

Quito, 18 de Marzo del 2019

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA UNIVERSAL DE SOCIOS DE EUROPROTESIS CIA. LTDA.

Señores Socios

En cumplimiento de expresas disposiciones de Ley y los Estatutos de nuestra Compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2018, emitir sugerencias que consideren oportunas para el mejor desarrollo de los proyectos de trabajo y administración de la Compañía.

ENTORNO ECONÓMICO

El Banco Central del Ecuador estima que el año 2018 terminará con un magro crecimiento económico del 1,1%. Es un fuerte retroceso respecto al desempeño de 2017 que registró el 2,4 y es inferior al crecimiento de la población (1.5%). Conviene recordar que 2015 y 2016 también fueron años críticos con 0,1 y -1,1% de variaciones en el PIB.

Esto demuestra que la economía ecuatoriana no ha podido aún encauzarse por una senda de crecimiento sostenido. El gobierno de Lenin Moreno, próximo a cumplir dos años ha reconocido explícitamente que el modelo de crecimiento debe fundamentarse en la iniciativa privada y no en el gasto público, que fue la orientación de la administración del expresidente Correa (2007-2017).

Si bien este reconocimiento o cambio de modelo de crecimiento no fue adoptado de inmediato por la nueva administración, que priorizó su agenda política en el primer año de gobierno, en los últimos meses de 2018 se tomaron claras medidas para reducir el déficit fiscal que en 2017 alcanzó el 4.5% del PIB y que entre 2013 y 2017 registró en promedio 5,5% del PIB.

Esta situación era claramente insostenible y demandaba medidas para enmendarla.

El recorte en la inversión pública en 2017 fue de aproximadamente 2% del PIB y en 2018 esta tendencia se mantiene; para 2019, de acuerdo con el Presupuesto aprobado, la inversión pública tendría un crecimiento del 12%. En todo caso el gasto corriente no evidencia un resultado similar en 2017 (más bien creció). Evidentemente es más fácil postergar o cancelar las obras de inversión que reducir significativamente el gasto corriente (donde un rubro –intereses– se incrementa como consecuencia del aumento de la deuda pública necesaria para financiar los continuos déficits).

Sin embargo, el Gobierno ha tomado medidas a finales de 2018 para recortar el gasto corriente (incremento de precio de gasolinas y recorte de la burocracia –fusión de ministerios y revisión de salarios).

En todo caso, el cambio del modelo de crecimiento implica ajustes (inevitables) al sector real de la economía. La perspectiva del crecimiento para 2019 (1,1%) podría aún disminuir aún más si ciertas condiciones (como el precio del petróleo o contingentes/pasivos) varían de lo previsto.

