

INFORME DE ADMINISTRADOR

Señores Accionistas de:

RIKOCOM ALIMENTOS S.A.

De mi consideración:

De conformidad con lo que dispone el artículo 126 de la Ley de Compañías y la Resolución número 92.14.3.0013 expedida por el señor Superintendente de Compañías el 18 de Septiembre de 1992, publicada en el Registro Oficial # 44 del 13 de Octubre del mismo año, elevo ante ustedes mi informe anual de labores por el ejercicio económico 2017.

1. Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.

Inversión en Activos Fijos

Activo Fijo	objetivo	valor
Máquina de anasadora para fundas Doypack con dos cabezales de llenado adicionales	Envasadora, selladora y codificadora automática tanto para salsas y mermeladas en empaque Doypack para varias presentaciones	41,314
2 Codificadora In Jet	Maquina para codificación en envases que será incorporada en las maquinas envasadoras de Doypack	16,032
4 Motor	Motor para incorporar en la maquina despulpadora de fruta	9,866
Sistema de lavado de burbujas (Incluido, máquina de burbujeo, transportador de selección de correa, plataforma y elevador de alimentación)	Estas maquinas se incorporaran en la línea de pulpas para lograr un lavado automático de la fruta y el transportar automáticamente a la despulpadora	27,131
7 Ventiladores	Estos ventiladores serán utilizados en la fábrica de la empresa para lograr una renovación del aire interno	2,590
Tanque de mezcla enchaquetado	Tanque de almacenamiento de producto que en el proceso requiere calentamiento.	6,043
Tunel de Vapor	Sellado de fajillas presentaciones squeeze	4,550
Tanque de mezcla enchaquetado	Tanque de almacenamiento de producto que en el proceso requiere calentamiento.	6,043
Línea de jugos	Adquisición a Paramounth	122,032
Varios Mobiliario y equipo	Renovación Canceles empleados, contenedores de basura	10,000
Otras inversiones en maquinaria	optimización líneas de producción	28,358
Varios equipos de laboratorio	Completar los análisis internos	13,584
Raks Bodega	Adicionar 120 ubicaciones crecimiento operación	5,536
Adecuación área para línea de Polvos	Comodato Abcalsa para servicio de maquila	38,000
Camion 6 toneladas	Distribución de producto	40,405
		371,484

Alianzas Comerciales

Durante el 2017 se firmaron importantes contratos para producir Marca Propia con los siguientes clientes :

- ✓ La Fabril
- ✓ Industrias Danec
- ✓ Abcalsa

En el caso de Abcalsa se firmaron dos contratos

- Producción de rellenos y gel pastelero
- Servicio de Maquila para cremas y gelatinas.

Para el servicio de Maquila de cremas y gelatinas, Rikocom Alimentos recibió en comodato la línea mezcladora y envasadora. Para esta instalación se debió invertir en infraestructura para crear un área específica para esta línea de producción. La inversión aproximadamente fue de US\$ 35.000

Se adjunta un detalle de los contratos vigentes al cierre del presente ejercicio

Principales Clientes	plazo	fecha del contrato	fecha primera producción	categoría de productos	# de sku's	Marca
Levapan	2 años	9-Mar-15	Jan-15	vinagre	6	San Jorge
Levapan	2 años	16-Apr-15	Jan-15	mermeladas	46	San Jorge
Levapan	2 años	5-Oct-15	Jan-15	salsas, aderezos	28	San Jorge
Natural Vitaly	indefinido	18-Jan-16	Jun-16	barras de quinoa	4	Giga
Ecuasabia	2 años	26-Feb-16	Aug-16	salsas	4	Oveja Negra
Grupo Superior	2 años	12-Jul-16	Dec-16	mermeladas	4	Aymel
Corporacion la Favorita	2 años	1-Sep-16	Jul-17	mermeladas y salsas	11	Supermaxi, Aki, La Original
Abcalsa	2 años	9-May-17	Jun-17	mermeladas y gel pastero	5	Fleishman
Abcalsa	4 años	10-Jul-17	Oct-17	gelatinas, cremas, flan	9	Fleishman
La Fabril	3 años	17-Jul-17	Sep-17	salsas	4	Girasol
Industrias Danec	3 años	26-Sep-17	Dec-17	aderezos	2	El Cocinero

Marca Pinandro, Farm's Best, Quinoa Plus

Durante el 2017 se logró codificar en los siguientes autoservicios:

- Mega Santamaria
- El Coral
- Tiendas Industriales Tia.

No fue posible la codificación de todo el portafolio. Para impulsar la marca se trabajó en algunas actividades promocionales.

Resultado muy difícil el cierre de negociaciones con Distribuidores y Mayoristas pese a reorganizar el área Comercial.

Durante el primer semestre del 2018 se contratara una empresa especializada en estudios de mercado y colocación de marca para establecer una estrategia adecuada.

Varias Actividades Comerciales

Con la finalidad de promocionar los productos comercializados por la empresa, Rikocom Alimentos participo en las siguientes actividades.

