

AXXISGASTRO CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

En Quito al 31 de marzo del 2014.

Señores Accionistas de AxxisGastro Cia. Ltda.:

Pongo a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe de la situación financiera y económica de la empresa Axxisgastro Cia. Ltda. Durante el ejercicio económico del año 2013.

El objetivo social de la empresa radica en la presentación de servicios médicos profesionales en el área de gastroenterología de alta calidad. Partiendo de esta premisa la labor diaria en esta unidad de salud se encaminan para conseguir este objetivo.

Dentro de los planes que la empresa ha previsto los puedo reseñar de la siguiente manera:

1. ESPACIO FISICO DE LA UNIDAD

Siguiendo la disposición de la junta general, la unidad adquirió el espacio físico correspondiente a Cirugía del día con el fin de extender sus salas de procedimientos y de recuperación para brindar a nuestros pacientes un servicio de calidad.

Cumpliendo con este fin a inicios del 2013 la unidad implemento una nueva sala para realizar procedimientos especiales de vía biliar (CPRE).

2. EQUIPO MEDICO

Durante el año 2013 la Unidad realizó una inversión de \$57.139, en la compra de equipos para la salas de endoscopía, como son los casos de la adquisición de dos bombas de succión, una máquina de anestesia, un negatoscopio, 4 camillas para recuperación, un desfibrilador, cinco monitores de signos vitales, y otros.

3. INFORME SOBRE HECHOS DE AMBITO ADMINISTRATIVO, COMERCIAL, LABORAL Y LEGAL

- En cuanto al ámbito administrativo debo señalar que la empresa cuenta con el sistema contable Firesof del cual se optimizará el uso del código de barras para productos y servicios que se utilizan en los pacientes, este proceso agilizará la facturación; entrará en vigencia a partir de 2014.
- En el año 2014 se irá optimizando las bondades que brinda el sistema contable de tal manera que se obtengan los informes y reportes financieros en el menor tiempo posible para la toma de decisiones a nivel Gerencial.
- En lo que corresponde al ámbito Comercial, la compañía firmo convenio con la empresa de seguros SALUD S.A a partir del mes de agosto del 2013 del cual se irá evaluando periódicamente el movimiento de pacientes con esta institución.
- En este mismo año la empresa incremento su atención a pacientes de la Red de Salud de Hospitales públicos con ventas de \$197.000,00 valores que fueron recuperados dentro del mismo año, quedando una cartera por recuperar y facturar de \$181.000 para el 2014; la empresa evaluará el costo-beneficio de seguir prestando sus servicios a estas instituciones.
- La unidad termino el convenio con el ISSFA a inicios del mes de Noviembre-2013, debido a que los valores con los que se liquidaron los procedimientos especiales de (Capsula endoscópica, Manometrias, Ph-Metrias, Ecoendoscópicos, Enteroscopias no cubrían los costos operativos, sobre todo en el rubro de honorarios).
- El proceso de disolución de la Sociedad de Hecho AXXISGASTRO. No se lo pudo concretar en el año 2013, ya que en ese año se realizó el proceso de compra y venta de Activos y Pasivos de la Sociedad de Hecho, se realizó el paso del personal de la una Sociedad a la otra con fecha Junio-2013 según contratos de trabajo y con fecha noviembre los avisos de entrada y salida al IESS, la abogada Patricia Estrella esta hecha cargo de este proceso quien indica que se encuentra en el proceso del cierre de RUC, se estima que en el 2014 se finiquite la liquidación de la Sociedad de Hecho.
- En el aspecto laboral la empresa a cumplido con todas las disposiciones de orden legal tanto al seguro social, ministerio de trabajo, etc.
- La compañía se encuentra al día con sus obligaciones tributarias.

4. SITUACION FINANCIERA DE LA EMPRESA

Los resultados del ejercicio económico del año 2013 reflejan una utilidad de \$ 70.621,25 con un margen de rentabilidad neto del 6%.

5. DESTINO DE LAS UTILIDADES

Las utilidades del período 2013 serán resueltas en Junta General de accionistas, del día 31 de marzo del 2014.

6. Recurso Humano

A partir del mes de Junio del 2013 se crea el puesto de Caja, con el fin de mejorar el proceso de facturación, centralizando de esta manera en una sola persona la facturación y recaudación de valores por concepto de ventas de nuestros servicios.

7. EN EL ASPECTO ACADEMICO

En el mes de marzo del 2013 se realizó con mucho éxito y satisfacción el Primer Congreso Nacional de Gastroenterología, contando con la presencia de prestigiosos médicos extranjeros y nacionales; la Unidad se propone realizar eventos como este cada dos años.

8. RECOMENDACIONES A LA JUNTA

Para incrementar la productividad del negocio se recomienda para el período 2014 los siguientes puntos:

Dentro del área Comercial:

- Buscando oportunidades de convenios con Seguros e instituciones del sector privado.
- Fortaleciendo las políticas de pago y crédito a Instituciones del sector público.
- Promocionar y publicitar a nivel local y nacional la infraestructura con la que cuenta la unidad de Gastroenterología, así como todos los servicios que ofrece.
- Satisfacción y retención de los pacientes, con un servicio y atención de alto nivel.

Dentro del área Administrativa-Financiera-Recurso Humano

- Reducción y control de los gastos
- Fortalecer el Sistema Contable disponible con el fin de optimizar tiempos en la presentación y entrega de la información financiera necesaria para la toma de decisiones.
- Mejorar en forma continua los sistemas de remuneración e incentivos del personal.
- Programas de capacitación y evaluación planificada del personal.
- Mejora permanente del clima laboral.
- Se concretará la contratación de un Jefe Administrativo, que constituya un apoyo en las gestiones administrativas, financieras de la empresa.

El presente informe ha sido elaborado gracias a la colaboración del personal de la Compañía y a la confianza depositada en mí persona por parte de los señores Accionistas, a quienes quiero extender mis más sinceros agradecimientos. Con la intención de que el presente informe haya cubierto las expectativas de los señores Accionistas, me suscribo.