

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES AL DIRECTORIO Y A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE EKR IBEROAMERICANA

PERIODO ENERO – DICIEMBRE 2013

ANTECEDENTES

Después de un primer año en que se estabilizó la empresa, el segundo año de actividad debía representar inicialmente la consolidación de la misma en el mercado.

No obstante se han dado una serie de eventos que han condicionado la actividad de la compañía y que han conducido a un año de transición y lo que se podría considerar una refundación de la misma hasta situarse en una posición sólida para afrontar el futuro.

PLANIFICACION Y PRESUPUESTO

Se inició el año como una continuación del ejercicio fundacional. Durante los primeros meses del año solamente se tenía como obra contratada la finalización del aeropuerto de Baltra en Galápagos y la obra de la Fundación del Triángulo la cual se encontraba paralizada por motivos presupuestarios en la entidad contratante (EPMMPM) Municipio de Quito.

Al inicio del ejercicio se hizo una consideración por parte de uno de los socios (EKRON) por cuanto se consideraba excesiva la estructura de la empresa. Se propuso reducir la misma y dentro las medidas adoptadas se incluyeron, la fusión del puesto de Director de Proyectos y del Gerente General en la persona de Eduard Jarque, cesando en sus funciones de gerencia el economista Fernando Armendaris Saona. Dicho movimiento se concretó en Abril de 2013.

Se decidió en esta misma ronda de reducción de gastos prescindir de los servicios del Ing Jordi Bravo en la Gerencia Técnica, puesto que sería asumido meses después por el Ing Santiago Granda.

Esta propuesta del socio EKRON, representó el primer síntoma de diferencias en la gestión y puso de manifiesto puntos de vista significativamente dispares en la forma de entender el negocio. Estas diferencias, culminaron en un largo proceso, en la salida de uno de los socios principales (EKRON CONSTRUCCIONES, SA).

Esta salida tuvo un importante impacto en el planteamiento de la sociedad pues, según el acuerdo de accionistas, el socio EKRON era el principal aportante de proyectos a la empresa y EKR nunca se concibió como una empresa que debía obtener proyectos del mercado, al menos en fases iniciales de la misma.

La salida del socio EKRON se produjo a final de ejercicio y fueron algunos de los socios quienes adquirieron su paquete accionarial. Aunque la salida se concretó en diciembre 2013, el proceso de separación de los socios, afectó gravemente al devenir de la compañía que tuvo que replantearse sus objetivos y estructura de cara a ser autosuficiente en la consecución de proyectos y obras.

Es por ello, que una vez finalizada la obra de Baltra, tanto la Gerencia General como la Gerencia Técnica emplearon casi la totalidad de su dedicación a la consecución de nuevos proyectos.

Este trabajo o gestión comercial se tradujo en la contratación en noviembre 2013 de la obra para la realización de dos Unidades Educativas del Milenio en las poblaciones del Chaco y del Reventador. Esta obra se contrató en consorcio con la empresa constructora EGARCO con quien estamos llevando a cabo la misma.

La situación de tesorería de EKR no obstante no mejoró sensiblemente con esta contratación ya que al ser una obra en consorcio no representa un ingreso directo a la tesorería de la compañía hasta el reparto final de utilidades del proyecto.

Debido a estas tensiones de tesorería, juntamente con la salida del socio EKRON, se acordó entre los socios que continuaban con la actividad la realización de aportes por valor de 140.000 US\$ para garantizar la viabilidad de la sociedad hasta la consecución de nuevos proyectos en los que se llevaba largo tiempo trabajando.

Al final del ejercicio se concretó la contratación de un proyecto en la refinería de pacifico, cliente ODEBRECHT, contrato que, aunque no se cerró hasta el primer trimestre de 2014, se gestó durante el último trimestre de 2013.

