

Cuenca, 20 de marzo de 2020

Señores Socios  
**DE LAMOTORADIGITAL CIA. TDA.**

Ciudad,

Señores Socios:

Una vez concluido el ejercicio económico 2019 y dando cumplimiento a lo dispuesto en el Estatuto Social, a continuación me permite presentar el informe de labores que me corresponde en mi calidad de Gerente General de la Compañía.

**1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.** - El objetivo fundamental de la empresa es obtener ganancias que justifiquen el esfuerzo que realizamos socios y trabajadores, así como el rendimiento de la inversión, por este motivo es que no me resulta placentero informarles que hemos tenido una pérdida en el ejercicio 2019.

**2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL** - La única disposición de la Junta General de 2019 fue la referente al pago de los dividendos, los mismos que se realizaron en su totalidad cuidando la liquidez de la empresa.

En cuanto a la pérdida del ejercicio 2019, el monto no es de mucha preocupación, por lo que se aspira a absorber con los resultados que se espera sean positivos en 2020.

**3.- SITUACION FINANCIERA DE LA EMPRESA Y ANALISIS COMPARATIVO DE LOS RESULTADOS 2016-19.**

3.1.- La situación financiera de la Empresa es razonable ya que el índice de liquidez es de 0.74 dólares de disponibilidad de activo corriente por cada dólar de deuda y puedo afirmar lo expuesto, ya que nuestra empresa no maneja inventarios, salvo uno muy ligero de medias y camisetas publicitarias que tuvimos este año, sino solo exigibles con el 0% de incobrabilidad para el ejercicio 2019, con plazos de 30 días de crédito, lo que garantiza la recaudación de los créditos y lo demuestra la muy buena acción gerencial en cuanto a gestión de cobros. Hoy por hoy, la recaudación es realizada en su mayoría por la red, lo que disminuye el esfuerzo nuestro por cobrar y también nos da un buen referente respecto al cumplimiento de los clientes.

3.2. En cuanto a resultados, comparados los de 2016, 2017, 2018 que fueron de \$10,518.92; \$30,497.93; \$12,962.18, respectivamente, se puede apreciar que no hemos perdido en ningún año, aunque las utilidades han sido disímiles, lo que demuestra que el objetivo principal sigue cumpliéndose, con rentabilidades de 2.629.73%; 7.624.48%; 3.240.55%. son muy importantes, debido a nuestra pequeña inversión de solo \$400.00 de capital social. Sin embargo este año se rompe la normalidad con una pérdida de \$838.76 que representa el 209.69% con respecto a nuestro capital social.

**4.- PROPUESTA SOBRE EL TRATAMIENTO DE LA PERDIDA.** - Como es la primera vez que obtenemos perdida, nos daremos un compás de espera hasta ver los resultados del ejercicio 2020 y si tenemos utilidades amortizaremos la perdida conforme manda la Ley.

## **5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO 2020.**

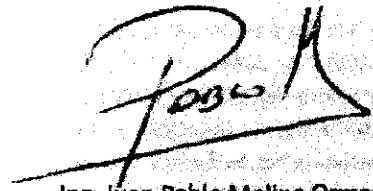
**5.1.** La política en ventas debe reforzarse buscando nuevas cuentas que reemplacen a las que han terminado las relaciones., ya que por ahí va el resultado de perdida que obtuvimos en 2019. En ventas trataremos de mantener las cuentas buenas e incrementar nuevas para reemplazar a aquellas que terminan su ciclo. En la administración seguir con la gestión de cobros que ha dado buenos resultados y en talento humano, tratar de que se estabilice el personal que ahora, ya contamos con TRES colaboradores que van a los 4 años de estabilidad que es muy saludable para los objetivos de la empresa.

**5.2.** Las estrategias se centrarán particularmente en las ventas, siendo más agresivos en cuanto a la consecución de nuevas cuentas en la ciudad y una proyección buscando ampliar nuestro radio de acción a otras ciudades del país. También seremos más estratégicos en reclutar personal que garantice continuidad, ya que la rotación no se ha dado por conflictos internos de la empresa, sino por voluntad propia de los trabajadores.

## **6.- ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.-** La empresa no ha tenido ni tiene conflictos sobre este campo, debido a que no trabajamos con elementos de esta naturaleza que nos puedan causar dificultades.

Finalmente, como nuestro trabajo es conjunto y de permanente comunicación, todos hemos estado enterados de las actividades desarrolladas en la empresa en el ejercicio económico 2018, por lo que no me queda más que dar por terminado este informe y aprovecho la ocasión para agradecer a todos quienes hacemos la empresa por el esfuerzo desplegado durante este ejercicio económico, con los resultados que ya son de vuestro conocimiento.

Atentamente,



Ing. Juan Pablo Molina Ormaza  
GERENTE GENERAL