y señores Directores mi informe de labores por el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2013.

Como Ustedes recordarán señores Accionistas, a los diecisiete días del mes de Mayo de 2006 asumí la Gerencia General de Aymesa por resolución tomada por el Directorio de la Compañía en sesión celebrada en Abril de ese mismo año.

Como es de vuestro conocimiento, en sesión de Directorio celebrada en Septiembre 2 de 2010 fue renovado mi nombramiento de Gerente General de la Compañía por un período estatutario de cuatro años más.

Durante mi administración, la Gerencia General ha cumplido con todas las disposiciones legales dictadas por el Gobierno Nacional, entidades de control y las resoluciones tomadas por las Juntas Generales de Accionistas y de Directorio celebradas durante el pasado ejercicio económico.

De igual manera y al igual que en ejercicios económicos anteriores, durante el año 2013, la compañía Aymesa S.A. y sus Administradores cumplieron con todas las normas y disposiciones legales vigentes en el país sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

ACTIVIDAD INDUSTRIAL

El año 2013 fue un año en el que mantuvimos los principios de gestión administrativa y planificación estratégica realizada desde el año 2006 misma que, como Ustedes recordaran señores Accionistas, culminó con la reapertura de nuestra planta industrial y la reactivación de nuestras operaciones de ensamblaje de vehículos el 2 de Enero de 2007.

En Marzo de 2012, previa aprobación del Presidente del Directorio de la Compañía señor Juan Eljuri Antón, Aymesa comenzó la construcción de sus nuevas instalaciones industriales para ensamblaje general misma que culminó y entró en operación en Febrero de 2013.

Esta inversión permitió a Aymesa entrar en una nueva etapa de ensamblaje de vehículos aumentando la calidad, productividad, ergonomía y eficiencia de la planta y principalmente aumentando su capacidad instalada de 36,000 unidades a un total de 52,000 unidades anuales.

El diseño de la línea de ensamblaje fue trabajado y supervisado en conjunto con ingenieros coreanos de Kia Motors de acuerdo a nuevas exigencias de calidad por



parte de la marca, así como también estándares mundiales exigidos y manejados en otros países donde Kia tiene operaciones CKD.

Durante el año 2013, Aymesa cumplió con éxito todas las auditorías realizadas por Ingenieros Coreanos en las áreas de soldadura, electro deposición y pintura, ensamblaje general y vehículos terminados, y continúa ubicándose como una de las plantas con más alta puntuación con operaciones de CKD de la marca KIA a nivel mundial.

Como ustedes recordarán, el ensamblaje en serie del vehículo Rio Stylus comenzó en Aymesa durante su reapertura en Enero de 2007, el de la furgoneta Pregio en Mayo de 2007, el modelo Vitara en Enero de 2008, el modelo Sportage en Julio de 2009, el modelo Mighty en Enero de 2012 y el modelo Cerato en Enero de 2013.

A diferencia de años anteriores y debido principalmente a la no exportación de vehículos al mercado venezolano, en el año 2013, Aymesa no cumplió al 100% su presupuesto de producción ensamblando un total de 16,328 unidades lo que representa una reducción de 3,741 unidades equivalentes al 19% de decremento sobre la producción alcanzada en el ejercicio económico 2012, misma que como Ustedes recordarán señores Accionistas ascendió a la cantidad de 20,069 unidades.

El mix de producción por modelo y su variación con respecto al 2012 estuvo dividido de la siguiente manera:

PRODUCCION

MODELO	UNIDADES 2012	UNIDADES 2013	DIFERENCIA UNIDADES	DIFERENCIA %
Rio	6,947	5,346	-1,601	-23%
Pregio	2,209	1,361	-848	-38%
Sportage	7,675	5,205	-2,470	-32%
Vitara	1,389	960	-429	-31%
Mighty	1,782	1,237	-545	-31%
Cerato	67	2,219	2,152	221800%
TOTAL	20,069	16,328	-3,741	-19%

PROYECTO CAMIONES HYUNDAI MIGHTY

La compañía Neohyundai, Distribuidor Autorizado de vehículos Hyundai en el Ecuador, confiando en la calidad y prestigio de los vehículos ensamblados en nuestras instalaciones industriales, propuso a Aymesa un acuerdo para ensamblar en nuestras instalaciones industriales los camiones Mighty HD bajo la modalidad de un fee de ensamblaje por unidad producida.

