

# **EUROPROTESIS CIA. LTDA.**

**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**

**DEL 1 DE  
ENERO DEL  
2014 AL 31  
DE  
DICIEMBRE  
DEL 2014**

**PATRICIA  
RAMÓN J.**

## **INFORME DE GERENCIA**

**Análisis financiero de la empresa y breve descripción de las actividades  
desarrolladas durante el año 2014**

Quito, 25 de Febrero del 2015

## **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA UNIVERSAL DE SOCIOS DE EUROPROTESIS CIA. LTDA.**

Señores Socios:

En cumplimiento de expresas disposiciones de Ley y los Estatutos de nuestra Compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2014, emitir sugerencias que consideren oportunas para el mejor desarrollo de los proyectos de trabajo y administración de la Compañía.

### **ENTORNO ECONÓMICO**

La economía ecuatoriana en el 2014 habría crecido en el 4% según las previsiones del Banco Central del Ecuador (en los primeros 9 meses crece en 3.9%), lo cual sería una ligera desaceleración con respecto al 2013, donde registró una tasa de crecimiento del 4.6%.

La inflación (CPI) registrada en el 2014 fue del 3.59% algo superior al 2.7% de 2013. La inflación en el sector de salud fue a la inversa: en el 2014 fue del 3.5% frente al 4.4% del 2013.

En el sector externo el desempeño del 2014 fue favorable, pues si bien se registró un déficit comercial (CIF-FOB) de US \$2000M, inferior a los US \$2300M del año previo, si existió un descenso significativo en el déficit comercial no petrolero (en US \$1700M) por la positiva evolución de las exportaciones (en particular mineras, camarón, banano y cacao) y el estancamiento de las importaciones no petroleras.

Este estancamiento de las importaciones no petroleras se debió a las diversas medidas que ha adoptado el gobierno como la expedición de numerosos reglamentos de calidad, la suscripción de convenios con las empresas privadas donde éstas se comprometen a reducir sus importaciones o incrementar sus

exportaciones y al incremento de aranceles. Estas medidas en general no han afectado a los insumos y equipos médicos.

La fuerte reducción del precio del petróleo que comenzó en el último trimestre del 2014, ha complicado las perspectivas de la economía ecuatoriana y a ello se suma la revaluación del dólar estadounidense, desde el segundo semestre del 2014 y que continúa hasta ahora (marzo/15) y que también incide negativamente en nuestra balanza comercial.

El precio de la canasta de crudo ecuatoriano se situó en enero de 2015 a US \$41 el barril, prácticamente la mitad del precio con el cual se elaboró el Presupuesto del 2015, debiendo recordarse que el petróleo representa cerca del 30% de los ingresos del sector público no financiero, y aproximadamente el 50% de las exportaciones.

Esto ha llevado a que el gobierno tome desde muy temprano fuertes medidas en el sector fiscal y en el sector externo: primero con un recorte del presupuesto de US \$ 1420M equivalente al 4% del presupuesto aprobado para 2015 (el poder ejecutivo tiene la capacidad de modificar hasta el 15% del presupuesto); la búsqueda de financiamiento en China; y la aplicación de medidas de salvaguardia con el doble propósito de reducir importaciones e incrementar los ingresos fiscales.

Con estas medidas es evidente que el panorama económico para el país durante 2015 afectará el clima para hacer negocios en Ecuador: si se mantiene el precio del petróleo ecuatoriano en alrededor de US \$40 (el precio internacional en US \$50), entonces no se debería descartar que el gobierno realice nuevos recortes a su presupuesto y postergue proyectos de inversión.

La última medida adoptada (la salvaguardia por balanza de pagos) impone aranceles totales que para muchos bienes de consumo alcanzan el 75%, lo cual hace muy difícil que se mantenga los niveles de demanda por el recargo en los precios que tendrán estos productos, es previsible que el año en curso, continúen emitiendo medidas que harán cada vez más difícil la importación de una variedad de bienes. Las casas comercializadoras de bienes importados serán duramente afectadas en esta etapa.

En este escenario el crecimiento económico del país sufrirá necesariamente una significativa contracción en el 2015, pues caerá el gasto público y gasto privado. Sin embargo, todo indica que el gobierno tratará de preservar el gasto público en el área social, particularmente en salud, y en infraestructura energética continuando con la inversión en las centrales hidroeléctricas en marcha.

Dado que la meta del gobierno es corregir el déficit comercial no petrolero vía la restricción de importaciones y no necesariamente con el apoyo a las exportaciones, es previsible que el año en curso y posiblemente el 2015, continúen emitiendo medidas que harán cada vez más difícil la importación de una variedad de bienes. Las casas comercializadoras de bienes importados serán duramente afectadas en esta etapa. (hasta ahora no se afectado a los insumos y equipos médicos).

## 1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

El año 2014 ha sido un período de mucha actividad y trabajo sostenido, se logró un incremento del 39.5% en ventas, habiendo realizado un total de 312 cirugías (242 año 2013) de las cuales, 87 fueron cadera (82 año 2013) y 225 corresponden a rodilla (160 año 2013), lo cual denota que el 28% de la producción corresponde a cirugías de cadera, y el 72 % a rodilla, esta gran diferencia se debe en gran medida a las especificaciones técnicas las cuales nos dan valores agregados en el mercado local y se convierte en un producto apreciado. A la fecha contamos con 3 instrumentales completos para rodilla y 2 de cadera, 8 sierras, 8 motores y 30 baterías. En el 2015 se comprará adicionalmente 2 sierras, 2 motores y 10 baterías.