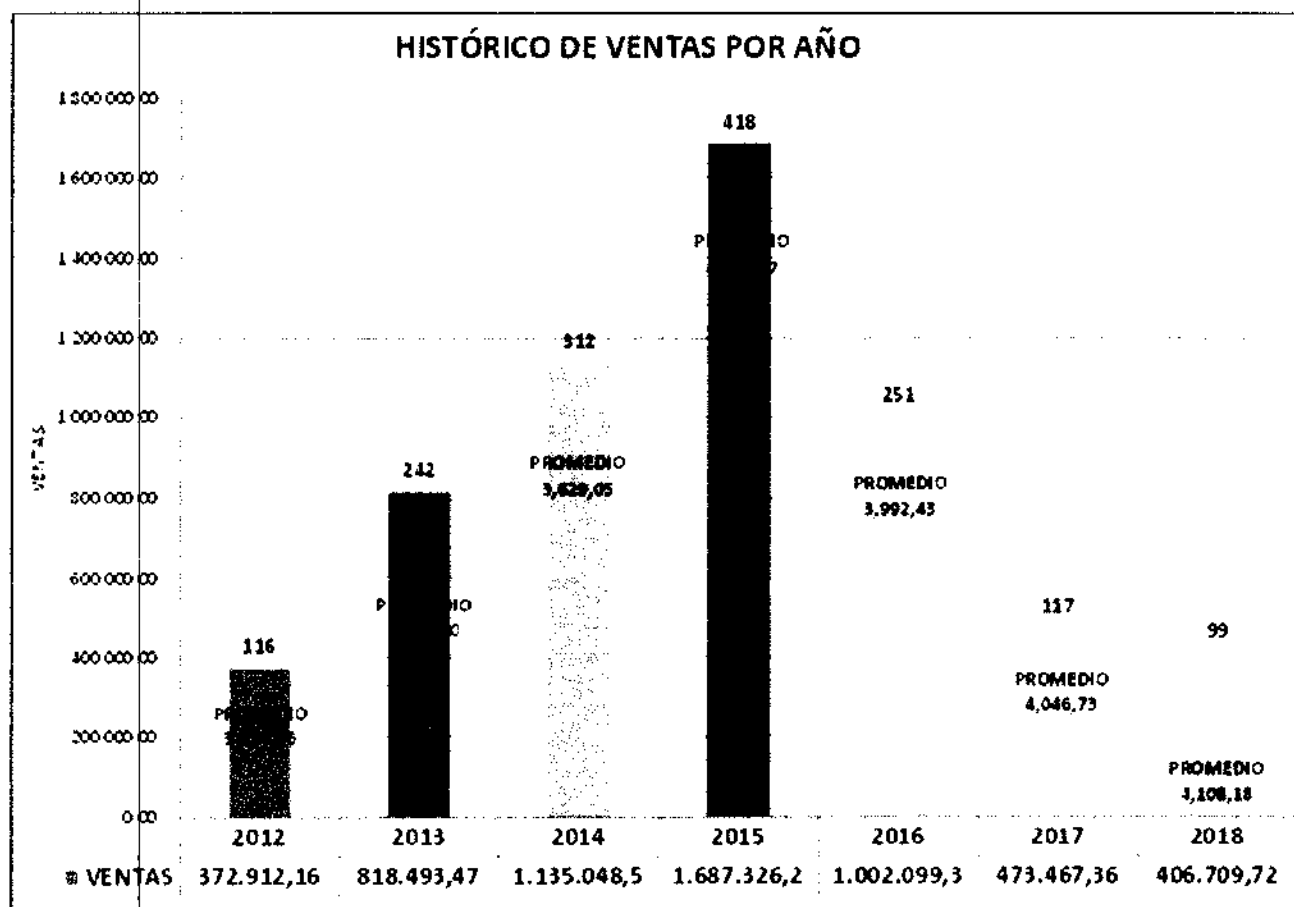
A fin de atenuar el ajuste de la economía, el gobierno ha optado por entregar generosos incentivos para atraer la inversión privada con la Ley de Fomento Productivo y de ese modo compensar la disminución de la inversión privada. Los resultados de esta ley se podrán ver en el mediano plazo.

En este escenario las decisiones de los agentes económicos deberán tomar en cuenta que 2019 y posiblemente se extienda hasta 2021 será un período de ajuste donde el crecimiento económico, de haberlo, será muy modesto. El gobierno continuará con su plan de recorte de gasto público, aunque condiciones políticas (elecciones seccionales 2019) limitarán su margen de maniobra.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

El objetivo principal del año 2018 fue, mantenernos operativamente en el mercado, considerando el entorno económico, logramos ventas de cuatrocientos seis mil setecientos nueve dólares aproximadamente.

HISTÓRICO DE VENTAS Y CIRUGÍAS POR AÑO



Desde la apertura de la empresa hasta el cierre del período fiscal 2018, se han realizado un total de 1555 cirugías, de las cuales 1032 han sido rodillas, 498 caderas, y 25 patelo femoral que corresponde al 66%, 32% y 2% respectivamente.

Es delicada la situación por la que atraviesa el país en lo que respecta a salud, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social aún mantiene cerrado los convenios con las casas de salud privadas y esto ha afectado directamente el desenvolvimiento normal de la empresa en los últimos 3 años, siendo una situación general para empresas de actividad similar.

Es importante señalar que desde el 2015 ampliamos la variedad de sistemas en cadera (cerámica, doble movilidad, con aletas y Korus cementada) siendo competitivos en cuanto a diversidad, esto nos ha permitido mantenernos en el mercado.

Se realiza acercamiento con médicos para motivar el uso de nuestros sistemas, con el fin de ir ganando mercado y posicionar la marca. Definitivamente habrá que ir fortaleciendo alianzas con profesionales de primer nivel y hospitales, para incrementar volumen de cirugías.

