

# **EUROPROTESIS CIA. LTDA.**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015**

## **INFORME DE GERENCIA**

Análisis financiero de la empresa y breve descripción de las actividades  
desarrolladas durante el año 2015

Quito, 29 de Febrero del 2016

## **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA UNIVERSAL DE SOCIOS DE EUROPROTESIS CIA. LTDA.**

Señores Socios:

En cumplimiento de expresas disposiciones de Ley y los Estatutos de nuestra Compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2015, emitir sugerencias que consideren oportunas para el mejor desarrollo de los proyectos de trabajo y administración de la Compañía.

### **ENTORNO ECONÓMICO**

En el año 2015 Ecuador experimentó una fuerte desaceleración económica. Según las estimaciones oficiales, la economía aún crecería en un 0,4% que guarda una gran distancia frente a los resultados de 2014 de 3.7% en términos reales.

No obstante, hay varios analistas que sostienen que cuando se publique las cifras de crecimiento del cuarto trimestre el resultado de 2014 sea aún menor y hasta negativo.

Esto ha sucedido porque el modelo económico que ha seguido el Gobierno desde 2007 de mantener como motor de la economía a la inversión pública simplemente no pudo mantener su dinamismo con la caída de ingresos petroleros (de US\$6.500 millones en el presupuesto del Sector Público No Financiero) y la falta de inversión privada (local y extranjera) que pueda compensar esta situación.

Sin duda la situación se agravará para 2016. Las estimaciones de organismos internacionales prevén una contracción del 2%, aunque el gobierno en un año preelectoral sostiene que mantendría un crecimiento similar al 2015 (0.4%). La estrategia gubernamental es acudir agresivamente a financiamiento antes que revisar su modelo de crecimiento y reestructurar el modelo que ha seguido. No obstante ha tomado en los últimos meses algunas medidas que resultaron insuficientes para ajustar sus gastos como el retiro del subsidio a los combustibles y la electricidad para el sector comercial e industrial y los recortes al presupuesto de inversiones.

En todo caso tenemos un escenario donde ya comienza a sentirse los efectos de la reducción de ingresos del fisco en el sector de la salud: el gasto en salud y desarrollo comunal del gobierno central que había crecido sostenidamente de US\$1300M en 2011 a US\$2155M en 2014, en 2015 se contrajo a US\$2120M en 2015. El IESS fue objeto de una polémica pública porque los cambios que debieron hacerse en sus fuentes de financiamiento para financiar el fondo de salud, que se agotó. Las obligaciones impagas también motivaron reclamos de parte de las clínicas y hospitales privadas al IESS. En 2016 las controversias, esta vez por montos adeudados por el Gobierno central a SOLCA, también fueron públicas.

Además, la situación económica ha afectado también el nivel de crédito. La banca privada perdió en 2015 más de US\$2000 millones en depósitos y consecuente contrajo fuertemente el crédito para mantener sus indicadores de liquidez, lo que presionó el capital de trabajo de empresas y el crédito de consumo.

En este panorama las empresas deberán esperar menores ingresos (por las restricciones de la demanda) y tendrán que hacer ajustes para depender menos de financiamiento (que se hará difícil obtener).

## **1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

El año 2015 ha sido un período de mucha actividad y trabajo sostenido, se logró un incremento del 49% en ventas, siendo el más alto históricamente, habiendo realizado un total de 418 cirugías (312 año 2014) de las cuales, 108 fueron cadera (87 año 2014) y 310 corresponden a rodilla (225 año 2014), lo cual denota que el 26% de la producción corresponde a cirugías de cadera, y el 74% a rodilla, esta gran diferencia se debe en gran medida a

las especificaciones técnicas las cuales nos dan valores agregados en el mercado local y se convierte en un producto apreciado.

A la fecha contamos con 4 instrumentales completos para rodilla y 2 de cadera, 14 sierras, 9 motores y 41 baterías.

En Octubre 2015 tuvimos una pérdida importante, siendo las 22h00 y habiendo estado estacionado en la Clínica Pasteur el vehículo donde se realizaba el transporte y traslado de material e instrumental, se extrajeron los dos instrumentales de rodilla completos el número 1 y el número 2, 4 sierras y 2 motores; este lamentable suceso nos puso en apuros serios y de forma casi maratónica tuvimos que reemplazarlos, no se debía parar la operación y desempeño de la empresa. La compra del nuevo instrumental en el 2015 ascendió a US\$ 65.301,50, significando una pérdida muy importante para la empresa. Se realizaron todos los trámites legales pertinentes para el caso, denuncia, investigación, seguimiento, plan de búsqueda, estrategias de búsqueda en lugares sugeridos por la policía etc., sin que se haya logrado pista alguna sobre el hecho.

Desde la apertura de la empresa hasta el cierre del período fiscal 2015, se han realizado un total de 1088 cirugías de las cuales, 741 han sido rodillas y 347 caderas, que corresponde al 68, 10 % y 31,90 % respectivamente.

Se realiza acercamiento con médicos para motivar el uso de nuestros sistemas, con el fin de ir ganando mercado y posesionar la marca. Definitivamente habrá que ir fortaleciendo alianzas con profesionales de primer nivel y hospitales, para incrementar volumen de cirugías.

Por temas estratégicos y riesgo país, llegue a negociar con nuestro proveedor Gruppo Bioimpianti el pago anticipado de lo adeudado, logrando un descuento adicional del 5%, generando un incremento en el margen de utilidad, y lo más importante la disminución del riesgo crediticio con el exterior.