Desde la apertura de la empresa hasta el cierre del período fiscal 2014, se han realizado un total de 670 cirugías de las cuales, 431 han sido rodillas y 239 caderas, que corresponde al 65% y 35% respectivamente.

Es importante señalar que en el 2014 ampliamos la variedad de sistemas en cadera (cerámica, doble movilidad, con aletas y Korus cementada) para incrementar nuestro mercado en ese segmento, ser competitivos en cuanto a diversidad, esto nos ha permitido mantenernos en el mercado y hasta tener un ligero incremento en el número de cirugías. Este incremento de nuevos sistemas, nos obliga a tener un inventario de mayor cuantía, el cual bordea actualmente los US \$350.000.

Se realiza acercamiento con médicos para motivar el uso de nuestros sistemas, con el fin de ir ganando mercado y posesionar la marca. Definitivamente habrá que ir fortaleciendo alianzas con profesionales de primer nivel y hospitales, para incrementar volumen de cirugías.

Tuvimos la visita de Stefano Barbieri, con quien realizamos reuniones individuales de trabajo y capacitación con varios médicos especialistas, para fortalecer las bondades de los productos y sistemas, cubriendo inquietudes científicas y técnicas de los mismos. Adicionalmente se consolidó la relación comercial con Grupo Bioimpianti negociando mantener los precios,

no se aceptó el incremento y se logró mejoras en las condiciones de plazos de pago.

Se ha realizado la mejor gestión a nivel gerencial con los hospitales y clínicas, hemos logrado acuerdos de pago que nos ha permitido a la fecha realizar cobros importantes, sin embargo no deja de ser una preocupación el esquema de trabajo de los hospitales, pues su liquidez depende exclusivamente de las cobranzas que realizan al IESS, es por ello que hay que ir abriendo nuevas expectativas de crecimiento con pacientes privados, el esquema gubernamental y del IESS no está definido y podría poner en riesgo el esquema aplicado en los últimos tres años.

La relación comercial con el Hospital Eugenio Espejo, se ha fortalecido y se ve reflejado en el número de cirugías generadas en el período, aunque nos genera gran trabajo administrativo por su estructura burocrática, sin embargo en plazo y pago, es nuestro principal cliente.

Se aumentó el número de profesionales que nos dan servicio de instrumentación en las cirugías, justamente por el incremento de las mismas y dar un servicio oportuno a los médicos en quirófano, sin embargo tenemos que solucionar a la brevedad posible la asistencia para el hospital metropolitano.

Los gastos han sido realizados bajo el criterio de la mejor utilización de los recursos y economías de escala, para sostener adecuadamente nuestra gestión administrativa y operativa, produciéndose en consecuencia resultados favorables para la compañía.

En el aspecto administrativo y de relación con el personal, ha sido de permanente preocupación mantener el buen ambiente de trabajo, los controles necesarios para una eficiencia real y transparente, liderazgo y capacitación permanente, lo que ha facilitado el desarrollo de la empresa sin mayores novedades, se prevé la contratación de una persona para soporte en el área administrativa y reemplazo temporal de la existente por tener permiso de maternidad en este año, adicionalmente un responsable del área operativa (quirófano, instrumental, equipos, instrumentación, inventarios).

Los valores que constan por pagar, corresponden a la actividad normal de la Compañía. Con respecto a las cuentas por cobrar existe demora en el pago con la Novaclinica, es por ello que por ahora hemos suspendido el servicio a esta casa de salud, hasta que regularicen sus pagos y nos permitan trabajar con fluidez, que permita disminuir el riesgo de cobranza y liquidez.

La Administración de la Empresa se ha mantenido en los términos establecidos en el Estatuto y con personal de gran capacidad de

colaboración y concededores de las actividades del medio en el que cumplimos nuestra gestión.

La Compañía ha cumplido oportunamente con todas las disposiciones de Ley y nuestras obligaciones, en cuanto a las relaciones laborales, ante el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías y con nuestros Proveedores.

## 2. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL

- La Compañía ha dado cumplimiento a lo resuelto en las Juntas de Accionistas.

## 3. ASPECTOS EXTRAORDINARIOS

- No existen aspectos extraordinarios.

## 4. ASPECTOS FINANCIEROS

### RESULTADOS

- Las ventas netas en el año 2014 alcanzaron US \$1.135.048,51
- El resultado del ejercicio al cierre del año 2014 fue de US \$51.402,12
- Utilidad del ejercicio antes de Reserva Legal es de US \$34.067,83

### ACTIVOS

- El total de activos ascendieron el valor de US \$926.991,99

### PASIVOS Y PATRIMONIO

- El total del Pasivo, al cierre del año 2014 fue de US \$732.153,85
- El Patrimonio de la Empresa a diciembre del 2014, refleja un valor de US \$194.838,14.

## 5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Toda sugerencia por parte de los socios es bienvenida para la buena gestión.

## 6. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.

La empresa por el momento no tiene un producto registrado en el IEPI por lo cual no ha tenido inconvenientes legales sobre este aspecto, ya que la representación de los productos es dada directamente por nuestro proveedor y de la misma manera la compañía ha dado cumplimiento a estas normas con las demás empresas.



Enith Patricia Ramón Jaramillo

**GERENTE GENERAL**

