

## **SEÑORES ACCIONISTAS Y DIRECTORES DE AYMESA S.A.**

De conformidad con lo determinado por las resoluciones dictadas por el señor Superintendente de Compañías, cumplo en presentar a ustedes señores Directores y señores Accionistas mi informe de labores por el ejercicio económico cortado a Diciembre 31 de 2009.

A los diecisiete días del mes de Mayo de 2006 asumí la Gerencia General de Aymesa por resolución tomada por el Directorio de la Compañía en sesión celebrada en Abril de ese mismo año.

Durante la presente administración, la Gerencia General ha cumplido con todas las disposiciones legales dictadas por el Gobierno Nacional, entidades de control y las resoluciones tomadas por las Juntas Generales de Accionistas y de Directorio celebradas durante el pasado ejercicio económico.

Asimismo, durante el año 2009, Aymesa S.A. y sus Administradores cumplieron con todas las normas y disposiciones legales vigentes en el país sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

### **ACTIVIDAD INDUSTRIAL**

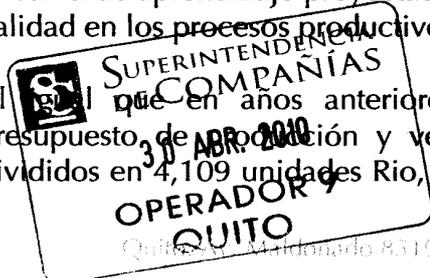
El año 2009 fue un año en el que mantuvimos los principios de gestión administrativa y planificación estratégica realizada desde el año 2006 misma que culminó con la reapertura de la planta industrial y reactivación de las operaciones de ensamblaje el 2 de Enero de 2007.

Durante el año 2009, Aymesa cumplió con éxito todas las auditorías realizadas por Ingenieros Coreanos en las áreas de soldadura, ELPO, pintura, ensamblaje y vehículos terminados, alcanzando un puntaje de 828 sobre 1,000 ubicándose como planta clase A y como una de las plantas con más alta puntuación con operaciones de CKD de la marca KIA a nivel mundial.

Como ustedes recordarán, el ensamblaje en serie del vehículo Rio Stylus comenzó en Aymesa durante su reapertura en Enero de 2007, el de la furgoneta Pregio en Mayo de 2007, el del modelo Vitara en Enero de 2008 y el del modelo Sportage en Julio de 2009.

El volumen mensual de unidades ensambladas de cada modelo fue gradualmente incrementándose superando expectativas de volúmenes de producción de acuerdo a la curva de aprendizaje proyectada para cada modelo, manteniendo siempre óptima calidad en los procesos productivos y producto final.

Al igual que en años anteriores, en el 2009, Aymesa cumplió al 100% su presupuesto de producción y ventas, ensamblando un total de 8,449 vehículos divididos en 4,109 unidades Rio, 1,290 unidades Pregio, 1,178 unidades Sportage y



1,872 unidades Vitara mismas que se comercializaron y exportaron con gran aceptación en el mercado local y subregional andino, principalmente en Ecuador, Colombia y Venezuela.

## **PROYECTO KIA SPORTAGE**

Con miras a proveer a nuestra red de distribuidores y concesionarios en Ecuador, Colombia y Venezuela de un variado y más completo portafolio de productos automotrices, como es de vuestro conocimiento, el Directorio de la Compañía tomó la acertada decisión de ensamblar en las instalaciones industriales de la Compañía el modelo KIA SPORTAGE.

En Mayo del año 2009 llegaron al país la delegación de Ingenieros Coreanos que supervisaron la calibración de todo el herramental y dispositivos de soldadura para producir este nuevo modelo y supervisar y auditar los procesos de soldadura, pintura y ensamblaje de las 23 unidades piloto antes de dar el Sign Off al proyecto, mismo que permitió a Aymesa comenzar la producción en serie de este modelo.

