

# **EUROPROTESIS CIA. LTDA.**

**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016**

**DEL 1 DE  
ENERO AL 31  
DE  
DICIEMBRE  
DEL 2016**

**PATRICIA  
RAMÓN J.**

## **INFORME DE GERENCIA**

**Análisis financiero de la empresa y breve descripción de las actividades  
desarrolladas durante el año 2016.**

Quito, 01 de Febrero del 2017

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN  
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA UNIVERSAL DE SOCIOS  
DE EUROPROTESIS CIA. LTDA.**

Señores Socios

En cumplimiento de expresas disposiciones de Ley y los Estatutos de nuestra Compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2016, emitir sugerencias que consideren oportunas para el mejor desarrollo de los proyectos de trabajo y administración de la Compañía.

**ENTORNO ECONÓMICO**

Después de un quinquenio de fuertes tasas de crecimiento reales entre 2010 y 2014, que alcanzó en promedio el 5,4% anual, en el 2015 la economía prácticamente no creció (apenas 0,2%). La declinación de la actividad económica, medida de manera intra-anual, se registró desde el III trimestre del 2015 y continuó sistemáticamente durante 5 trimestres, hasta el III trimestre 2016, por lo cual las previsiones oficiales del Banco Central del Ecuador, son que la economía registrará en el 2016 un decrecimiento del 1.7%.

De acuerdo con las más recientes estimaciones de Naciones Unidas (Situación y Perspectivas de la Economía Mundial 2017), Ecuador cerraría el año 2016 con un decrecimiento del 2.1%, pero para 2017 tendría un modesto crecimiento positivo del 0,5%.

El mercado y constante declive de la actividad económica obedece a que se agotó el modelo de crecimiento que ha caracterizado al gobierno, de impulsar la demanda a través del gasto público. En efecto, los ingresos petroleros, se contraen en un monto equivalente al 5% del PIB en el 2015, lo que

prácticamente equivale al déficit del sector público no financiero de dicho año. Eso se da en una situación donde el gobierno ya había acumulado los años previos déficit anual alrededor de la misma magnitud, en 2013 y 2014.

El gobierno ha tratado de sobrellevar la situación tomando medidas para reducir sus gastos a través de la postergación del gasto de inversión y la reducción de subsidios: incrementos de las tarifas eléctricas (mayo-14, enero-16) y de combustibles (octubre-16); siendo estas de alcance limitado porque solo abarcaron, en el caso del último aumento de la tarifa eléctrica a los usuarios de alta y media tensión; y en la revisión del precio de combustibles se excluyó al transporte (el sector de mayor consumo).

Aun así, la complicada situación fiscal se ha traducido en un voraz aumento de la deuda pública interna y externa y en rezagos en los pagos de los proveedores del Estado. Para 2017 un factor positivo es la evolución del precio del petróleo, que se incrementó en más de US\$8 en diciembre de 2016 a raíz del acuerdo de la OPEP para recortar la producción, y que entrará en vigor a partir del 1º enero de 2017.

El ambiente electoral de 2017, hace más difícil la toma de decisiones para enrumbar la economía, por lo cual le corresponderá al próximo gobierno que entrará en funciones el 24 de mayo de 2017.

No obstante lo anterior, el gasto en salud reportado en la Ejecución del Presupuesto del Estado de 2016, en valores devengados (comprometidos), alcanzó US\$2.427 millones y superó la cifra del 2015 de US\$2.361 millones.

El IESS por su parte, debió a finales del 2015, cambiar la composición de aportes, para fondear el Fondo de Salud disminuyendo los aportes al Fondo de Pensiones; esta última medida fue ampliamente criticada porque implicaba solventar un déficit por otro. Las causas para el déficit en el fondo de salud, fueron los recursos que se invirtieron en ampliar la infraestructura hospitalaria, la extensión de la cobertura a hijos menores de 18 años, y los pagos a prestadores privados de salud (clínicas y hospitales). La consecuencia en 2016 se llevó a cabo la revisión de los contratos y deudas del IESS con los prestadores privados de salud.

Y en octubre del mismo año se aprobó la Ley que regula a las compañías que financian salud pre-pagada, estableciéndose, entre otras, la obligación de estas empresas de cancelar a la red pública de salud, las prestaciones que la red brinde a los asegurados privados.