El piloto y auditoría de las primeras 21 unidades fue realizado con la presencia de ingenieros coreanos y la producción en serie de este modelo, como Ustedes recordarán señores Accionistas, comenzó en Enero de 2012.



El camión Mighty de Hyundai Motors es un vehículo de trabajo y las versiones a ensambladas son el HD 45, HD 55, HD 65, HD 72 y HD 78.

Durante el ejercicio económico 2013, debido a temas de abastecimiento de CKD por parte de Hyundai Motors la producción fue limitada. Una vez que el abastecimiento de CKD por parte de la fuente se regularice y estabilice esperamos alcanzar mayores volúmenes.

La importación del CKD, distribución y comercialización de los camiones HD Mighty corresponde a la compañía Neohyundai.

PROYECTO RIO y PREGIO

Como Ustedes recordarán señores Accionistas en Septiembre de 2012 Kia nos informó el face-out de los modelos Rio y Pregio. Durante el año 2013, mediante gestiones con Kia, logramos extender la vida útil de ambos modelos durante todo el año 2013 y parte del 2014.

ACTIVIDAD COMERCIAL

A diferencia de años anteriores y debido principalmente a la no exportación de unidades al mercado Venezolano, en el año 2013 Aymesa no cumplió al 100% su presupuesto de volumen de ventas alcanzando un total de 14,935 vehículos vendidos lo que representa una reducción de 5,067 unidades equivalentes al 25% de decremento sobre la venta alcanzada en el ejercicio económico 2012, misma que como Ustedes recordarán señores Accionistas ascendió a la cantidad de 20,002 unidades.

El mix de ventas por modelo y su variación con respecto al 2013 estuvo dividido de la siguiente manera:

EVOLUCION ANUAL DE LA VENTA TOTAL

MODELO	UNIDADES 2012	UNIDADES 2013	DIFERENCIA UNIDADES	DIFERENCIA %
Rio	6,947	5,026	-1,921	-28%
Pregio	2,209	1,361	-848	-38%
Sportage	7,675	4,596	-3,079	-40%
Vitara	1,389	960	-429	-31%
Mighty	1,782	1,237	-545	-31%
Cerato	0	1,755	1,755	-
TOTAL	20,002	14,935	-5,067	-25%

La marca una vez más consolidó su participación de mercado en Ecuador y Colombia, ubicándose en el segundo puesto en Ecuador, en el tercer puesto en Colombia y en el séptimo puesto en Venezuela debido a la falta de exportaciones hacia ese país. *MS*



GESTION DE CALIDAD, GESTION AMBIENTAL, SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL

Como es ya de vuestro conocimiento, Aymesa desde su reapertura en el año 2007 y siguiendo la tendencia mundial de otras plantas ensambladoras, comenzó con un programa de implantación de un sistema integrado de aseguramiento de la calidad y medio ambiente con miras a obtener las certificaciones ISO 9001 e ISO 14000.

Dicho proceso de implantación culminó con éxito con la obtención de los certificados de calidad y de medio ambiente a fines de Mayo del ejercicio económico 2009.

Durante el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2013 Aymesa cumplió con éxito todas las Auditorías de seguimiento y recertificación realizadas por Bureau Veritas Quality International conservando vigentes y al día las certificaciones de calidad ISO 9001 e ISO 14000.

Estos certificados garantizan que nuestros vehículos son ensamblados bajo PRESTIGIOSOS SISTEMAS DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE RECONOCIDOS NACIONAL E INTERNACIONALMENTE, para poder así atender y satisfacer los mercados más exigentes.

Conscientes de que el recurso más importante con el que cuenta la compañía es, y dentro de nuestra visión y filosofía industrial siempre será el recurso humano, hemos implementado paralelamente al sistema integrado de aseguramiento de la calidad y medio ambiente un programa de seguridad industrial y salud ocupacional en beneficio de todos nuestros colaboradores.