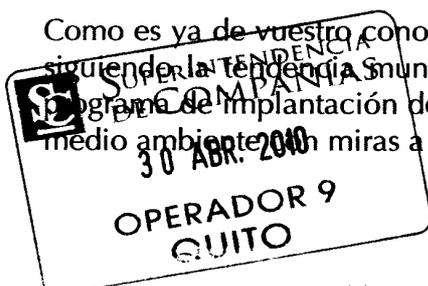
La producción de las primeras 23 unidades piloto arrancó en Junio de 2009. La auditoría de ingeniería de procesos y calidad culminó a fines de Julio del mismo año; y el ensamblaje en serie, comercialización en Ecuador y exportación a Colombia y Venezuela de este modelo comenzó en Julio 27 de 2009, superando expectativas de producción de acuerdo a la curva de aprendizaje fijada para el modelo y superando también expectativas de comercialización, ventas y exportación a la subregión Andina.

Como estoy seguro deben conocer, el vehículo SPORTAGE, es un SUV (Sports Utility Vehicle) de 5 pasajeros con motor a Gasolina de 2.0 litros, vidrios eléctricos, bloqueo central, radio con CD y MP3 y alarma como opciones básicas y opciones más avanzadas como son airbag, aire acondicionado, luces neblineras, aros de aluminio, Roof Rack y vidrios tinturados entre otros.

Tenemos grandes expectativas con este modelo debido a que su importación y comercialización en CBU tiene gran aceptación en el mercado local y subregional andino.

## **GESTION DE CALIDAD, GESTION AMBIENTAL, SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL**

Como es ya de vuestro conocimiento, Aymesa desde su reapertura en el año 2007 y siguiendo la tendencia mundial de otras plantas ensambladoras, comenzó con un programa de implantación de un sistema integrado de aseguramiento de la calidad y medio ambiente con miras a obtener las certificaciones ISO 9001 e ISO 14000.



Dicho proceso de implantación culminó con éxito con la obtención de los certificados de calidad y de medio ambiente a fines de Mayo del ejercicio económico 2009.

Estos certificados garantizan que nuestros vehículos son ensamblados bajo PRESTIGIOSOS SISTEMAS DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE RECONOCIDOS NACIONAL E INTERNACIONALMENTE, para poder así atender los mercados más exigentes.

Conscientes de que el recurso más importante con el que cuenta la compañía es, y dentro de nuestra visión y filosofía industrial siempre será el recurso humano, hemos implementado paralelamente al sistema integrado de aseguramiento de la calidad y medio ambiente un programa de seguridad industrial y salud ocupacional en beneficio de todos nuestros colaboradores.

## RECURSOS HUMANOS

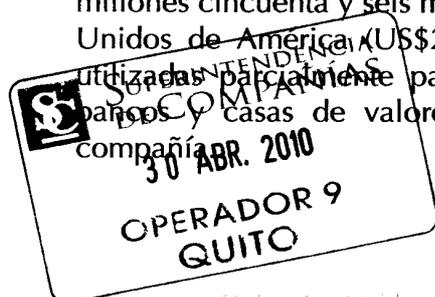
En el año 2009 se ha continuado con éxito el proceso de capacitación del personal contratado iniciado en el año 2007 con miras al mejoramiento continuo de la compañía, orientándola de manera especial al cumplimiento de los objetivos y políticas fijados para mejorar principalmente calidad, cuidado del medio ambiente, confiabilidad de los vehículos ensamblados, la lealtad de nuestros clientes finales, trabajo en equipo y con miras también a la obtención del sistema integrado de gestión de calidad ISO 9001 y gestión ambiental ISO 14000.

Al momento no existen contingencias ni juicios laborales correspondientes al ejercicio económico 2009 ni a ejercicios económicos de años anteriores y existe un muy positivo, cordial y grato ambiente laboral y de trabajo en equipo en todos los niveles y áreas de la compañía.