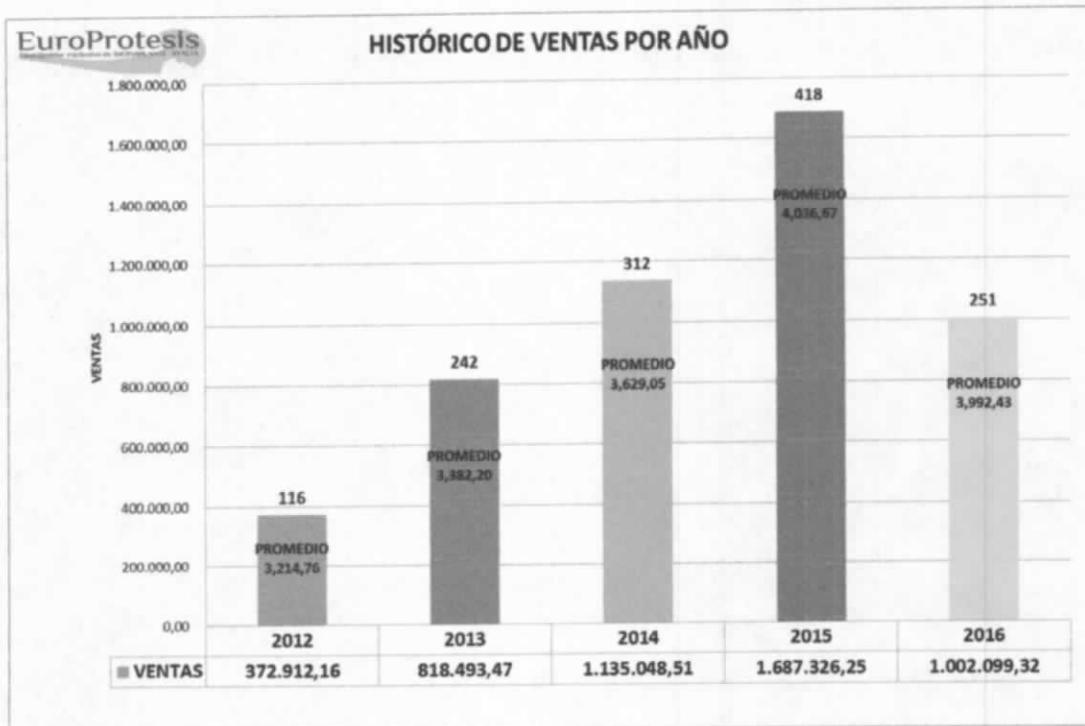
En este escenario, de una recesión económica, de desequilibrios en el presupuesto del Estado y déficits en el fondo de salud del IESS, no es previsible una rápida recuperación del sector de la salud.

## 1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

El objetivo principal del año 2016 fue, mantenernos operativamente en el mercado, considerando el entorno económico, logramos ventas que superaron el millón de dólares y pese a ello existió una baja sustancial comparativamente a los años anteriores.

El cuadro que presento a continuación refleja la disminución en ventas, comparativamente con años anteriores:

EuroProtesis				
HISTÓRICO DE VENTAS POR AÑO				
AÑO	VENTAS	No. Cirugías	PROMEDIO	COMPARACION CON AÑO 2016
2012	372.912,16	116	3.214,76	168,72%
2013	818.493,47	242	3.382,20	22,43%
2014	1.135.048,51	312	3.629,05	-11,71%
2015	1.687.326,25	418	4.033,55	-40,61%
2016	1.002.099,32	251	3.992,43	0,00%



A la fecha contamos con 3 instrumentales completos para rodilla y 2 de cadera, 8 sierras, 5 motores y 42 baterías.

Desde la apertura de la empresa hasta el cierre del período fiscal 2016, se han realizado un total de 1.339 cirugías, de las cuales 934 han sido rodillas y 405 caderas, que corresponde al 70% y 30% respectivamente.

Es delicada la situación por la que atraviesa el país en lo que respecta a salud, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social ha cerrado los convenios con las casas de salud privadas y esto ha afectado directamente el desenvolvimiento normal de la empresa en los últimos seis meses, siendo una situación general para empresas de actividad similar.

Es importante señalar que en el 2015 ampliamos la variedad de sistemas en cadera (cerámica, doble movilidad, con aletas y Korus cementada) para incrementar nuestro mercado en ese segmento, ser competitivos en cuanto a diversidad, esto nos ha permitido mantenernos en el mercado. Este incremento de nuevos sistemas, nos obliga a tener un inventario de mayor cuantía, el cual bordea actualmente los US \$330.000.

Se realiza acercamiento con médicos para motivar el uso de nuestros sistemas, con el fin de ir ganando mercado y posicionar la marca.

