



**AYMESA S.A.**



**KIA MOTORS**  
The Power to Surprise™

**SEÑORES ACCIONISTAS Y DIRECTORES DE LA COMPAÑIA AYMESA S.A.**

De conformidad con lo determinado por las resoluciones dictadas por el señor Superintendente de Compañías, cumpto en presentar a ustedes señores Directores y señores Accionistas mi informe de labores por el ejercicio económico cortado a Diciembre 31 de 2011.

A los diecisiete días del mes de Mayo de 2006 asumí la Gerencia General de Aymesa por resolución tomada por el Directorio de la Compañía en sesión celebrada en Abril de ese mismo año.

Como es de vuestro conocimiento, en sesión de Directorio celebrada en Septiembre 2 de 2010 fue renovado mi nombramiento de Gerente General de la Compañía por un período estatutario de cuatro años.

Durante mi administración, la Gerencia General ha cumplido con todas las disposiciones legales dictadas por el Gobierno Nacional, entidades de control y las resoluciones tomadas por las Juntas Generales de Accionistas y de Directorio celebradas durante el pasado ejercicio económico.

De igual manera y al igual que en ejercicios económicos anteriores, durante el año 2011, la compañía Aymesa S.A. y sus Administradores cumplieron con todas las normas y disposiciones legales vigentes en el país sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

**ACTIVIDAD INDUSTRIAL**

El año 2011 fue un año en el que mantuvimos los principios de gestión administrativa y planificación estratégica realizada desde el año 2006 misma que, como Ustedes recordaran señores Accionistas, culminó con la reapertura de nuestra la industrial y la reactivación de nuestras operaciones de ensamblaje de vehículos el 2 de Enero de 2007.

Durante el año 2011, Aymesa cumplió con éxito todas las auditorías realizadas por Ingenieros Coreanos en las áreas de soldadura, electro deposición y pintura, ensamblaje general y vehículos terminados, y continúa ubicándose como una de las plantas con más alta puntuación con operaciones de CKD de la marca KIA a nivel mundial.

Como ustedes recordarán, el ensamblaje en serie del vehículo Rio Stylus comenzó en Aymesa durante su reapertura en Enero de 2007, el de la furgoneta Pregio en Mayo de 2007, el del modelo Vítara en Enero de 2008 y el del modelo Sportage en Julio de 2009.

El volumen mensual de unidades ensambladas de cada modelo fue gradualmente incrementándose superando expectativas de volúmenes de producción de acuerdo a la



Quito, Av. Alafontevado 8519 • Telf: (593) 3 267 4100 • Fax: (593) 3 267 4020

YS.



**AYMESA S.A.**



**KIA MOTORS**  
The Power to Surprise™

curva de aprendizaje proyectada para cada modelo, manteniendo siempre óptima calidad en los procesos productivos y producto final.

Al igual que en años anteriores, en el año 2011, Aymesa cumplió al 100% su presupuesto de producción ensamblando un total de 16,547 vehículos divididos en 4,399 unidades Rio, 2,629 unidades Pregio, 6,860 unidades Sportage, 2,638 unidades Vitara y 21 unidades Mighty lo que representa un incremento del 3.4% sobre la producción alcanzada en el ejercicio económico 2010, misma que ascendió a la cantidad de 16,001 unidades ensambladas.

Como es de su conocimiento, estas unidades se comercializaron y exportaron con gran aceptación en el mercado local y subregional andino, principalmente en Ecuador, Colombia y Venezuela.

El volumen de producción de 16,547 unidades alcanzado por Aymesa en el año 2011 constituye el máximo volumen anual de producción alcanzado por la compañía desde su fundación en 1970 y representa un importante incremento del 78% sobre el máximo volumen de producción alcanzado por la compañía en el año 1994 mismo que ascendió a la cantidad de 9,322 unidades.

El volumen de producción alcanzado por Aymesa en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2011 lo constituyen orgullosamente en el año de mayor productividad y eficiencia alcanzado por la compañía desde sus inicios en la actividad comercial y posteriormente industrial en el año 1970.