## GESTIONES FINANCIERAS

Durante el ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre de 2009, esta Administración presentó al Servicio de Rentas Internas reclamos administrativos por devolución de IVA que como consecuencia del alto volumen de exportación que tiene la Compañía se genera en Aymesa.

En el año 2009, se recuperó por concepto de devolución de IVA un monto de dos millones cincuenta y seis mil setecientos ochenta y seis 11/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$2'056,786.11) en notas de créditos, mismas que fueron utilizadas parcialmente para pago de impuestos y en otros casos negociadas en bancos y casas de valores locales para mejorar la posición de liquidez de la compañía.



Al cierre del ejercicio económico 2009, se encuentran presentados y en proceso de devolución de IVA trámites por un valor de treientos treinta y cinco mil cuatrocientos ocho 43/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$335,408.43).

Debido al alto nivel de exportaciones realizados por Aymesa, la compañía continuará con el proceso de presentación de reclamos administrativos y de recuperación de devolución de IVA durante este año 2010.

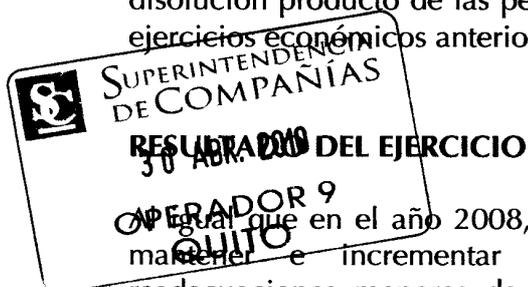
## **SITUACIÓN PATRIMONIAL DE LA COMPAÑÍA**

En el año 2009 Aymesa culminó con éxito el aumento de capital social de dos millones quinientos mil 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$2'500,000.00) dividido en dos millones quinientas mil (2'500,000) acciones nominativas y ordinarias de un dólar de los Estados Unidos de América cada una y que fue íntegramente suscrito y pagado mediante la capitalización de dos millones quinientos mil 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$2'500,000.00) correspondientes a un 31% de las utilidades generadas en el ejercicio económico 2008.

Con el antes citado aumento de capital, el capital social pagado actual de la compañía asciende a la suma de catorce millones setecientos mil 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (USD14'700.000,00) y el capital autorizado a la suma de veintinueve millones cuatrocientos mil 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (USD29'400.000,00).

Este aumento de capital debidamente aprobado por la Junta General de Accionistas en el año 2009, permitió a la compañía un mayor fortalecimiento patrimonial para lograr el adecuado financiamiento de nuevos proyectos y principalmente de la compra de materia prima CKD para la operación de ensamblaje de vehículos, mismos que se han realizado mediante líneas de crédito obtenidas en bancos locales y también de entidades financieras en el exterior.

Al cierre del ejercicio económico 2009, la compañía registró un fortalecido patrimonio neto positivo de veinticuatro millones novecientos cuarenta y siete mil setecientos veinticinco 86/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$24'947,725.86), con lo que la compañía estaría fuera de todo causal de disolución producto de las pérdidas incurridas en el ejercicio económico 2006 y en ejercicios económicos anteriores al mismo.



Al igual que en el año 2008, en el año 2009 Aymesa destinó todos sus recursos a mantener e incrementar la actividad de ensamblaje, modernización y readecuaciones menores de sus instalaciones industriales, la implementación de

de los programas de seguridad industrial, salud ocupacional y mejora continua ya comenzados.

Esperamos en este año 2010 incrementar nuestra participación en el mercado automotriz ecuatoriano y subregional andino en base al prestigio que las marcas ensambladas en Aymesa tienen a nivel mundial y en especial en los mercados de Ecuador, Colombia y Venezuela, mismos que actualmente son atendidos por Aymesa con los modelos y marcas actualmente ensamblados.

Seguiremos en búsqueda de nuevos proyectos y marcas que deseen ensamblar sus vehículos en Aymesa, para de esta manera consolidar e incrementar nuestro portafolio de productos y asegurar así el crecimiento de la compañía y su permanencia en el mercado automotriz Andino, siempre en beneficio de ustedes Señores Accionistas.