Se ha realizado la mejor gestión a nivel gerencial con los hospitales y clínicas, hemos logrado acuerdos de pago que nos han permitido a la fecha realizar cobros muy importantes los cuales han permitido manejarlos con liquidez para el cumplimiento oportuno de nuestras obligaciones.

Sin embargo no deja de ser una preocupación el esquema de trabajo de la mayoría de los hospitales, pues su liquidez depende exclusivamente de las

cobranzas que realizan al IESS, es por ello que hay que ir abriendo nuevas expectativas de crecimiento con pacientes privados, el esquema gubernamental y del IESS está en crisis e ilíquidos lo cual pone en alto riesgo mantener crédito con hospitales que den servicio a este segmento.

La relación comercial con el Hospital Eugenio Espejo, se ha fortalecido y se ve reflejado en el número de cirugías generadas en el período, aunque nos genera gran trabajo administrativo por su estructura burocrática y de innumerables requerimiento en cuanto a la información y documentación que se debe de entregar con la facturación de cada cirugía, sin embargo el plazo y pago son convenientes para el flujo de la empresa.

Se aumentó el número de profesionales que nos dan servicio de instrumentación en las cirugías, justamente por el incremento de las mismas y dar un servicio oportuno a los médicos en quirófano.

Los gastos han sido realizados bajo el criterio de la mejor utilización de los recursos y economías de escala, para sostener adecuadamente nuestra gestión administrativa y operativa, produciéndose en consecuencia resultados favorables para la compañía.

En el aspecto administrativo y de relación con el personal, ha sido de permanente preocupación mantener el buen ambiente de trabajo, los controles necesarios para una eficiencia real y transparente, liderazgo y capacitación permanente, lo que ha facilitado el desarrollo de la empresa sin mayores novedades. A mediados de año se incrementó una persona en el área administrativa y contable con un excelente perfil y gran experiencia, quien dará soporte en el manejo de dichas áreas y además reemplazará a Carolina Jibaja en su período de maternidad y lactancia.

Los valores que constan por pagar, corresponden a la actividad normal de la Compañía. Con respecto a las cuentas por cobrar existe demora en el pago con la Novaclínica, Hospital de los Valles y Clínica Pichincha, es por ello que por ahora hemos suspendido el servicio a estas casas de salud, hasta que regularicen sus pagos y nos permitan trabajar con fluidez y disminuir el riesgo de cobranza.

La Administración de la Empresa se ha mantenido en los términos establecidos en el Estatuto y con personal de gran capacidad de colaboración y conocedores de las actividades del medio en el que cumplimos nuestra gestión.

La Compañía ha cumplido oportunamente con todas las disposiciones de Ley y nuestras obligaciones, en cuanto a las relaciones laborales, ante el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías y con nuestros Proveedores.

## **2. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL**

- La Compañía ha dado cumplimiento a lo resuelto en las Juntas de Accionistas.

## **3. ASPECTOS EXTRAORDINARIOS**

- No existen aspectos extraordinarios.

## **4. ASPECTOS FINANCIEROS**

### **RESULTADOS**

- Las ventas netas en el año 2015 alcanzaron US \$1.687.326,25
- El resultado del ejercicio al cierre del año 2015 fue de US \$156.717,54
- Utilidad del ejercicio antes de Reserva Legal es de US \$101.790,44

### **ACTIVOS**

- El total de activos ascendieron el valor de US \$1.160.710,91

### **PASIVOS Y PATRIMONIO**

- El total del Pasivo, al cierre del año 2015 fue de US \$1.036.446,77
- El Patrimonio de la Empresa a diciembre del 2015, refleja un valor de US \$124.264,14.

## **5. DECLARACIÓN DE ACTIVOS QUE SUPERAN EL US\$1.000.000,00**

De acuerdo Resolución No. 02.Q.ICI.0012 de la Superintendencia de Compañías, están obligadas a someter sus estados financieros anuales al dictamen de auditoría externa las compañías nacionales, sucursales de compañías o empresas organizadas como personas jurídicas sean nacionales anónimas, en comandita por acciones y de responsabilidad limitada, cuyos montos de activos excedan el 1'000.000.00 de dólares de los Estados Unidos de América. Para efectos de la presente resolución, se considerará como "activos" el monto al que ascienda el activo total constante en el estado de situación, presentado por la sociedad o asociación respectiva a la Superintendencia de Compañías, en el ejercicio económico anterior.

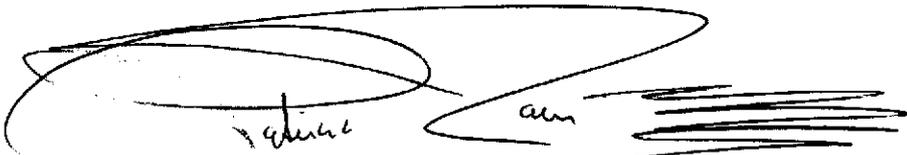
Por un tema puntual de alto monto de cobranzas a hospitales, los activos de la compañía llegaron a US\$1.160.710,91, por lo que tenemos que dar cumplimiento a la resolución No. 02.Q.ICI.0012 de la Superintendencia de Compañías, por lo tanto se realizará en el año 2016 la Auditoría externa.

## 6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Toda sugerencia por parte de los socios es bienvenida para la buena gestión.

## 7. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.

La empresa por el momento no tiene un producto registrado en el IEPI por lo cual no ha tenido inconvenientes legales sobre este aspecto, ya que la representación de los productos es dada directamente por nuestro proveedor y de la misma manera la compañía ha dado cumplimiento a estas normas con las demás empresas.



Enith Patricia Ramón Jaramillo

**GERENTE GENERAL**