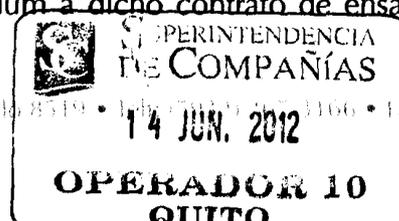
## **PROYECTO VITARA**

La compañía Omnibus BB miembro del Grupo General Motors confiando en la calidad y prestigio de los vehículos ensamblados en nuestras instalaciones industriales, propuso a Aymesa en el año 2007 un acuerdo para ensamblar en nuestras instalaciones industriales el vehículo Vitara modelo J1 bajo la modalidad de un fee de ensamblaje por unidad producida.

Como Ustedes recordaran, después de meses de conversaciones en Noviembre de 2007 se firmó el contrato de ensamblaje por 4 años contados a partir de la firma del mismo con Omnibus BB mediante el cual Aymesa comenzó a ensamblar el modelo Vitara.

El pilotaje de las primeras 19 unidades arrancó el 2 de Enero de 2008 y la producción en serie el 1ro de Febrero del mismo año. Durante los 4 años de vigencia del contrato, Aymesa ensambló y entregó a General Motors-Omnibus BB un total de casi 10,000 unidades, 4,735 unidades para comercialización en Ecuador y 4,990 unidades para su comercialización en Colombia.

Transcurridos los 4 años de vigencia del contrato de ensamblaje firmado entre ambas Compañías, en Noviembre de 2011 se llegó a un nuevo acuerdo con Omnibus BB para la firma de un Addendum a dicho contrato de ensamblaje mediante el cual se



Quito: Av. Maldonado 8519 • Telf: (02) 2 277 1166 • Fax: (02) 2 267 4030



**AYMESA S.A.**



**KIA MOTORS**  
The Power to Surprise™

extiende la vigencia del mismo por 4 años más permitiendo el ensamblaje del modelo VITARA en nuestras instalaciones industriales hasta Noviembre de 2015.

Como debe ser de vuestro conocimiento, este modelo tiene gran aceptación en el mercado ecuatoriano y colombiano por lo que este proyecto continúa generando gran expectativa por parte de todos en Aymesas.

### **PROYECTO MIGHTY**

La compañía Neohyundai, Distribuidor Autorizado de vehículos Hyundai en el Ecuador, confiando en la calidad y prestigio de los vehículos ensamblados en nuestras instalaciones industriales, propuso a Aymesas en el año 2011 un acuerdo para ensamblar en nuestras instalaciones industriales los camiones Mighty HD bajo la modalidad de un fee de ensamblaje por unidad producida.

El piloto y auditoría de las primeras 21 unidades fue realizado con la presencia de ingenieros coreanos en el mes de Noviembre de 2011 y la producción en serie de este modelo comenzó en Diciembre del mismo año.

El camión Mighty de Hyundai Motors Company es un vehículo de trabajo y los modelos a ensamblarse son el HD 45, HD 55, HD 65, HD 72, HD 78.

En los actuales momentos, debido a temas de abastecimiento de CKD por parte de HMC y desarrollo de componentes locales por parte de Neohyundai, Aymesas está ensamblando únicamente el modelo HD 72 y en este mes de Marzo comenzó también a ensamblar el HD 65.

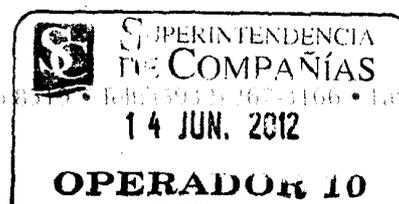
Una vez que el abastecimiento de CKD por parte de la fuente se regularice y estabilice y Neohyundai concluya con el desarrollo de partes locales comenzaremos inmediatamente con el ensamblaje de las 4 versiones adicionales planificadas para este modelo.

La comercialización de los camiones HD Mighty corresponde a la compañía Neohyundai.

### **PROYECTO CERATO**

Con miras a proveer a nuestra red de Distribuidores y Concesionarios en Ecuador, Colombia y Venezuela de un extenso y más completo portafolio de productos automotrices, Aymesas mantuvo conversaciones con Kia Motors Corporation para ensamblar en nuestras instalaciones industriales nuevos modelos.

Después de analizar el mercado, estructuras de costo y estudiar temas como abastecimiento de CKD y principalmente provisión de motores por parte de la fuente, llegamos a un acuerdo con KIA para ensamblar el modelo CERATO TD.





