

**INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE
SOCIOS DE LA COMPAÑÍA RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES
CIA LTDA**

POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2019

Señores:
Socios de la Compañía
RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES CIA. LTDA.
Presente.-

De mi consideración:

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de la gestión realizada por la administración de la compañía RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES CIA LTDA durante el ejercicio económico del año 2019

RENDIMIENTO DEL EJERCICIO ECONÓMICO MATERIA DEL INFORME

El margen de ingresos por ventas del ejercicio 2019 presenta una disminución en relación al periodo anterior en un 8.59%, Esta disminución en la venta se ve reflejada por el paro de octubre más la suspensión de ventas a la compañía NOVOMET, los costos de venta tienen un aumento en leve medida llegando al 0.44%. Los costos de ventas no reducen en la misma proporción ya que en ellos se ingresaron los valores por las garantías dadas en el proyecto de 18 pulsos de NOVOMET; los gastos de venta tienen un incremento 23.15% el cual es disparateo contra los rubros anteriormente mencionados ya que en este se contemplan también los gastos del camión de entrega de transformadores, que para este año ha tenido todos los gastos cargados a esta cuenta; la cuenta de otros gastos tuvo un gran incremento alto ya que se ha mejorado el proceso de control de inventario y por tal hubo una diferencia de ajuste entre el inventario inicial y el final que no tuvo una clara justificación, dado a esto se tomaron correctivos con el personal involucrado. La cuenta de gastos no deducibles también sufre un incremento dado que muchos de los gastos administrativos superan los márgenes permitidos por ley para las deducciones, entre ellos están los costos para los agasajos para los trabajadores más el caso de que pese a los controles contables existen gastos sobretodo del área de asistencia técnica que por las condiciones de trabajo no se pueden deducir dado a que no se entregan los documentos fiscales permitidos por el SRI; los gastos financieros registra incremento en un 38.20% dado a la adquisición de nuevo apalancamiento financiero. La utilidad del ejercicio y la participación de los trabajadores se decrementaron notoriamente en un 58.08%, este dado a una serie de eventos que afectaron la utilidad operativa de la compañía.

Partida	2018	2019	Variación	Porcentaje
Ingresos	\$5.492.444,95	\$ 5.020.459,32	\$-471.985,63	-8,59%
Costo de Ventas	\$3.815.791,57	3.832.679,42	\$16.887,85	0,44%
Gasto de Ventas	\$202.415,76	249.266,87	\$46.851,11	23,15%
Gasto de Administración	\$413.181,92	410.258,76	\$-2.923,16	-0,71%
Otros Gastos	\$340,18	18.855,17	\$18.514,99	5442,70%
Gastos Financieros	\$67.256,50	92.951,02	\$25.694,52	38,20%
Utilidad del Ejercicio	\$993.459,02	\$ 416.448,08	\$-577.010,94	-58,08%
Gasto no deducible	\$33.862,25	\$81.941,88	\$48.079,63	141,99%



Participación trabajadores	\$149.018,85	\$62.467,21	\$-86.551,64	-58,08%
Utilidad gravable	\$878.302,42	\$435.922,75	\$-442.379,67	-50,37%
Impuesto Renta	\$219.575,60	\$108.980,69	\$-110.594,91	-50,37%

Los esfuerzos de la administración para este año en particular han sido en mantener la empresa subsistente frente a la crisis económica e intentar evitar pérdida de mercado por la fuerte competencia que ataca al segmento de operación.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

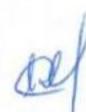
La Administración ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Socios de la compañía, conforme consta a los miembros de este órgano societario, a quienes se les ha mantenido permanentemente informados de las acciones de la administración.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el ejercicio económico 2019, ha sido prioridad de la administración, el cumplimiento de las normas legales y reglamentarias pertinentes, logrando no encontrarse inmersa en ningún tipo de conflicto referente a estos temas.

Listamos las principales novedades del año 2019:

1. Morosidad de pago por parte de los clientes.- el año 2019 se ha caracterizado por la morosidad de la cuenta de NOVOMETECUADOR S.A., esta compañía en un supuesto afianzamiento con su matriz del exterior cambio de administración trayendo consigo a sus administradores financieros de Rusia, estos ajenos a la realidad económica del país hicieron un conjunto de acciones financieras agresivas en vista de generar margen en su favor, entre estas medidas estuvo pedir descuento en cuentas que estaban en un estado de impagables, estos valores ascendieron a \$65,295.33, y lastimosamente dado a las complicaciones que se tenían en ese momento se aceptó el valor de descuento con el único fin de obtener liquidez inmediata pese a todos los inconvenientes generados por su morosidad. Se rompió relaciones por completo con esta compañía dado a lo agresivo de sus negociaciones.
2. Accidente Matia Vargas.- Dado a un fallo mecánico en una de las prensas se dio un accidente laboral con el Sr. Matria Vargas, este fue trasladado a emergencias del IESS pero allí lo único que podían ofrecer era realizar una amputación completa de los dedos de su mano por lo que la administración en bien del Sr. Vargas decidió trasladarlo al Hospital Metropolitano para que se pueda recuperar lo que más se pueda de los dedos afectados en el accidente, este incidente en todos sus gastos médicos ascendió a más de \$21,583.42.
3. Paro de Octubre.- Dado al incremento gubernamental de los combustibles, diferentes gremios de transportes y trabajadores plegaron a paro, esta paralización complicó la operación de la compañía ya que no había forma de transportar a los trabajadores a la compañía y de regreso a sus casas, se tuvo que detener la operación por un par de días y buscar todas las alternativas posibles para que el personal llegara de forma segura a su lugar de trabajo y a su casa, para ello se alquiló camionetas y furgonetas adicionales pese a que gran parte de la administración colaboro con sus vehículos para trasladar al persona.
4. Proyecto 18 pulsos de NOVOMET, en abril del año 2018 se vendieron 5 transformadores de 18 pulsos los que fueron entregados en el mes de septiembre del 2018, esta primera versión de estos transformadores presentaron un problema de diseño en el que las corrientes se desbalanceaban entre debandados secundarios. Se tuvo que reconstruir estos equipos y entregarlos instalados en bloque 12, esto implicó gastos en transporte y reprocesos los cuales se ha buscado que tengan el menor



impacto posible en la utilidad de la compañía de los años 2018 y 2019. Esto dejó varias lecciones al departamento de ingeniería entre las cuales ahora como parte de los nuevos desarrollos en los desfasadores se comprueban los balances de corriente entre secundarios además de que los nuevos prototipos se desarrollan en aluminio para bajar los costos de pruebas.

La administración ha mantenido una buena relación con los trabajadores, brindándoles: capacitación, apoyo técnico, material y equipo de protección personal, así como ejerciendo el control necesario para que cumplan sus labores en beneficio de la compañía.

SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2019 Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

Conforme consta en los estados financieros más la información financiera que se ha puesto en conocimiento de los señores Socios de la compañía, al cierre del ejercicio en comparación al año precedente se analiza lo siguiente:

Partida	2018	2019	Variación	Porcentaje
Activos totales	\$5.863.019,00	\$5.780.112,45	\$-82.906,55	-1,41%
Pasivos totales	\$2.563.167,65	\$2.225.415,71	\$-337.751,94	-13,18%
Total patrimonio	\$3.299.851,35	\$3.554.696,74	\$254.845,39	7,72%

En el año 2019 se registran compras bajas de nuevos activos por lo que el leve decremento se debe a la depreciación compensada con las pocas adquisiciones, el pasivo ha disminuido dado a que las deudas con los proveedores y la administración tributaria han disminuido.

ESTADO ACTUAL DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCION

- Calacalí 1.- Actualmente el proyecto está detenido, existe la oferta de alquiler o compra del terreno por parte de la compañía Tensortec.
- Calacalí 2.- Actualmente este proyecto está en operación, hay problemas de falta de infraestructura, es necesario la construcción de camerinos y oficinas. Al momento se está trabajando en cambiar el uso de suelo, una vez finalizado este trámite se procederá a desarrollar los planos y a obtener el permiso de construcción.

MEJORAS PROPUESTAS POR LA ADMINISTRACIÓN PARA EL SIGUIENTE PERIODO

- Finalizar la adecuación del campo de pruebas a través de la reconstrucción del banco de pruebas.
- Planificación y construcción de oficinas, camerinos y de una nueva nave para la sección reparaciones de potencia en la planta Calacalí 2 a través de la una entidad Crediticia.
- Adquisición de nueva maquinaria para mejorar los tiempos de producción sobretodo en la sección de bobinado, las máquinas propuestas para estos casos son bobinadoras de baja tensión para calibres gruesos y fleje de cobre, también se requiere mejorar el

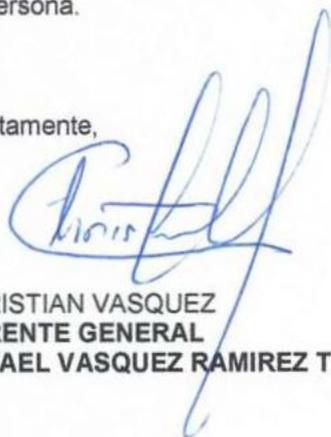


sistema de pintura por lo que se recomienda migrar a pintura en polvo ya que este sistema tiene bajos costos de aplicación.

Mi agradecimiento por la colaboración de todas y cada una de las personas que intervinieron directa e indirectamente en la acción de la compañía, así como por la confianza depositada en mi persona.

Quito, 10 de abril del 2020

Atentamente,



CHRISTIAN VASQUEZ
GERENTE GENERAL
RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES CIA LTDA