

Quito, 23 de Enero del 2020

## **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL ORDINARIA DE SOCIOS DE EUROPROTESIS CIA. LTDA.**

Señores Socios

En cumplimiento de expresas disposiciones de Ley y los Estatutos de nuestra Compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2019, esperando recibir las sugerencias que consideren oportunas para el mejor desarrollo de nuestros proyectos de trabajo y administración de la Compañía.

### **1. ENTORNO ECONÓMICO**

Después de un magro crecimiento de la economía en el 2018 del 1.3% anual (en términos reales), 2019 se presenta con resultados sustancialmente menores: en los dos primeros trimestres la economía creció apenas en el 1.2 y 0.6% respectivamente y en tercer trimestre decreció (-0.1%). Según declaraciones oficiales el resultado final será negativo, lo cual es congruente con la reducción de la inversión (pública y privada) que en los tres primeros trimestres de 2019 fue inferior a igual período de 2018 en USD 500 millones.

Los desequilibrios económicos (déficit fiscal y de balanza de pagos) finalmente después de algunos años demandaron toda la atención del gobierno para buscar su corrección y en febrero de 2019 se firmó una carta de intención con el Fondo Monetario Internacional, que abrió la posibilidad (contra el cumplimiento de un programa económico) de recibir US\$4.200 millones en tres años – además de otros recursos de organismos financieros internacionales – y que inicialmente se había previsto era suficiente para cubrir las necesidades financieras del país sin recurrir al mercado de capitales.

No obstante, algunas de las medidas derivadas del programa del fondo (reforma laboral, reforma tributaria, reducción de subsidios, reforma a la gobernanza del Banco Central del Ecuador), tuvieron serios traspies en su implementación o aún no se concretan. Esta situación significará que el programa de ajuste de la economía deberá proseguir a un ritmo más lento que el previsto (por lo cual algunas metas fueron renegociadas con el Fondo Monetario) y que la recuperación de la economía sea muy lenta y a mediano plazo. Más aún, siendo 2020 un año pre-electoral la toma de medidas podrá ser seriamente afectada por consideraciones políticas y se dificultará en el extremo reducir el gasto fiscal.

Un programa económico más extenso y con riesgos en su implementación, puede no generar la confianza en los agentes económicos para revitalizar la economía – ya en los primeros 9 meses de 2019 existe una caída en el nivel de la inversión - y ello hace prever que 2020 será un año de estancamiento económico y de contracción.

De acuerdo con las cuentas nacionales trimestrales que publica el Banco Central del Ecuador, el sector "Enseñanza, Servicios Sociales y Salud", mostró entre enero y septiembre de 2019 una evolución relativamente favorable, pues su valor agregado creció con respecto al mismo período de 2018, de US\$7.222 millones a US\$7.567 millones (4.7%).

## **2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

El objetivo principal del año 2019 fue, mantenernos operativamente en el mercado, considerando el entorno económico, logramos ventas de cuatrocientos setenta mil trescientos veinte dólares aproximadamente (US\$ 479.320,46).

El año 2019 ha sido de trabajo arduo y de mucha competencia con un esquema de costos por debajo de los nuestros, tratando de ganar mercado por precio con implantes inclusive de origen chino, sin embargo pese a ello nos hemos mantenido

Se realizaron 117 cirugías de las cuales son: 46 caderas, 60 rodillas y 11 patelo femoral. Habiendo tenido un incremento en número de cirugías del 15,38% vs el año anterior.

