



**INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE  
SOCIOS DE LA COMPAÑÍA RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES  
CIA LTDA**

**POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2017**

Señores:  
Socios de la Compañía  
**RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES CIA. LTDA.**  
Presente.-

De mi consideración:

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de la gestión realizada por la administración de la compañía RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES CIA LTDA durante el ejercicio económico del año 2017.

**RENDIMIENTO DEL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME**

El margen de ingresos por ventas del ejercicio 2017 presenta una fuerte aumento en relación al periodo anterior en un 13%, los costos de venta tienen un aumento en menor medida llegando al 9%, esto es dado al aumento de ventas en materias primas (aceite vegetal) más el aumento de las operaciones de servicios, los gastos administrativos aumentado en 1% dado a las nuevas operaciones del proyecto Calacali 2 que arrancaron en abril del año anterior, la cuenta de otros gastos y gastos no deducibles tuvieron un gran incremento dado a el proceso de valoración de activos en el cual la empresa evaluadora remitió un deterioro 128,775.59\$ en valor del predio del proyecto Calacali 2 dado al precio promedio del terreno en el sector. La cuenta de gastos financieros se ha incrementado dado a que se a reclasificado en pasivo a largo plazo las cuentas por pagar del accionista Rafael Vásquez, lo que aumento esta cuenta en un 44%. La utilidad del ejercicio y la participación de los trabajadores se vieron afectada directamente por el deterioro del terreno del proyecto Calacali 2, pese a esto el impuesto a la renta tuvo un incremento importante en un 17% dado al aumento de ventas y el ajuste de costos de venta que o creció en el mismo ritmo.

Partida	2016	2017	Variación	Porcentaje
Ingresos	\$ 3.888.837,00	4.394.969,48	\$ 506.132,48	13,02%
Costo de venta	\$ 2.689.213,00	2.934.174,91	\$ 244.961,91	9,11%
Gasto de venta	\$ 113.706,00	\$ 112.532,20	(\$ 1.173,80)	-1,03%
Gasto de administración	\$ 456.426,00	462.238,67	\$ 5.812,67	1,27%
Otros Gastos	\$ 103.992,00	217.632,73	\$ 113.640,73	109,28%
Gastos Financieros	\$ 44.670,00	64.358,57	\$ 19.688,57	44,08%
<b>Utilidad del ejercicio</b>	<b>\$ 596.011,00</b>	<b>\$ 604.032,40</b>	<b>\$ 8.021,40</b>	<b>1,35%</b>
Gasto no deducible	\$ 143.850,00	\$ 219.897,10	\$ 76.047,10	52,87%
Participación trabajadores	\$ 89.402,00	\$ 90.604,86	\$ 1.202,86	1,35%
Utilidad gravable	\$ 621.782,00	\$ 733.324,64	\$ 111.542,64	17,94%
Impuesto Renta	136.792,15	161.331,42	\$ 24.539,27	17,94%

Los esfuerzos de la administración para este año en particular han sido en mantener la empresa subsistente frente a la crisis económica e intentar evitar pérdida de mercado por la fuerte competencia que ataca al segmento de operación.

#### **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

La Administración ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Socios de la compañía, conforme consta a los miembros de este órgano societario, a quienes se les ha mantenido permanentemente informados de las acciones de la administración.

#### **HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Durante el ejercicio económico 2017, ha sido prioridad de la administración, el cumplimiento de las normas legales y reglamentarias pertinentes, logrando no encontrarse inmersa en ningún tipo de conflicto referente a estos temas.

Listamos las principales novedades del año 2017:

1. Morosidad de pago por parte de los clientes.- en junio del 2017 se logró iniciar la recuperación de cartera con CVA, dado al estado crítico de esta compañía el pago se está realizando de manera mensual a través de cobranza judicial en 12 cuotas, la mayoría de clientes están ejecutando los pagos entre 90 y 120 días y por defecto están estableciendo en sus contratos este periodo, para ello se requiere reclutar nuevos clientes para buscar opciones de pago en menores tiempos.
2. Arranque de proyecto Calacalí 2.- en abril del 2017 se inició operaciones del proyecto Calacalí 2 con la planta metalmeccánica permitiendo la reducción en el costo de arrendamientos y reparaciones del galpón que se arrendaba para las operaciones de esta sección. Al personal se le realizó una asignación de un bono por concepto de transporte en montos de entre 20 y 40 dólares según el sector desde donde se desplazaran. Se implementaron y pusieron en marcha los 2 puentes grúas de 8 toneladas, permitiendo una capacidad de operación de 16 toneladas. En abril del 2018 se logró obtener la licencia de funcionamiento de este local lo que permite que a partir de este momento se traslade toda la planta a este predio.
3. Certificación ISO 3001:2015, a través del trabajo constante del departamento de Gestión de Calidad, más la colaboración de toda la administración y planta, la compañía logro ser la primera empresa de transformadores en el Ecuador en obtener el Certificado de calidad ISO 9001:2015, con el aval de SGS del Ecuador S.A., esta certificación tiene una duración de 3 años y para mantenerla se realizaran inspecciones semestrales.
4. Adquisición de equipamiento para producción.- se ha procedido con la adquisición de algunos equipos de vital importancia para nuestra operación, entre estos podemos mencionar los principales que son la plegadora de 300 toneladas con el objetivo de reemplazar la plegadora anterior dado a que esta presentaba constantemente varios fallos en su operación, la maquina procesadora de núcleo Unicore, lo cual ha permitido que actualmente ya podamos procesar nuestros propios núcleos, y la maquina soldadora de costura para procesar los casquetes de los radiadores y así reemplazar el proceso de soldadura TIC el cual atenta contra la salud de los operadores y permita mejora de la velocidad de producción en esta operación.

La administración ha mantenido una buena relación con los trabajadores, brindándoles: capacitación, apoyo técnico, material y equipo de protección personal, así como ejerciendo el control necesario para que cumplan sus labores en beneficio de la compañía.



**SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2017 Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.**

Conforme consta en los estados financieros más la información financiera que se ha puesto en conocimiento de los señores Socios de la compañía, al cierre del ejercicio en comparación al año precedente se analiza lo siguiente:

Partida	2016	2017	Variación	Porcentaje
Activos totales	\$ 4.661.731,95	\$4.389.936,55	\$271.795,40	-6%
Pasivos totales	\$ 2.334.061,00	\$1.717.812,37	\$616.248,63	-26%
Total patrimonio	\$ 2.327.670,88	\$2.672.124,18	-\$344.453,30	15%

En el año 2017, se denota un fuerte decremento del pasivo en un 26%, esto es dado a que se ha logrado mejorar la recuperación de cartera frente al año anterior más el hecho de que se ha buscado bajar los gastos en búsqueda de reducir el endeudamiento. El activo también recibió una baja dado al reevaluó ejecutado en el cual se deterioró el terreno del proyecto Calacalí 2.

**ESTADO ACTUAL DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCION**

- Calacalí 1.- Actualmente el proyecto en se está trabajando en obtener los permisos de construcción, una vez obtenidos se obtendrá un crédito de la CFN para poder proceder con la construcción e este galpón.
- Calacalí 2.- Actualmente este proyecto está en operación, la sección de metalmecánica y servicios de reparación están operando en este galpón, las novedades para este informe son que se han conseguido los permisos de operación lo cual permite ya trasladar toda la planta a este predio.

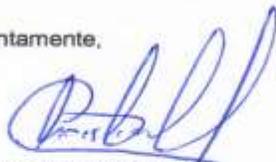
**MEJORAS PROPUESTAS POR LA ADMINISTACIÓN PARA EL SIGUIENTE PERIODO**

- Adquisición de un nuevo campo de pruebas que permita probar transformadores de hasta 15 MVA y 69 kV en fabricación y 30mVA en reparación a través de la CFN.
- Construcción de una nueva nave para la sección reparaciones de potencia en la planta Calacalí 1 a través de la CFN
- Adquisición de nueva maquinaria para mejorar los tiempos de producción sobretodo en la sección de bobinado, las maquinas propuestas para estos casos son bobinadoras de baja tensión para calibres gruesos y fleje de cobre.

Mi agradecimiento por la colaboración de todas y cada una de las personas que intervinieron directa e indirectamente en la acción de la compañía, así como por la confianza depositada en mi persona.

Quito, 18 de abril del 2018

Atentamente,



CHRISTIAN VASQUEZ  
GERENTE GENERAL  
RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES CIA LTDA