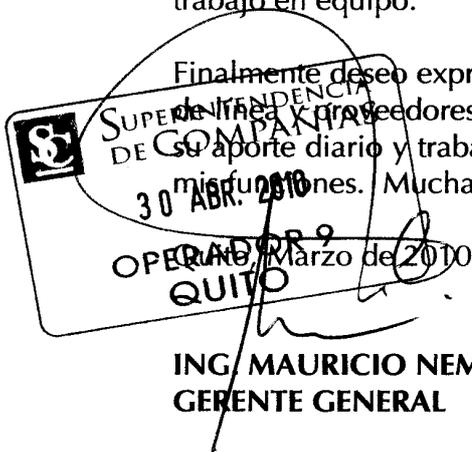
Esperamos que para el ejercicio económico 2010, se termine de superar la crisis financiera mundial y Aymesa logre alcanzar mejores resultados mediante la consolidación de nuestra participación en el mercado nacional y principalmente de exportación, comercializando nuestros vehículos a precios rentables para la compañía, pero competitivos y basando nuestra estrategia de venta y crecimiento en políticas comerciales claras, de servicio, calidad mundial de nuestros productos y lealtad de nuestros distribuidores y concesionarios y en especial de lealtad por parte de nuestros clientes finales.

No puedo terminar mi informe por el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2009 sin expresar mi profundo agradecimiento tanto a ustedes señores Accionistas como a los señores miembros del Directorio de la compañía por la confianza en mi depositada.

Un agradecimiento muy especial a nuestro Director Señor Juan Eljuri Antón, al señor Emmanuel Cassingena Presidente de Kia Andina, al señor Patricio Acosta Espinosa Presidente Ejecutivo de Aymesa y al Director de Planta señor Peter Karausch.

Mi agradecimiento a todas las Gerencias y jefaturas de la compañía por el respaldo permanente, compromiso con la compañía, manejo responsable de sus áreas y trabajo en equipo.

Finalmente deseo expresar mi profundo agradecimiento a todo el personal, operarios de línea y proveedores que directa o indirectamente laboran en Aymesa quienes con su aporte diario y trabajo en equipo hacen posible el desempeño y cumplimiento de mis funciones. Muchas gracias.



Stamp: SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS  
30 ABR. 2010  
OPERADOR 9  
QUITO

**ING. MAURICIO NEME ACHI**  
**GERENTE GENERAL**

nuevos proyectos y ensamblaje de nuevos modelos para asegurar una producción continua, uniforme, estandarizada y ordenada; ensamblando siempre vehículos de calidad mundial.

La utilidad del ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre de 2009 que asciende a la suma de trece millones novecientos veintitrés mil doscientos setenta y uno 03/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$13'923,271.03), una vez deducida la suma de dos millones ochenta y ocho mil cuatrocientos noventa 65/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$2'088,490.65) por concepto del 15% de participación a trabajadores, la cantidad de dos millones quinientos veinticuatro mil trescientos treinta y cinco 39/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$2'524,335.39) por concepto de impuesto a la renta y la suma de novecientos treinta y un mil cuarenta y cuatro 50/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$931,044.50) por concepto de Reserva Legal quedando un saldo a favor y a entera disposición de los señores Accionistas que asciende a la cantidad de ocho millones trescientos setenta y nueve mil cuatrocientos 49/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$8'379,400.49), misma que recomiendo se destine a la cuenta Reserva Facultativa, quedando de esta manera a entera disposición de los señores Accionistas.

La utilidad del presente ejercicio económico representa un incremento del 6.48% sobre los resultados generados en el ejercicio económico 2008.

## **PROYECCIONES FUTURAS**

Para el año 2010 esperamos continuar con el mismo espíritu y filosofía de crecimiento planificado buscando siempre nuevas oportunidades de negocio que permitan ampliar el portafolio de vehículos, modelos y marcas ofrecidos por la compañía a su red de distribuidores y concesionarios en Ecuador, Colombia y Venezuela.

