

**INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE
SOCIOS DE LA COMPAÑÍA RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES
CIA LTDA**

POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2015

Señores:
Socios de la Compañía
RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES CIA. LTDA.
Presente.-

De mi consideración:

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de la gestión realizada por la administración de la compañía RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES CIA LTDA durante el ejercicio económico del año 2015.

RENDIMIENTO DEL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME

El margen de utilidad del ejercicio 2015 presenta un aumento en su rendimiento en un 23% contra el año 2014, aunque los ingresos por ventas tienen únicamente un 2% de incremento pese a ser una año en el que inicia el declive financiero del país por la rápida reducción del precio del petróleo y la paralización de los contratos petroleros. Este incremento en la utilidad se logra a través de la reducción del gasto de venta en un 16% a través de la reducción de nómina y corte de beneficios que se habían entregado todos los años al personal.

Partida	2014	2015	Variación	Porcentaje
Costo de venta	\$ 2,888,845.88	\$ 2,950,125.39	\$ 61,279.51	2%
Ingresos	\$ 4,467,560.59	\$ 4,536,232.19	\$ 68,671.60	2%
Gasto de venta	\$ 924,250.28	\$ 779,442.43	\$ (144,807.85)	-16%
Gasto de administración	\$ 42,295.03	\$ 25,668.01	\$ (16,627.02)	-39%
Utilidad del ejercicio	\$ 654,464.43	\$ 806,664.37	\$ 152,199.94	23%
Gasto no deducible	\$ 24,655.93	\$ 32,133.16	\$ 7,477.23	30%
Participación trabajadores	\$ 98,169.66	\$ 120,999.66	\$ 22,830.00	23%
Utilidad gravable	\$ 555,291.70	\$ 759,063.77	\$ 203,772.07	37%

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades con el fin de ampliar y mantener el mercado.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

La Administración ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Socios de la compañía, conforme consta a los miembros de este órgano societario, a quienes se les ha mantenido permanentemente informados de las acciones de la administración.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el ejercicio económico 2015, ha sido prioridad de la administración, el cumplimiento de las normas legales y reglamentarias pertinentes, logrando no encontrarse inmersa en ningún tipo de conflicto referente a estos temas.



Listamos las principales novedades del año 2015 a los que ha tenido que tomar acción inmediata:

1. Caída de precios del petróleo.- desde fin de año del 2014 el precio del petróleo se ha desplomado drásticamente de 80 dólares por barril a menos de 38 dólares a fin del 2015, lo cual ha generado se produzca una contracción económica nacional; basado en esto, la compañía tuvo que tomar acciones inmediatas dado a la baja de ventas por lo que se inició la oferta de transformadores en segmentos en los que no se opera como lo es el segmento de distribución, a esto se debe añadir la decisión unilateral de PETROAMAZONAS EP de suspender las operación en todos los campos asignados a la empresas operadores clientes de nuestra compañía, lo que desembocó a una rápida caída de las ventas petroleras. Como acciones aparte de la diversificación del mercado, se suspendieron beneficios sociales tales como los seguros de vida y de salud privados, los paseos anuales a la playa por el Día del Trabajador, se redujo costos operacionales en gastos de cafetería y papelería, y se inició el plan de reducción de nómina con el objetivo de que el personal tuviera un alto porcentaje de ocupación operacional.
2. Cambio del auditor y departamento contable.- dado a los constantes incumplimientos en los plazos de entrega de información por parte del equipo contable y el auditor, la administración decidió contratar un servicio de auditoría externo que permitiera observar los problemas generados por el equipo contable, como resultados de la pre-auditoría se evidenció la inexistencia de dirección contable, por lo que se decidió cambiar el equipo contable por una empresa de Outsourcing que se encargara de entregar este servicio. Realizar esta tarea conllevó al cambio de sistema contable, el cual pese a repetidos intentos, no permitió a la nueva compañía contable iniciar operaciones para el 2016. Al momento todavía se siguen corrigiendo errores contables del año anterior pero la contabilidad del 2016 tiene muy buen avance. Vale aclarar que la compañía de Outsourcing contable y la compañía de auditoría son distintas e independientes una de la otra así como con respecto a la empresa, y se mantienen contratos para cada una de ellas.