**AYMESA S.A.**



**KIA MOTORS**  
The Power to Surprise™

Tuvimos ya la 1era y 2da reunión de ingeniería con la que se da inicio formalmente al proyecto y se intercambian criterios y bases para el diseño del herramental de soldadura y demás equipos necesarios para el ensamblaje y control de calidad de este modelo.

En Agosto de este año llegan a Aymesa los jigs de soldadura y todo el herramental necesario para el ensamblaje del modelo Cerato. En Octubre 31 llegan al país la delegación de Ingenieros Coreanos que supervisarán la instalación y calibración de dicho herramental, el ensamblaje de las primeras unidades piloto y realizarán una auditoría total a la planta y al nuevo modelo ensamblado antes de dar el Sign Off al proyecto.

Esta auditoría culmina en Noviembre 30 de 2012 y el ensamblaje en serie, comercialización en Ecuador y exportación a Colombia y Venezuela de este modelo comenzará en Diciembre 1ero del año en curso.

Como estoy seguro deben conocer, el vehículo CERATO, es un vehículo de 4 puertas, 5 pasajeros con motor a Gasolina de 1.6 litros, vidrios eléctricos, bloqueo central, radio con CD y MP3, alarma, aire acondicionado, faros neblineros y Airbag.

Tenemos grandes expectativas con el lanzamiento de este modelo debido a que, su importación y comercialización en CBU tiene gran aceptación en el mercado local y andino.

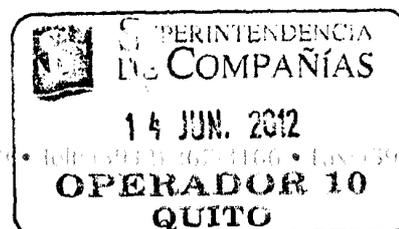
### **ACTIVIDAD COMERCIAL**

El año 2011 fue un importante año para el crecimiento de la marca Kia en Ecuador, Colombia y Venezuela. La marca una vez más aumentó su participación de mercado en cada uno de los tres países de la subregión Andina ubicándose sólidamente en el tercer puesto en Ecuador, en el cuarto puesto en Colombia y en el quinto puesto en Venezuela.

Al igual que en ejercicios económicos anteriores, en el año 2011, Aymesa cumplió al 100% su presupuesto de ventas alcanzando un total de 17,017 vehículos vendidos divididos en 4,799 unidades Rio, 2,689 unidades Pregio, 6,870 unidades Sportage, 2,638 unidades Vitara y 21 unidades Mighty lo que representa un incremento del 10% sobre el volumen de ventas alcanzado en el ejercicio económico 2010, mismo que como Ustedes recordarán señores Accionistas ascendió a la cantidad de 15,541 unidades vendidas.

El volumen de venta a Ecuador de producto CKD marca Kia ensamblado en Aymesa en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2011 alcanzó la cantidad de 5,003 unidades, mismo que representa un incremento del 11% sobre el año 2010 en que el volumen de ventas de producto CKD marca Kia en Ecuador alcanzó un total de 4,496 unidades.

*JS.*





**AYMESA S.A.**



**KIA MOTORS**  
The Power to Surprise™

El volumen de venta a Colombia de producto CKD marca Kia ensamblado en Aymesa en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2011 alcanzó la cantidad de 3,774 unidades, mismo que representa un incremento del 50.4% sobre el año 2010 en que el volumen de ventas de producto CKD marca Kia en Colombia alcanzó un total de 2,509 unidades.

El volumen de venta a Venezuela de producto CKD marca Kia ensamblado en Aymesa en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2011 alcanzó la cantidad de 5,575 unidades, mismo que no reporta incremento alguno sobre el año 2010 en que el volumen de ventas de producto CKD marca Kia en Venezuela alcanzó un total de 5,616 unidades.

El volumen de venta a Ecuador de producto CKD Vítara ensamblado en Aymesa en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2011 alcanzó la cantidad de 1,092 unidades, mismo que representa un decremento del 22.8% sobre el año 2010 en que el volumen de ventas de producto CKD marca Vítara en Ecuador alcanzó un total de 1,415 unidades.