Definitivamente habrá que ir fortaleciendo alianzas con profesionales de primer nivel y hospitales, para incrementar volumen de cirugías.

Tuvimos la visita de Leandro Zitta, quien reemplaza a Stefano Barbieri en cuanto a soporte en ventas para los distribuidores en América Latina, visitamos a médicos de nuestra especialidad y logramos reuniones individuales de trabajo y capacitación de los sistemas, a fin de afianzar conocimiento y fortalecer las bondades de los productos y sistemas, cubriendo inquietudes científicas y técnicas de los mismos.

Los gastos han sido realizados bajo el criterio de la mejor utilización de los recursos y economías de escala, para sostener adecuadamente nuestra gestión administrativa y operativa, produciéndose en consecuencia resultados favorables para la compañía, pese a la baja de facturación.

En el aspecto administrativo y de relación con el personal, ha sido de permanente preocupación mantener el buen ambiente de trabajo, los controles necesarios y una labor oportuna y eficiente.

Los valores que constan por pagar, corresponden a la actividad normal de la Compañía.

La Administración de la Empresa se ha mantenido en los términos establecidos en el Estatuto y con personal de gran capacidad de colaboración y conocedores de las actividades del medio en el que cumplimos nuestra gestión.

La Compañía ha cumplido oportunamente con todas las disposiciones de Ley y nuestras obligaciones, en cuanto a las relaciones laborales, ante el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías y con nuestros Proveedores.

## **COBRANZAS**

Se ha realizado la mejor gestión a nivel gerencial con los hospitales y clínicas, tanto para mantener los convenios de servicios, condiciones de plazo y una óptima gestión de cobranzas, habiendo logrado cobrar toda la cartera vencida y cerrando el año fiscal saneado los saldos con varias entidades de salud, salvaguardando el capital de trabajo y patrimonio de la empresa.

## **2. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL**

- La Compañía ha dado cumplimiento a lo resuelto en las Juntas de Accionistas.

## **3. ASPECTOS EXTRAORDINARIOS**

- Debido a que en el año 2015 los activos de la empresa fueron de US 1.160.710,91, la Superintendencia de compañías obliga a las empresas que superan el millón de dólares, que contraten Auditoria Externa. Hemos dado estricto cumplimiento a la normativa y se solicitó los servicios a AuditEcuador para que realicen la auditoria, la cual se llevó a cabo en los términos técnicos y adecuados. Se adjunta informe.

## **4. ASPECTOS FINANCIEROS**

### **RESULTADOS**

- Las ventas logradas en el año 2016 fueron de US \$ 1'003.054,32
- El resultado del ejercicio al cierre del año 2016 fue de US \$65.744,51.
- Utilidad del ejercicio antes de Reserva Legal es de US \$42.390,84.

### **ACTIVOS**

- El total de activos al cierre del año 2016 fue de US \$465.967,60.

### **PASIVOS Y PATRIMONIO**

- El total del Pasivo, al cierre del año 2016 fue de US \$396.013,54.
- El Patrimonio de la Empresa a diciembre del 2016, refleja un valor de US \$69.954,06.

## 5. ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2017

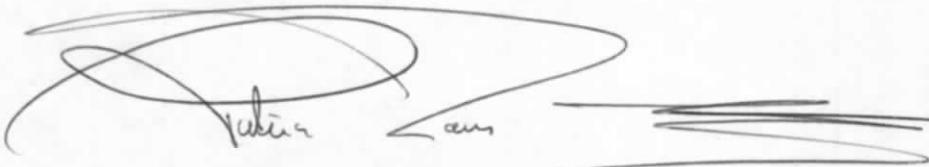
- Mantener el PVP del 2016, con la finalidad de seguir trabajando con los Hospitales, apoyar al área de la salud y ser competitivos en una economía recesiva.
- Ampliar el mercado, por medio de médicos especialistas en nuestra rama para que conozcan nuestros implantes.
- Crear alianzas estratégicas para ampliar gama de productos y servicios.
- Lograr el compromiso de los profesionales que usan nuestros productos.

## 6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Toda sugerencia por parte de los socios es bienvenida para la buena gestión.

## 7. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.

La empresa por el momento no tiene un producto registrado en el IEPI por lo cual no ha tenido inconvenientes legales sobre este aspecto, ya que la representación de los productos es dada directamente por nuestro proveedor y de la misma manera la compañía ha dado cumplimiento a estas normas con las demás empresas.



Enith Patricia Ramón Jaramillo

**GERENTE GENERAL**