Esperamos que en base a la calidad de los vehículos ensamblados, planificación estructurada e incorporación de nuevos modelos y marcas incrementar los actuales resultados generando mayores utilidades en ejercicios económicos futuros para bienestar y beneficio de ustedes señores Accionistas.

Cumpliremos con éxito todas las auditorías de seguimiento y recertificación que realicen las certificadoras internacionales acreditadas para la mantener vigentes nuestras certificaciones integradas de gestión de calidad y medio ambiente ISO 9001 e ISO 14000.

Continuaremos en todos los niveles de la Compañía con el programa de capacitación permanente del personal para mantener así la calidad y confiabilidad de los vehículos y marcas ensambladas y la lealtad de nuestros distribuidores, concesionarios y clientes finales, así como también continuar con la implementación

de los programas de seguridad industrial, salud ocupacional y mejora continua ya comenzados.

Esperamos en este año 2010 incrementar nuestra participación en el mercado automotriz ecuatoriano y subregional andino en base al prestigio que las marcas ensambladas en Aymesa tienen a nivel mundial y en especial en los mercados de Ecuador, Colombia y Venezuela, mismos que actualmente son atendidos por Aymesa con los modelos y marcas actualmente ensamblados.

Seguiremos en búsqueda de nuevos proyectos y marcas que deseen ensamblar sus vehículos en Aymesa, para de esta manera consolidar e incrementar nuestro portafolio de productos y asegurar así el crecimiento de la compañía y su permanencia en el mercado automotriz Andino, siempre en beneficio de ustedes Señores Accionistas.

Esperamos que para el ejercicio económico 2010, se termine de superar la crisis financiera mundial y Aymesa logre alcanzar mejores resultados mediante la consolidación de nuestra participación en el mercado nacional y principalmente de exportación, comercializando nuestros vehículos a precios rentables para la compañía, pero competitivos y basando nuestra estrategia de venta y crecimiento en políticas comerciales claras, de servicio, calidad mundial de nuestros productos y lealtad de nuestros distribuidores y concesionarios y en especial de lealtad por parte de nuestros clientes finales.

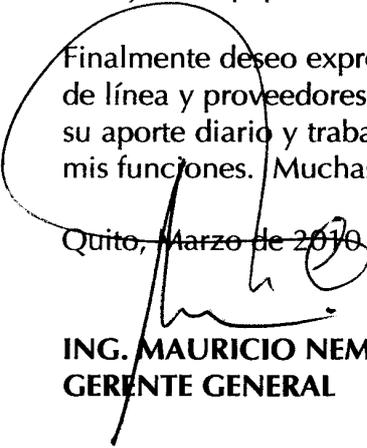
No puedo terminar mi informe por el ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 2009 sin expresar mi profundo agradecimiento tanto a ustedes señores Accionistas como a los señores miembros del Directorio de la compañía por la confianza en mi depositada.

Un agradecimiento muy especial a nuestro Director Señor Juan Eljuri Antón, al señor Emmanuel Cassingena Presidente de Kia Andina, al señor Patricio Acosta Espinosa Presidente Ejecutivo de Aymesa y al Director de Planta señor Peter Karausch.

Mi agradecimiento a todas las Gerencias y jefaturas de la compañía por el respaldo permanente, compromiso con la compañía, manejo responsable de sus áreas y trabajo en equipo.

Finalmente deseo expresar mi profundo agradecimiento a todo el personal, operarios de línea y proveedores que directa o indirectamente laboran en Aymesa quienes con su aporte diario y trabajo en equipo hacen posible el desempeño y cumplimiento de mis funciones. Muchas gracias.

Quito, ~~Marzo de 2010~~

  
**ING. MAURICIO NEME ACHI**  
**GERENTE GENERAL**