El volumen de venta a Colombia de producto CKD Vítara ensamblado en Aymesa en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2011 alcanzó la cantidad de 1,546 unidades, mismo que representa un incremento del 3.5% sobre el año 2010 en que el volumen de ventas de producto CKD marca Vítara en Colombia alcanzó un total de 1,494 unidades.

El volumen de ventas de 17,021 unidades alcanzado por Aymesa en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2011 lo constituyen orgullosamente también en el año de mayor volumen de venta y eficiencia comercial alcanzado por la compañía desde sus inicios en la actividad comercial y posteriormente industrial en 1970.

## **GESTION DE CALIDAD, GESTION AMBIENTAL, SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL**

Como es ya de vuestro conocimiento, Aymesa desde su reapertura en el año 2007 y siguiendo la tendencia mundial de otras plantas ensambladoras, comenzó con un programa de implantación de un sistema integrado de aseguramiento de la calidad y medio ambiente con miras a obtener las certificaciones ISO 9001 e ISO 14000.

Dicho proceso de implantación culminó con éxito con la obtención de los certificados de calidad y de medio ambiente a fines de Mayo del ejercicio económico 2009.

Durante el año 2011 Aymesa cumplió con éxito todas las Auditorías de seguimiento y recertificación realizadas por Bureau Veritas Quality International conservando vigentes y al día las certificaciones de calidad ISO 9001 e ISO 14000.

Estos certificados garantizan que nuestros vehículos son ensamblados bajo PRESTIGIOSOS SISTEMAS DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD Y MEDIO



SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS

Calle 14, Maldonado 8519 • Tel: (591) 267-3166 • Fax: (591) 267-1020

14 JUN. 2012

OPERADOR 10



**AYMESA S.A.**



**KIA MOTORS**  
The Power to Surprise™

AMBIENTE RECONOCIDOS NACIONAL E INTERNACIONALMENTE, para poder así atender los mercados más exigentes.

Conscientes de que el recurso más importante con el que cuenta la compañía es, y dentro de nuestra visión y filosofía industrial siempre será el recurso humano, hemos implementado paralelamente al sistema integrado de aseguramiento de la calidad y medio ambiente un programa de seguridad industrial y salud ocupacional en beneficio de todos nuestros colaboradores.

## RECURSOS HUMANOS

En el año 2011 se ha continuado con éxito el proceso de capacitación permanente del personal contratado y que actualmente labora en Aymesa.

Esta capacitación es con miras al permanente mejoramiento continuo de la compañía, orientándola de manera especial al cumplimiento de los objetivos y políticas fijados para mejorar principalmente calidad, cuidado del medio ambiente, confiabilidad de los vehículos ensamblados, lealtad de nuestros Distribuidores, Concesionarios y clientes finales, trabajo en equipo y con miras también al cumplimiento del sistema integrado de gestión de calidad ISO 9001 y gestión ambiental ISO 14000 implantados en la compañía.

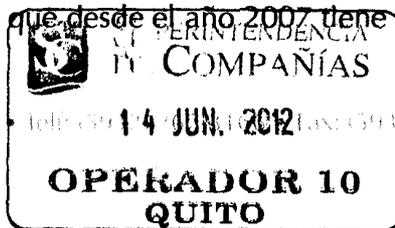
Como es de vuestro conocimiento, al momento no existen contingencias ni juicios laborales correspondientes al ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2011 ni existen tampoco contingencias ni juicios laborales correspondientes a ejercicios económicos de años anteriores.

Actualmente y desde su arranque en Enero de 2007 existe un muy positivo, respetuoso, seguro, cordial y grato ambiente laboral y de trabajo en equipo en todos los niveles y áreas de la compañía, lo que refleja el compromiso de absolutamente todo el personal para con la Compañía y las metas presupuestadas en producción, comercialización y rentabilidad.

## GESTIONES FINANCIERAS

Durante el ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre de 2011, esta Administración presentó al Servicio de Rentas Internas reclamos administrativos por devolución de IVA que como consecuencia del alto volumen de exportación que tiene la Compañía se genera en Aymesa.