La administración ha mantenido una buena relación con los trabajadores, brindándoles: capacitación, apoyo técnico, material y equipo de protección personal, así como ejerciendo el control necesario para que cumplan sus labores en beneficio de la compañía.

SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2015 Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

Conforme consta en los estados financieros más la información financiera que se ha puesto en conocimiento de los señores Socios de la compañía, al cierre del ejercicio en comparación al año precedente se analiza lo siguiente:

Partida	2014	2015	Variación	Porcentaje
Activos totales	\$ 3,233,195.53	\$ 3,341,325.01	\$ 108,129.48	3%
Pasivos totales	\$ 2,095,704.33	\$ 1,385,163.13	\$ (710,541.20)	-34%
Total patrimonio	\$ 1,137,491.20	\$ 1,956,161.88	\$ 818,670.68	72%
Pérdida neta	\$ -	\$ -	\$ -	0%

En el año 2015, se afectó la posición financiera de la compañía en relación al año anterior, con la aumento del activo en un porcentaje bajo (3%) y disminución del pasivo de manera considerable (34%) dado al pago de deudas principalmente las adquiridas en relación al proyecto de construcción de las nuevas instalaciones, llamada rasamente Calacalí 2, adicionalmente se nota un incremento sustancial al patrimonio dado a la acumulación de la utilidad del ejercicio del año 2014; el presente ejercicio no presenta pérdida.



ESTADO ACTUAL DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCION

- Calacalí 1.- Actualmente el proyecto se encuentra detenido pese a que ya se obtuvo el permiso ambiental para iniciar su construcción, esto se ha dado por falta de liquidez o fuentes de financiamiento para continuar el proyecto. Se puso el terreno en venta pero dado a la crisis económica actual del país no se ha podido vender este terreno.
- Calacalí 2.- Actualmente es el proyecto con mayor avance, el galpón está listo para almacenaje ya que está terminado en su estructura, techo, muros y piso, el cerramiento de este galpón está finalizado por su frente y laterales mas no por el lado posterior el cual colinda con la montaña; hay planes de realizar cerramiento en ese sector con malla. Se construyó un galpón de 200 m² en el cual se encuentra un tanque de almacenamiento de 17 mil litros dividido en 3 compartimentos, este permitirá a la empresa un ahorro en un 60% del costo de aceite dieléctrico ya que este se lo adquirirá de proveedores locales a un precio de 8.09 dólares por galón contra un valor de 3.73 dólares por galón al que se compra a los proveedores internacionales. Al momento se está trabajando en la energización por parte de la EEQ.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA FUTUROS EJERCICIOS ECONÓMICOS

- Permitir a la Gerencia solicitar créditos con independencia a un valor fijado por la junta de socios, esto dado a que por cada crédito se ha tenido que solicitar una autorización lo que hace que se vuelva complicado la ejecución de ciertas tareas básicas.
- Fijar objetivos a la gerencia con respecto a los rendimientos de cada ejercicio económico, por su parte la gerencia se compromete a mantener y mejorar los rendimientos de disminución de gastos.

MEJORAS PROPUESTAS POR LA ADMINISTRACIÓN PARA EL SIGUIENTE PERIODO

- Adquisición de bobinadora automática.- esto se puede desarrollar a través de la línea de crédito otorgada por el Banco Internacional.
- Adquisición del máquina procesadora de hierro silicio UNICORE.- por el precio de la maquina este proyecto se puede llevar a cabo únicamente con la venta a o hipoteca del proyecto Calacalí 1
- Restructuración del departamento de ventas y marketing.- se requiere urgente poner en marcha a mayor escala la venta de transformadores de distribución, este mercado pese a ser un mercado muy competitivo ha permitido solventar problemas financieros de la compañía.
- Puesta en marcha de Proyecto Calacalí 2

Mi agradecimiento por la colaboración de todas y cada una de las personas que intervinieron directa e indirectamente en la acción de la compañía, así como por la confianza depositada en mi persona.

Atentamente,



R.V.R.
TRANSFORMADORES Cia Ltda.

GERENCIA

Quito, 27 de junio del 2016

CHRISTIAN VASQUEZ
GERENTE GENERAL
RAFAEL VASQUEZ RAMIREZ TRANSFORMADORES CIA LTDA