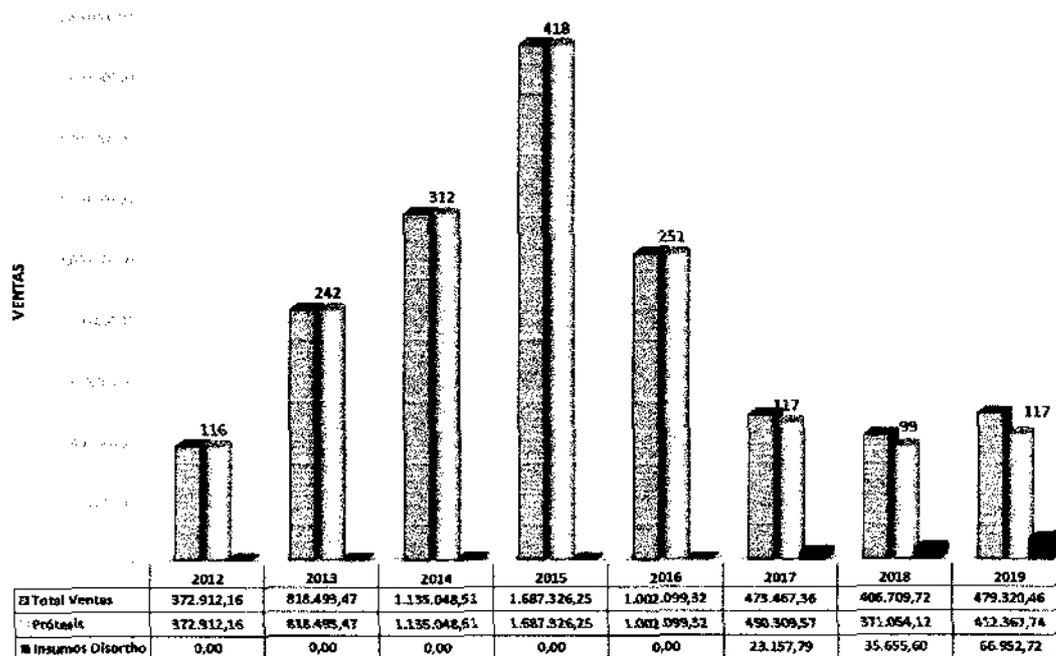
El cuadro que presento a continuación refleja las ventas históricas hasta la fecha:

EuroProtesis  
GERENCIA DE VENTAS Y SERVICIO AL CLIENTE

## HISTÓRICO DE VENTAS POR AÑO

AÑO	Total Ventas	Prótesis	No. Cirugías	Insumos Disortho
2012	372.912,16	372.912,16	116	0,00
2013	818.493,47	818.493,47	242	0,00
2014	1.135.048,51	1.135.048,51	312	0,00
2015	1.687.326,25	1.687.326,25	418	0,00
2016	1.002.099,32	1.002.099,32	251	0,00
2017	473.467,36	450.309,57	117	23.157,79
2018	406.709,72	371.054,12	99	35.655,60
2019	479.320,46	412.367,74	117	66.952,72
<b>TOTAL HISTÓRICO</b>	<b>6.375.377,25</b>	<b>6.249.611,14</b>	<b>1.672</b>	<b>125.766,11</b>

HISTORICO DE VENTAS POR AÑO



Desde la apertura de la empresa hasta el cierre del período fiscal 2019, se han realizado un total de 1672 cirugías, de las cuales 1085 han sido rodillas, 544 caderas, y 43 patelo femoral que corresponde al 65%, 32% y 3% respectivamente.

Es delicada la situación por la que atraviesa el país en lo que respecta a salud, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social aún mantiene cerrado los convenios con la mayoría de casas de salud privadas y esto ha afectado directamente el desenvolvimiento normal de la empresa en los últimos 4 años, siendo una situación general para empresas de actividad similar, es decir el mercado objetivo definitivamente es el segmento privado.

Es importante señalar que desde el 2015 ampliamos la variedad de sistemas en cadera (cerámica, doble movilidad, con aletas y Korus cementada) siendo competitivos en cuanto a diversidad, esto nos ha permitido mantenernos en el mercado.

Se capacitó al Dr. Carlos Navarrete quien se ha comprometido en usar nuestras prótesis se espera trabajar en el presente año, continuaremos buscando nuevos médicos para motivar el uso de nuestros sistemas. Definitivamente habrá que ir fortaleciendo alianzas con profesionales de primer nivel, para incrementar volumen de cirugías.

Tenemos un acuerdo comercial con Disortho Internacional Cía. Ltda., les vendemos:

- Copa Dualis cementada y no cementada.
- Liner Dualis

Estas prótesis son utilizadas para complementar sus revisiones, lo cual no se contrapone a nuestro mercado, y más bien nos permite incrementar las ventas; el pago nos realiza a 60 días teniendo un excelente cumplimiento en ello.

Esto nos ha representado un incremento en el total de ventas del 13,77%, generando un crecimiento importante, se deberá mantener y fortalecer esta relación comercial.