En el año 2011, se recuperó por concepto de devolución de IVA un monto de diez millones novecientos noventa y ocho mil ochocientos ochenta y ocho 22/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$10'998,888.22) en notas de créditos, mismas que fueron utilizadas parcialmente para pago de impuestos y en otros casos negociadas en bancos y casas de valores locales para mejorar aún más la actual posición de liquidez y flujo de caja que desde el año 2007 tiene de la compañía. *PS*





**AYMESA S.A.**



**KIA MOTORS**  
The Power to Surprise™

Al cierre del ejercicio económico 2011, se encuentran presentados y en proceso de devolución de IVA para el año 2012 trámites administrativos por un valor de un millón setecientos ochenta y seis mil dólares de los Estados Unidos de América (US \$1'786,000).

Debido al alto nivel de exportaciones realizadas por Aymesa, la compañía continuará con el proceso de presentación de reclamos administrativos y de recuperación y devolución de IVA durante el ejercicio económico correspondiente al año 2012, así como también con reclamos administrativos y de recuperación de IVA durante ejercicios económicos futuros.

### **SITUACIÓN PATRIMONIAL DE LA COMPAÑÍA**

Como debe ser de vuestro conocimiento, en el año 2011 Aymesa culminó con éxito el aumento del Capital Autorizado de la Compañía y del Capital Social de la misma, de quince millones 00/100 de dólares de los Estados Unidos de América (US \$15'000,000.00) dividido en quince millones (15'000,000) de acciones nominativas y ordinarias de un dólar de los Estados Unidos de América (US\$1.00) cada una y que fue íntegramente suscrito y pagado mediante la capitalización de quince millones 00/100 de dólares de los Estados Unidos de América (US\$15'000,000.00) mismos que corresponden a utilidades generadas en el ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre de 2010.

Con el antes citado aumento de capital, el capital social pagado actual de la compañía asciende a la suma de treinta y dos millones setecientos mil 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (USD32'700.000,00) y el capital autorizado a la suma de sesenta y cinco millones cuatrocientos mil 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (USD65'400.000,00).

Este aumento de capital debidamente aprobado por la Junta General de Accionistas celebrada en Marzo 30 de 2011, permitió a la compañía un mayor e importante fortalecimiento patrimonial para lograr conseguir incrementos importantes en líneas de crédito con bancos locales y también en entidades financieras en el exterior.

Dicha capitalización permitió a la compañía mejorar y alcanzar así un adecuado nivel de flujo de caja para la autofinanciación e implementación de nuevos proyectos de mejora en productividad y principalmente el adecuado financiamiento para compra de materia prima CKD para la operación de ensamblaje de vehículos requerido para alcanzar el volumen de producción logrado durante el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2011 sin recurrir a préstamos de capital de trabajo ni a préstamos emergentes de liquidez, manteniendo así de esta manera una compañía sólida y en constante crecimiento autofinanciada y libre de pasivos y contingentes ajenos al financiamiento regular y normal que permiten cumplir con el giro principal del negocio.





**AYMESA S.A.**



**KIA MOTORS**  
The Power to Surprise™

Al cierre del ejercicio económico 2011, la compañía registró un fortalecido patrimonio neto positivo de setenta y siete millones ciento cuatro mil trescientos treinta y cuatro 81/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$77'104,334.81) lo que representa un importante incremento del 64.2% sobre el patrimonio de la compañía al final del ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2010, mismo que ascendió a la cantidad de cuarenta y seis millones novecientos cincuenta y tres mil quinientos noventa y dos dólares de los Estados Unidos de América (US\$46'953,592).

Con este Patrimonio, la compañía continuaría fuera de todo causal de disolución producto de las pérdidas acumuladas incurridas en el ejercicio económico 2006 y en ejercicios económicos anteriores al mismo.

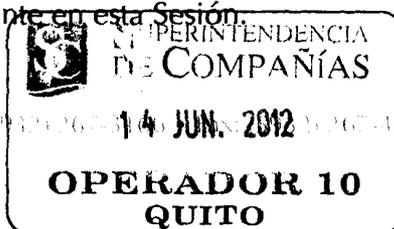
La situación patrimonial alcanzada por Aymesa en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2011 lo constituyen orgullosamente también en el año de mayor fortalecimiento patrimonial alcanzado por la compañía desde sus inicios en la actividad comercial y posteriormente industrial en 1970.

## **RESULTADO DEL EJERCICIO**

Al igual que en el año 2010, en el año 2011 Aymesa destinó todos sus recursos a mantener e incrementar la actividad de ensamblaje de vehículos, modernización y readecuaciones menores y mayores de sus instalaciones industriales, la implementación de nuevos proyectos para la optimización del proceso de ensamblaje de modelos y versiones.