RECURSOS HUMANOS

En el año 2013 se ha continuado con éxito el proceso de capacitación permanente del personal contratado y que actualmente labora en Aymesa.

Esta capacitación es con miras al permanente mejoramiento continuo de la compañía, orientándola de manera especial al cumplimiento de los objetivos y políticas fijados para mejorar principalmente calidad, cuidado del medio ambiente, confiabilidad de los vehículos ensamblados, lealtad de nuestros Distribuidores, Concesionarios y clientes finales, trabajo en equipo y con miras también al cumplimiento del sistema integrado de gestión de calidad ISO 9001 y gestión ambiental ISO 14000 implantados en la compañía.

Como es de vuestro conocimiento, al momento no existen contingencias ni juicios laborales correspondientes al ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2013 ni existen tampoco contingencias ni juicios laborales correspondientes a ejercicios económicos de años anteriores. Actualmente y desde su arranque en Enero de 2007 existe un muy positivo, respetuoso, seguro, cordial y grato ambiente laboral y de trabajo en equipo en todos los niveles y áreas de la compañía, lo que refleja el



compromiso de absolutamente todo el personal para con la Compañía y las metas presupuestadas en producción, comercialización y rentabilidad.

GESTIONES FINANCIERAS

Durante el ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre de 2013, esta Administración presentó al Servicio de Rentas Internas reclamos administrativos por devolución de IVA que como consecuencia del alto volumen de exportación que tiene la Compañía se genera en Aymesa.

En el año 2013, se recuperó por concepto de devolución de IVA un monto de seis millones ciento cuarenta y ocho mil noventa 12/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$6'148,090.12) en notas de créditos, mismas que fueron utilizadas parcialmente para pago de impuestos y en otros casos negociadas en bancos y casas de valores locales para mejorar aún más la actual posición de liquidez y flujo de caja positivo que desde su reapertura en el año 2007 tiene de la compañía.

Desde el año 2007 hasta el año 2013, Aymesa recuperó por concepto de devoluciones de IVA un monto de veinte siete millones ochocientos treinta y dos mil doscientos diecisiete 51/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$27'832,217.51).

Debido al alto nivel de exportaciones realizadas por Aymesa, la compañía continuará con el proceso de presentación de reclamos administrativos y de recuperación y devolución de IVA durante el ejercicio económico correspondiente al año 2014, así como también con reclamos administrativos y de recuperación de IVA durante ejercicios económicos futuros.

RESULTADO DEL EJERCICIO

Al igual que en el año 2012, en el año 2013 Aymesa destinó parte de sus recursos a mantener e incrementar la actividad de ensamblaje de vehículos, modernización y readecuaciones menores y mayores de sus instalaciones industriales, la implementación de nuevos proyectos para la optimización del proceso de ensamblaje de modelos y versiones.

Esto permitió aumentar nuestra productividad y eficiencia y de esta manera asegurar constantemente una producción diaria continua, uniforme, estandarizada y ordenada; ensamblando siempre vehículos de alta confiabilidad y de calidad mundial, misma que es siempre reconocida, apreciada y admirada por nuestros Distribuidores, Concesionarios y principalmente por nuestros Clientes finales Locales y de Exportación, así como de nuestro proveedor de CKD Kia Motors.

La pérdida del ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre de 2013 asciende a la suma de negativo ocho millones quinientos noventa y ocho mil ciento dieciocho 32/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$-8'598,118.32), y la propuesta



de absorción será presentada a vosotros señores Accionistas más adelante en esta Sesión.

La pérdida generada en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2013 que asciende a la suma de negativo ocho millones quinientos noventa y ocho mil ciento dieciocho 32/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$-8'598,118.32), representa una reducción con respecto a la utilidad generada en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2012 misma que como ustedes deben recordar ascendió a la cantidad de cuarenta y cinco millones setecientos sesenta y cuatro mil doscientos sesenta y uno 10/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$45'764,261.10).