Se realizó un acuerdo de plazo, valor y pago con la Clínica El Batán lo que nos ha permitido un incremento del 11,47%, se debe mantener convenio y evaluación permanente de cumplimiento del acuerdo.

Se mantiene una buena relación comercial con Gruppo Bioimpianti; y se ha logrado mantener los precios FOB vigentes para este año, sin incremento alguno.

Se ha mantenido una excelente y proactiva relación comercial con los principales hospitales, lo que ha permitido que tengamos condiciones de cobro especiales que nos han beneficiado con liquidez. Se continuará con la misma gestión para sostener esta condición.

Los gastos han sido realizados bajo el criterio de la mejor utilización de los recursos y economías de escala, para sostener adecuadamente nuestra gestión administrativa y operativa, produciéndose en consecuencia resultados favorables para la compañía.

En el aspecto administrativo y de relación con el personal, ha sido de permanente preocupación mantener el buen ambiente de trabajo, los controles necesarios para una eficiencia real y transparente, liderazgo y capacitación permanente, lo que ha facilitado el desarrollo de la empresa

Los valores que constan por pagar, corresponden a la actividad normal de la Compañía.

La Administración de la Empresa se ha mantenido en los términos establecidos en el Estatuto y con personal de gran capacidad de colaboración y conocedores de las actividades del medio en el que cumplimos nuestra gestión.

La Compañía ha cumplido oportunamente con todas las disposiciones de Ley y nuestras obligaciones, en cuanto a las relaciones laborales, ante el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías y con nuestros Proveedores.

## **COBRANZAS**

Se ha realizado la mejor gestión a nivel gerencial con los hospitales y clínicas, tanto para mantener los convenios de servicios, condiciones de plazo y una óptima gestión de cobranzas, logrando no tener cartera vencida y cerrando el año fiscal saneado los saldos con las entidades de salud, salvaguardando el capital de trabajo y patrimonio de la empresa.

### **3. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL**

- La Compañía ha dado cumplimiento a lo resuelto en las Juntas de Accionistas.

### **4. ASPECTOS FINANCIEROS**

#### **RESULTADOS**

- Las ventas logradas en el año 2019 fueron de US \$ 485.807,04
- El resultado del ejercicio al cierre del año 2019 fue de US \$46.731,17.
- Utilidad del ejercicio antes de Reserva Legal es de US \$30.746,40, ya deducido el 15% de participación trabajador y 22% de Impuesto a la renta

#### **ACTIVOS**

- El total de activos al cierre del año 2019 fue de US \$467.066,81.

#### **PASIVOS Y PATRIMONIO**

- El total del Pasivo, al cierre del año 2019 fue de US \$404.076,67.
- El Patrimonio de la Empresa a diciembre del 2019, refleja un valor de US \$62.990,14.

### **5. ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2020**

- Mantener el PVP del 2019, con la finalidad de seguir trabajando con los Hospitales, apoyar al área de la salud y ser competitivos en una economía recesiva.
- Ampliar el mercado, con médicos especialistas en nuestra rama para que conozcan nuestros implantes.

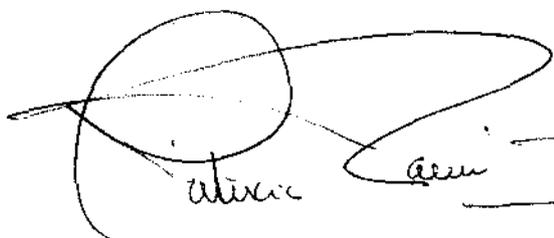
- Crear alianzas estratégicas para ampliar gama de productos y servicios.
- Lograr el compromiso de los profesionales que usan nuestros productos.

## 6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Toda sugerencia por parte de los socios es bienvenida para la buena gestión.

## 7. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.

La empresa por el momento no tiene un producto registrado en el IEPI por lo cual no ha tenido inconvenientes legales sobre este aspecto, ya que la representación de los productos es dada directamente por nuestro proveedor y de la misma manera la compañía ha dado cumplimiento a estas normas con las demás empresas.



Enith Patricia Ramón Jaramillo

**GERENTE GENERAL**

**EuroProtesis**  
RUC: 1792355427001  
Los Angeles E4-14 y Alemania  
Telf.: 2906 983