- Rueda de Negocios B2B Ecuador al mundo, evento organizado por la Cámara de Comercio de Quito
- Auspicio Ciclo Montaña
- Evento Impulsa tu tienda, organizado por la Cámara de Comercio de Quito
- Participación en las canastas navideñas en los Autoservicios
- Participación en actividades en los Megamaxis
- Participación promocionales en los autoservicios

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

La compañía ha cumplido con las disposiciones de la Junta General de Accionistas, y las decisiones tomadas no han tenido incidencia en la actividad administrativa de este ejercicio económico, por cuanto no tuvo que adoptar medidas extraordinarias sino las contempladas en su estatuto social.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal

Con la finalidad de cumplir la estrategia presentada para el ejercicio 2017, a continuación se detallan los hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral, Societario y legal.

Ambito Laboral

- 1) Incorporación de personal para la operación tanto en producción como en logística
- 2) Incorporación de un profesional para el manejo de Salud Ocupacional y Riesgos de Trabajo
- 3) Incorporación de un Gerente de Ventas y un vendedor

Ambito Administrativo

- 4) Definición e implementación de políticas y procedimientos tendientes a fortalecer la operación de la empresa en cada una de sus áreas.
- 5) Re certificación en BPM (Buenas Prácticas de Manufactura)

Ambito Legal y Societario

- 6) De acuerdo a la resolución de la Junta de Accionistas del 19 de Mayo del 2017, se instrumentó el aumento de capital en US\$ 1.642.380 trámite que fue perfeccionado mediante escritura pública el 11 de Julio del 2017. Con este incremento el capital de la empresa pasó de US\$ 1.710.000 a US\$ 3.352.380.
- 7) Durante el año 2017 se reevaluó la fusión de la empresa Rikocom Alimentos con la empresa Paramount Bishop S.A. , dado el retraso y la situación actual de la empresa Paramount Bishop S.A. se decidió dejar sin efecto la fusión y únicamente adquirir la línea de producción de Jugo de limón. Compra que se realizó en Diciembre del 2017.
- 8) En el ámbito Legal la empresa no tiene hechos que mencionar.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

Las cifras que se presentan a continuación sobre la situación Financiera de la compañía y de los resultados anuales, corresponden a cifras auditadas, la empresa PAEZ, FLORENCIA & CO. CIA. LTDA. Presentó el informe Auditado el 19 de Marzo del 2018.

Las ventas totales al cierre del ejercicio 2017 fueron US\$ 2.621.465 presentando un incremento del 37.09 % respecto al año anterior, US\$ US\$ 1.912.201. Este considerable incremento se dio por las alianzas comerciales firmadas durante el 2016 y 2017, así como la apertura de nuevos clientes y codificaciones en el canal autoservicios. Sin embargo del crecimiento en el nivel de ventas la empresa no logro presentar utilidad en el ejercicio 2017. Las causas para presentar nuevamente perdida en el ejercicio son las siguientes:

- Importantes inversiones que la empresa debió realizar para cerrar los contratos para la fabricación de marcas propias.
- Falta de eficiencia en los procesos productivos lo que requirió para cumplir con los nuevos contratos incorporar aproximadamente 15 personas en el área de producción, y trabajar en horarios extendidos.
- Las exportaciones realizadas con márgenes bajos para alcanzar competitividad dadas las restricciones que tiene el Ecuador ya que no cuenta con acuerdos comerciales con Estados Unidos.

Resultado de lo expuesto en el punto anterior, al cierre del ejercicio la empresa reflejó una pérdida de US\$ 519.333

5. Recomendación sobre el resultado del ejercicio y el resultado acumulado de la compañía.

La empresa presenta al 31 de Diciembre del 2017 refleja una pérdida acumulada por US\$ 2.946.953 incluido este período.

Considerando que con la firma de los nuevos contratos, el desarrollo de la marca y la optimización de los procesos productivos, se espera que el 2018 se convierta en un año con resultados positivos para la empresa.

6. Recomendación a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio.

A pesar de los resultados desfavorables desde el inicio de las actividades de la empresa hasta el presente ejercicio, se recomienda a la Junta General de Accionistas aprobar la continuidad de la empresa.

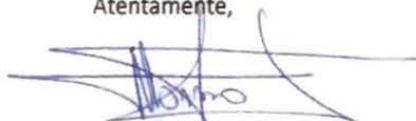
Esta recomendación se basa en el incremento que ventas de los últimos dos años y en el trabajo que se realizara a fin de convertir a Rikocom Alimentos en una empresa productiva.

7. Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Certifico que la compañía ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

Una vez concluido con el informe, aprovecho la oportunidad para extender mi agradecimiento por el apoyo brindado tanto por el personal que presta servicios en la compañía , como también a los señores Accionistas al confiarme la administración de este negocio y apoyarme en todo momento.

Atentamente,



Norma Andrade

Gerente General

Quito, Marzo 21 del 2018