Esto permitió aumentar nuestra productividad y eficiencia y de esta manera asegurar constantemente una producción diaria continua, uniforme, estandarizada y ordenada; ensamblando siempre vehículos de alta confiabilidad y de calidad mundial, misma que es siempre reconocida, apreciada y admirada por nuestros Distribuidores, Concesionarios y principalmente por nuestros Clientes Locales y de Exportación, así como de nuestro proveedor de CKD Kia Motors Corporation.

La utilidad del ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre de 2011 que asciende a la suma de cuarenta y siete millones ochocientos sesenta y cuatro mil novecientos setenta y seis 93/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$47'864,976.93), una vez deducida la suma de siete millones ciento setenta y nueve mil setecientos cuarenta y seis 54/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$7'179,746.54) por concepto del 15% de participación a trabajadores, la cantidad de siete millones novecientos cincuenta y tres mil ciento treinta y cuatro 46/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$7'953,134.46) por concepto de impuesto a la renta y la suma de tres millones doscientos setenta y tres mil doscientos nueve 59/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$3'273,209.59) por concepto de Reserva Legal quedando un saldo a favor y a entera disposición de los señores Accionistas que asciende a la cantidad de veintinueve millones cuatrocientos cincuenta y ocho mil ochocientos ochenta y seis 33/100 dólares de los Estados Unidos de América (US \$29'458,886.33), cuya propuesta de distribución será presentada, conocida y resuelta por vosotros señores Accionistas más adelante en esta Sesión.





**AYMESA S.A.**



**KIA MOTORS**  
The Power to Surprise™

La utilidad generada en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2011 que asciende a la suma de cuarenta y siete millones ochocientos sesenta y cuatro mil novecientos setenta y seis 93/100 dólares de los Estados Unidos de América (US \$47'864,976.93) representa un importante incremento del 36.7% con respecto a la utilidad generada en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2010 misma que como ustedes deben recordar ascendió a la cantidad de treinta y cinco millones cinco mil seiscientos ochenta y siete 53/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$35'005,687.53).

La utilidad generada por Aymesa en el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2011 lo constituyen orgullosamente también en el año de mayor utilidad y rentabilidad sobre ventas alcanzado por la compañía desde sus inicios en la actividad comercial y posteriormente industrial en 1970.

### **PROYECCIONES FUTURAS**

Para el año 2012 esperamos continuar con el mismo espíritu y filosofía de crecimiento planificado buscando siempre nuevas oportunidades de negocio que permitan ampliar el portafolio de vehículos, modelos y marcas ofrecidos por la compañía a su red de distribuidores y concesionarios en Ecuador, Colombia y Venezuela.

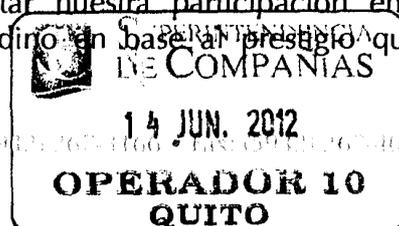
Esperamos que en base a la calidad de los vehículos ensamblados, planificación estructurada e incorporación de nuevos modelos y marcas incrementar aún más los actuales resultados generando mayores utilidades en ejercicios económicos futuros para bienestar y beneficio de ustedes señores Accionistas.

Continuaremos cumpliendo con éxito todas y cada una de las auditorías de seguimiento y recertificación que realicen las certificadoras internacionales debidamente acreditadas, para de esta manera mantener vigentes nuestras certificaciones del sistema integrado de gestión de calidad y medio ambiente ISO 9001 e ISO 14000.

Continuaremos en todos los niveles de la Compañía con el programa de capacitación permanente del personal que labora directamente o indirectamente en Aymesa para mantener así la calidad y confiabilidad de todos los vehículos y marcas ensamblados y principalmente para mantener la lealtad de nuestros distribuidores, concesionarios y clientes finales.

Continuaremos también con la implementación, implantación y seguimiento de todos los programas vigentes de seguridad industrial, salud ocupacional y mejora continua ya comenzados y que actualmente promueven un ambiente de trabajo sano y principalmente seguro, siguiendo de esta manera la tendencia mundial en seguridad, calidad y medio ambiente.