Tenemos un acuerdo especial con Disortho Internacional Cía. Ltda., la venta de:

- Copa Dualis cementada y no cementada.
- Liner Dualis

Estas prótesis son utilizadas para complementar sus revisiones, lo cual no se contrapone a nuestro mercado, y más bien nos permite incrementar las ventas; el pago nos realizan a 30 días teniendo un excelente cumplimiento en ello.

En el mes de septiembre tuvimos la visita de Leandro Zitta, quien nos supo indicar que se incrementarían los precios FOB. Me comuniqué con Stefano Barbieri, le detalle la real situación del país por lo que como caso excepcional autorizó mantener por este año los precios.

Luego de la visita de Leandro Zitta sorpresivamente recibí su llamada en la que me informa que, por no incrementar las compras a Gruppo Bioimpianti, tomaron la decisión de compartir la marca en Ecuador con la empresa Zyumed, y luego de negociar esta súbita decisión se llegó al siguiente acuerdo:

"Zyumed participará en licitaciones públicas y en lugares donde Europrotesis, por falta de estructura o interés, no esté actuando comercialmente. El beneficio de Europrotesis será la utilización de los nuevos registros sanitarios que Zyumed registrará y entregará las correspondientes cartas de autorización de uso, y Europrotesis hará lo mismo con Zyumed con los registros sanitarios ya existentes."

Los gastos han sido realizados bajo el criterio de la mejor utilización de los recursos y economías de escala, para sostener adecuadamente nuestra gestión administrativa y operativa, produciéndose en consecuencia resultados favorables para la compañía, pese a la baja de facturación.

Los valores que constan por pagar, corresponden a la actividad normal de la Compañía.

La Administración de la Empresa se ha mantenido en los términos establecidos en el Estatuto y con personal de gran capacidad de colaboración y conocedores de las actividades del medio en el que cumplimos nuestra gestión.

La Compañía ha cumplido oportunamente con todas las disposiciones de Ley y nuestras obligaciones, en cuanto a las relaciones laborales, ante el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías y con nuestros Proveedores.

COBRANZAS

Se ha realizado la mejor gestión a nivel gerencial con los hospitales y clínicas, tanto para mantener los convenios de servicios, condiciones de plazo y una óptima gestión de cobranzas, logrando no tener cartera vencida y cerrando el año fiscal saneado los saldos con las entidades de salud, salvaguardando el capital de trabajo y patrimonio de la empresa.

2. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL

- La Compañía ha dado cumplimiento a lo resuelto en las Juntas de Accionistas.

3. ASPECTOS FINANCIEROS

RESULTADOS

- Las ventas logradas en el año 2018 fueron de US \$ 410.686,72
- El resultado del ejercicio al cierre del año 2018 fue de US \$37.194,93.
- Utilidad del ejercicio antes de Reserva Legal es de US \$24.660,24.

ACTIVOS

- El total de activos al cierre del año 2018 fue de US \$451.398,84.

PASIVOS Y PATRIMONIO

- El total del Pasivo, al cierre del año 2018 fue de US \$395.727,86.
- El Patrimonio de la Empresa a diciembre del 2018, refleja un valor de US \$55.670,98.

4. ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2019

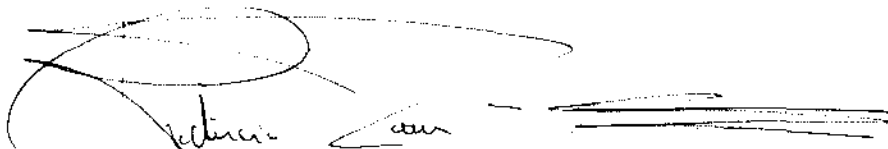
- Mantener el PVP del 2018, con la finalidad de seguir trabajando con los Hospitales, apoyar al área de la salud y ser competitivos en una economía recesiva.
- Ampliar el mercado, con médicos especialistas en nuestra rama para que conozcan nuestros implantes.
- Crear alianzas estratégicas para ampliar gama de productos y servicios.
- Lograr el compromiso de los profesionales que usan nuestros productos.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Toda sugerencia por parte de los socios es bienvenida para la buena gestión.

6. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.

La empresa por el momento no tiene un producto registrado en el IEPI por lo cual no ha tenido inconvenientes legales sobre este aspecto, ya que la representación de los productos es dada directamente por nuestro proveedor y de la misma manera la compañía ha dado cumplimiento a estas normas con las demás empresas.



Enith Patricia Ramón Jaramillo

GERENTE GENERAL