RESULTADOS OPERACIONALES

Durante el ejercicio 2013, EKR obtuvo ingresos operacionales producto de la ejecución de contratos de Dirección Técnica, y Administración de los siguientes proyectos:

1. Dirección Técnica y Administración de la Construcción del Aeropuerto Ecológico de Baltra. Contratado por Helport.
2. Dirección Técnica y Administración de la construcción de la Segunda Etapa de la Fundación El Triángulo. Contratado por Ekron Construcciones S.A, con la EPMMOP.
3. Dirección Técnica y Administración de la construcción de la sede del Registro Civil en el centro comercial Quicentro Sur de la Ciudad de Quito . Contratado por REFERENCECORP SA.
4. Dirección Técnica y Administración de la construcción de las tiendas del grupo Inditex (Zara, Bershka y Oysho) en el centro comercial San Marino en la ciudad de Guayaquil. Contratado por Inmomundo S.A.



La provisión de este servicio se realizó con la participación del staff administrativo y técnico de EKR; la incorporación de un equipo técnico especializado directamente a las obras; y la subcontratación de empresas y profesionales especializados en el diseño y ejecución de diferentes ingenierías, actividades y tareas.

En retribución por los servicios prestados, se obtuvieron ingresos por USD 566.684,94, se realizaron gastos por USD 556.437,25, por lo que en el periodo terminado en Diciembre 31 del 2013, se obtuvo una utilidad antes de participaciones e impuestos de USD 6.333,27, cifra que representa el 1,12% de los ingresos. Para lo cual sugiero a la Junta que dicho valor de utilidades sea registrado en la cuenta de utilidades acumuladas, para que sea la Junta la que decida el destino final de las mismas.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Referente al tema financiero, a continuación detallo los índices que mantiene la compañía al 31 de diciembre del 2014.

INDICE DE LIQUIDEZ $356,827.53/52,888.62 = 6.747\%$

INDICE DE SOLVENCIA $427,801.63/480,690.25 = 0.889\%$

INDICE DE ENDEUDAMIENTO. $52,888.62/427,801.63 = 0.124\%$

CONCLUSIONES

En este segundo año de operación de la compañía, las circunstancias detalladas en el punto uno de este informe, han mantenido la misma en un estado de parálisis o de inmovilidad por indefinición que definitivamente han afectado a la operación normal de la empresa.

No obstante, la visión global del año es positiva pues se han solucionado los conflictos accionariales existentes y que impedían el correcto desarrollo del negocio, al tiempo que se sentaban las bases para los ejercicios venideros.

El equipo administrativo y técnico de la empresa es sólido y muy comprometido con la compañía, siendo este uno de los principales activos de la misma.

A pesar de las diferencias con el socio EKRON, el récord de la compañía en cuanto a cumplimiento de presupuestos y plazos de ejecución continúa siendo impecable, siendo esta nuestra mejor carta de presentación.

En enero de 2014 se cumplieron los dos años de la constitución de la sociedad lo que nos habilita para poder asumir contratos propios directamente con la administración pública.

Los resultados de la compañía, no han sido todo lo buenos que sería deseable, pero consideramos que dadas las circunstancias comentadas anteriormente, la situación era difícilmente mejorable.

En el periodo 2013 se han firmado contratos de colaboración importantes entre los que destacamos el acuerdo para ser el socio local preferente en Ecuador con SACYR construcciones y el acuerdo de alianza estratégica con PANECONS (Mutualista Pichincha) los cuales deben ser dos pilares básicos sobre los que asentar a la compañía en el futuro.

Así mismo, se han abierto nuevas posibilidades de negocio que persiguen la diversificación del riesgo y el aprovechamiento de las oportunidades que ofrece el mercado entre las que destacamos la constitución de ECPATEC (PAVIRE) para la realización de pavimentos y revestimientos de mortero.

RECOMENDACIONES PARA DESTINO DE UTILIDADES

En base a lo establecido en la Ley de Compañías; y en el acuerdo de accionistas de EKR, la administración recomienda asignar el 10% de las utilidades para conformación de la Reserva Legal; y la diferencia mantenerlo en la cuenta utilidades retenidas.

Quito, Marzo 2014



Eduardo Jarque Vergés
Gerente General