Esperamos en este año 2012 incrementar nuestra participación en el mercado automotriz ecuatoriano y subregional andino en base al prestigio que las marcas





**AYMESA S.A.**



**KIA MOTORS**  
The Power to Surprise™

ensambladas en Aymesa tienen a nivel mundial y en especial a la reconocida calidad de los mismos en los mercados de Ecuador, Colombia y Venezuela, actualmente atendidos por Aymesa y sus Distribuidores con los modelos y marcas actualmente ensamblados.

Seguiremos en búsqueda de nuevos proyectos, modelos y marcas que deseen ensamblar sus vehículos en Aymesa, para de esta manera consolidar e incrementar nuestro portafolio de productos y asegurar así el crecimiento de la compañía y su permanencia en el mercado automotriz ecuatoriano y Subregional Andino, siempre en beneficio de Ustedes Señores Accionistas.

Esperamos que para el ejercicio económico 2012, Aymesa de acuerdo a lo presupuestado logre alcanzar aún mejores resultados que los alcanzados en el ejercicio económico 2011 mediante la consolidación de nuestra participación en el mercado nacional y principalmente de exportación, continuando con la política de comercializar nuestros vehículos a precios rentables para la compañía, pero competitivos para nuestros clientes y basando nuestra estrategia de producción, venta y crecimiento sostenido en políticas comerciales claras, de servicio, calidad mundial de nuestros productos y lealtad de nuestros distribuidores y concesionarios y en especial de lealtad por parte de nuestros clientes finales.

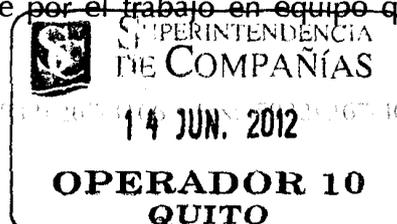
El ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2011 constituye el año de mayor crecimiento y éxito alcanzado por Aymesa en su historia de más de 40 años en la actividad comercial e industrial.

El año 2011 se constituye en un año único y sin precedentes en la historia de esta compañía. Todos los resultados alcanzados al cierre del presente ejercicio económico nos obligan y comprometen de manera responsable a todos los que hacemos Aymesa a continuar por el camino del éxito y la excelencia para alcanzar las metas fijadas y presupuestadas en el ejercicio económico 2012 así como también las metas fijadas y presupuestadas para ejercicios económicos futuros que afrontaremos con optimismo y pedimos a Dios nos de la humildad y sabiduría para continuar con su fiel y sostenido cumplimiento.

No puedo terminar mi informe por el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2011 sin expresar mi profundo y sincero agradecimiento tanto a ustedes señores Accionistas como a los señores miembros del Directorio de la compañía por la confianza en nosotros depositada.

Un agradecimiento al Presidente del Directorio de la Compañía, Señor Juan Eljuri Antón por su decidido y permanente apoyo a todos los proyectos de ensamblaje que permiten el crecimiento sostenido de la Compañía, al señor Emmanuel Cassingena Presidente de Kia Andina, al señor Patricio Acosta Espinosa Presidente Ejecutivo de Aymesa y al Director de Planta señor Peter Karausch.

Mi agradecimiento a todas las Gerencias y Jefaturas de la compañía por el respaldo permanente a mi gestión, por el abnegado compromiso con la compañía, el manejo responsable de sus áreas y principalmente por el trabajo en equipo que de manera





**AYMESA S.A.**



**KIA MOTORS**  
The Power to Surprise™

muy profesional y eficiente siempre demuestran y siguen demostrando al cabo de estos años.

Finalmente deseo expresar mi profundo y sincero agradecimiento a todo el personal de la compañía, operarios de línea, supervisores y proveedores que de manera directa o indirectamente laboran diariamente en Aymesa quienes con su aporte diario, compromiso fiel y trabajo en equipo hacen posible el desempeño y cumplimiento de mis funciones permitiendo de esta manera que día a día la compañía avance en su incasable recorrido y búsqueda del camino del éxito y la excelencia. Muchas gracias señores Accionistas, señores Directores, señoras y señores.

Quito, Marzo de 2012

**ING. MAURICIO NEME ACHI**  
**GERENTE GENERAL**

