

**INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE  
SOCIOS DE LA COMPAÑÍA RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES  
CIA LTDA**

**POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2016**

Señores:  
Socios de la Compañía  
**RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES CIA. LTDA.**  
Presente.-

De mi consideración:

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de la gestión realizada por la administración de la compañía RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES CIA LTDA durante el ejercicio económico del año 2016.

**RENDIMIENTO DEL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME**

El margen de ingresos por ventas del ejercicio 2016 presenta una fuerte disminución en relación al periodo anterior en un 14%, pese a que los costos de venta tienen una diferencia del 12% menores al año anterior, esto es dado a el efecto de la crisis económica que obligo a nuestros clientes a realizar renegociaciones y ajustes en todos sus proveedores, lo que ocasionó que tengamos que afectar nuestro margen de utilidad en un 26% contra el año precedente y el de nuestros proveedores en un monto considerable, se implementaron proyectos que permitieron la reducción de costos de venta directos como la implementación del tanque reservorio para la captación de aceite dieléctrico el cual permitió reducir el costo de esta materia prima desde 8 dólares por galón a 3.45 dólares por galón permitiendo así una reducción del 53% valor por galón. Se han reducido los gastos de venta y de administración permitiendo que exista más liquides inmediata dado a la restricción de gastos como presentación en ferias, campañas mejor empleo de EPPs. Particularmente en este ejercicio tenemos que el gasto no deducible aumento dado a que se procedió con la absorción a perdida de aproximadamente 54 mil dólares que arrojaba la contabilidad de los periodos 2012 y 2013 que debían ser cobrados al SRI, pero dado a la precariedad de nuestro equipo contable de aquel entonces se procedió dar de baja la Cuenta por Cobrar, considerando como un gasto no deducible para el cálculo del impuesto a la renta.

Partida	2015	2016	Variación	Porcentaje
Ingresos	\$ 4.525.529,00	\$ 3.888.837,00	(636.692,00)	-14%
Costo de venta	\$ 3.044.163,00	\$ 2.689.213,00	(354.950,00)	-12%
Gasto de venta	\$ 208.934,00	\$ 113.706,00	(95.228,00)	-46%
Gasto de administración	\$ 528.040,00	\$ 456.426,00	(71.614,00)	-14%
Utilidad del ejercicio	\$ 806.664,37	\$ 596.011,00	(210.653,37)	-26%
Gasto no deducible	\$ 92.133,16	\$ 143.850,00	51.716,84	56%
Participación trabajadores	\$ 121.000,00	\$ 89.402,00	(31.598,00)	-26%
Utilidad gravable	\$ 759.063,77	\$ 621.782,00	(137.281,77)	-18%



Los esfuerzos de la administración para este año en particular han sido en mantener la empresa subsistente frente a la crisis económica e intentar evitar pérdida de mercado por la fuerte competencia que ataca al segmento de operación.

### **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

La Administración ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Socios de la compañía, conforme consta a los miembros de este órgano societario, a quienes se les ha mantenido permanentemente informados de las acciones de la administración.

### **HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Durante el ejercicio económico 2016, ha sido prioridad de la administración, el cumplimiento de las normas legales y reglamentarias pertinentes, logrando no encontrarse inmersa en ningún tipo de conflicto referente a estos temas.

Listamos las principales novedades del año 2016 a los que ha tenido que tomar acción inmediata:

1. Caída de precios del petróleo.- desde fin de año del 2014 el precio del petróleo se ha desplomado drásticamente de 80 dólares por barril a menos de 38 dólares a fin del 2015, los inicios del 2016 fueron complicados pese a que en diciembre del año 2015 se iniciaron las renegociaciones de los campos petroleros, muchas operaciones permanecieron paralizadas hasta mediados del año otras entraron en operación muy lentamente. Como parte de las medidas a tomar fueron la renegociación de contratos con los clientes y proveedores en el que nosotros tuvimos que reducir utilidad, aumentar plazo de crédito y lo mismo se solicitó a nuestros proveedores
2. Morosidad de pago por parte de los clientes.- el índice de morosidad en la cartera vencida se disparó considerablemente ya que la tasa de recuperación de cartera paso de 30 días a 120 días en la mayoría de clientes, existiendo casos puntuales en los que los clientes simplemente dejaron de pagar las cuentas (casos: POWERON, NOVOMET, CVA), en la mayoría de casos se logró un acuerdo de pago el cual permitió la recuperación de la cartera con excepción de CVA(Constructora Andrade Villacres) que pese a que se insistió que cancelaran la deuda, al momento que su cliente acreditó al contrato por el que se habían entregado los transformadores decidieron no pagar el valor pendiente por lo que se procedió a ejecutar una demanda civil reclamando los valores pendientes.
3. Cambio de empresa OUTSOURCING de contabilidad a esquema de contador en relación de dependencia.- Lastimosamente la compañía contratada para llevar la contabilidad no tenía la capacidad de llevar a cabalidad nuestro proceso contable por lo que se finalizó el contrato y se procedió a contratar a una contadora a tiempo completo en relación de dependencia. Los resultados de su gestión han permitido detectar que se pueden recuperar de la administración tributaria alrededor de 55 mil dólares en impuestos pagados en exceso, ha cambiado por completo la operación del departamento contable, de compras, las bodegas y sistemas, permitiendo que los procesos sean más ágiles y no existan retrasos en la generación de información y están a satisfacción de la gerencia.

La administración ha mantenido una buena relación con los trabajadores, brindándoles: capacitación, apoyo técnico, material y equipo de protección personal, así como ejerciendo el control necesario para que cumplan sus labores en beneficio de la compañía.



**SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2016 Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.**

Conforme consta en los estados financieros más la información financiera que se ha puesto en conocimiento de los señores Socios de la compañía, al cierre del ejercicio en comparación al año precedente se analiza lo siguiente:

Partida	2015	2016	Variación	Porcentaje
Activos totales	\$ 3,341,325.01	\$ 4,861,732.00	\$ 1,520,406.99	46%
Pasivos totales	\$ 1,385,163.13	\$ 2,334,061.00	\$ 948,897.87	69%
Total patrimonio	\$ 1,956,161.88	\$ 4,661,732.00	\$ 2,705,570.12	138%

En el año 2016, se denota un fuerte incremento en el activo y el pasivo, esto es dado a que en el segmento petrolero las deudas vencidas aumentaron al trasladar el tiempo de crédito de 30 a 120 días, esto hace que la cuenta del activo de CXC haya aumentado a casi 2 millones a finales del año 2016 mientras que en el pasivo la cuenta de CXP subiera a 1 millón.

**ESTADO ACTUAL DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCION**

- Calacalí 1.- Actualmente el proyecto se encuentra detenido pese a que ya se obtuvo el permiso ambiental para iniciar su construcción, esto se ha dado por falta de liquidez o fuentes de financiamiento para continuar el proyecto. El terreno se va a hipotecar al Banco Internacional para poder hipotecar el proyecto Calacalí 2 y este último a su vez hipotecarlo a la CFN el cual nos permite obtener mayores recursos para compra de maquinaria y construcción de infraestructura.
- Calacalí 2.- Actualmente este proyecto está en operación, la sección de metalmecánica y servicios de reparación están operando en este galpón, las novedades para este informe son que se han construido comedores, camerinos y se implementaron oficinas a través de contenedores, está planificado habilitar una enfermería y dormitorios en contenedores también.

**RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA FUTUROS EJERCICIOS ECONÓMICOS**

- Fijar objetivos a la gerencia con respecto a los rendimientos de cada ejercicio económico, por su parte la gerencia se compromete a mantener y mejorar los rendimientos de disminución de gastos.

**MEJORAS PROPUESTAS POR LA ADMINISTRACIÓN PARA EL SIGUIENTE PERIODO**

- Adquisición del máquina procesadora de hierro silicio UNICORE.- por el precio de la máquina este proyecto se puede llevar a cabo únicamente con la venta o hipoteca del proyecto Calacalí 1.
- Adquisición de un nuevo campo de pruebas que permita probar transformadores de hasta 30 MVA y 69 kW a través de la CFN.
- Construcción de una nueva nave para la sección metalmecánica en la planta Calacalí 2 a través de la CFN



- Certificación de la ISO 9001:2015

Mi agradecimiento por la colaboración de todas y cada una de las personas que intervinieron directa e indirectamente en la acción de la compañía, así como por la confianza depositada en mi persona.

Quito, 14 de junio del 2017

Atentamente



CHRISTIAN VASQUEZ  
GERENTE GENERAL  
RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES CIA LTDA

**R.V.R.**

TRANSFORMADORES Cia Ltda.

---

**GERENCIA**