Esta reducción de la utilidad generada obedece a la reducción de descuentos otorgados por Kia en el precio del CKD, al costo financiero del stock de CKD comprado y no producido ni exportado a Venezuela y principalmente a la reducción de márgenes de utilidad en las unidades entregadas por Aymesa a los distribuidores en Ecuador y Colombia producto del incremento del costo de producción y gastos por unidad producida debido a la sensible reducción en producción de unidades que no pudieron ser ensambladas ni exportadas al mercado venezolano por falta de licencias.

PROYECCIONES FUTURAS

Para el año 2014 esperamos continuar con el mismo espíritu y filosofía de crecimiento planificado buscando siempre nuevas oportunidades de negocio que permitan ampliar el portafolio de vehículos, modelos y marcas ofrecidos por la compañía a su red de distribuidores y concesionarios en Ecuador, Colombia y Venezuela.

Esperamos que en base a la calidad de los vehículos ensamblados, planificación estructurada y principalmente la incorporación de nuevos modelos y marcas revertir positivamente los actuales resultados generando mayores utilidades en ejercicios económicos futuros para bienestar y beneficio de Ustedes señores Accionistas.

Continuaremos cumpliendo con éxito todas y cada una de las auditorías de seguimiento y recertificación que realicen las certificadoras internacionales debidamente acreditadas, para de esta manera mantener vigentes nuestras certificaciones del sistema integrado de gestión de calidad y medio ambiente ISO 9001 e ISO 14000.

Continuaremos en todos los niveles de la Compañía con el programa de capacitación permanente del personal que labora directamente o indirectamente en Aymesa para mantener así la calidad y confiabilidad de todos los vehículos y marcas ensamblados y principalmente para mantener la lealtad de nuestros distribuidores, concesionarios y clientes finales.

Continuaremos también con la implementación, implantación y seguimiento de todos los programas vigentes de seguridad industrial, salud ocupacional y mejora continua



AYMESA S.A.



KIA MOTORS
The Power to Surprise™

ya comenzados y que actualmente promueven un ambiente de trabajo sano y principalmente seguro, siguiendo de esta manera la tendencia mundial en seguridad, calidad y medio ambiente.

Seguiremos en búsqueda de nuevos proyectos, modelos y marcas que deseen ensamblar sus vehículos en Aymesa, para de esta manera consolidar y renovar nuestro portafolio de productos y asegurar así la permanencia de la compañía en el mercado automotriz ecuatoriano y Subregional Andino, siempre en beneficio de Ustedes Señores Accionistas.

Esperamos que para el ejercicio económico 2014, Aymesa logre alcanzar mejores resultados que los alcanzados en el ejercicio económico 2013 mediante la consolidación de nuestra participación en el mercado nacional y principalmente de exportación.

No puedo terminar mi informe por el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2013 sin expresar mi profundo y sincero agradecimiento tanto a ustedes señores Accionistas como a los señores miembros del Directorio de la compañía por la confianza en nosotros depositada.

Un agradecimiento al Presidente del Directorio de la Compañía, Señor Juan Eljuri Antón por su decidido y permanente apoyo a todos los proyectos de ensamblaje que permiten el crecimiento sostenido de la Compañía, al señor Emmanuel Cassingena Presidente de Kia Andina, al señor Patricio Acosta Espinosa Presidente Ejecutivo de Aymesa y al Director de Planta señor Peter Karausch.

Mi agradecimiento a todas las Gerencias y Jefaturas de la compañía por el respaldo permanente a mi gestión, por el abnegado compromiso con la compañía, el manejo responsable de sus áreas y principalmente por el trabajo en equipo que de manera muy profesional y eficiente siempre han demostrado y siguen demostrando al cabo de estos años.

Finalmente deseo expresar mi profundo y sincero agradecimiento a todo el personal de la compañía; Superintendentes, Supervisores, Operarios de Línea y Proveedores que de manera directa o indirecta laboran en Aymesa ya que son ellos con su aporte diario, compromiso fiel y trabajo en equipo los que hacen posible el desempeño y cumplimiento de mis funciones permitiendo de esta manera que día a día la compañía avance en su incasable recorrido y búsqueda del camino del éxito y la excelencia.

Muchas gracias señores Accionistas, señores Directores, señoras y señores.

Quito, Marzo de 2014

ING. MAURICIO NEME ACHI
GERENTE GENERAL