

Quito, 24 de Febrero del 2014

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE EUROPROTESIS CIA. LTDA.

Señores Accionistas:

En cumplimiento de expresas disposiciones de Ley y los Estatutos de nuestra Compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2013, esperando recibir las sugerencias que consideren oportunas para el mejor desarrollo de nuestros proyectos de trabajo y administración de la Compañía.

ENTORNO ECONÓMICO

En los 9 primeros meses de 2013, el PIB de Ecuador registró un crecimiento del 4% y se espera que su desempeño anual esté por debajo de la cifra alcanzada el año previo (2012 5.1%). La reducción del ritmo de crecimiento, sigue por segundo año consecutivo (2011 7.8%), y la economía da muestras que se está agotando el modelo de crecimiento que estaba fundamentado en una fuerte expansión del gasto público, que desde el 2007 pasó del 24% al 39% del PIB.

A nivel macroeconómico, el año 2013 ha agudizado los potenciales desequilibrios del sector externo, reflejados en el déficit de la balanza comercial no petrolera que acumuló un déficit de más de US \$ 9100 millones (10.5% del PIB). Si bien las exportaciones petroleras compensan han motivado al gobierno a tomar medidas agresivas desde finales de 2013 para restringir las importaciones recurriendo a normas y reglamentos técnicos que se han expedido con carácter emergente. Estas medidas están dirigidas fundamentalmente a bienes de consumo y a algunos bienes de capital y materias primas que o pueden tener doble uso o están inmersos en líneas arancelarias muy amplias que no hace posible diferenciarlos. No ha afectado la importación de bienes o insumos médicos.

Dado que la meta del gobierno es corregir el déficit comercial no petrolero vía la restricción de importaciones y no necesariamente con el apoyo a las exportaciones, es previsible que el año en curso y posiblemente el 2015, continúen emitiendo medidas que harán cada vez más difícil la importación de

una variedad de bienes. Las casas comercializadores de bienes importados serán duramente afectadas en esta etapa.

En cambio la tasa de inflación en 2013 mostró una tendencia muy favorable al situarse en 2.7% (2012: 4.16% y 2011:5.41%). Esto ha permitido que las familias conserven su poder adquisitivo. No obstante esta positiva evolución aún no tiene la correspondencia en la reducción de las tasas de interés.

El gasto del gobierno central en el rubro de "salud y desarrollo comunal", se ha mantenido como porcentaje del PIB relativamente constante en el período 2008 -2012, en alrededor del 2%, salvo el año 2011 cuando cayó al 1.7%. En el período enero-octubre 2013, el gasto del gobierno crece en términos absolutos, de manera muy significativa (25%) con respecto al mismo período del año 2012. Adicionalmente el IESS, que es el otro actor importante en materia de salud, continúa su programa de inversiones para atender a los afiliados y jubilados. Las medidas que se tomaron en el pasado reciente de extensión de beneficios, por ejemplo para los familiares directos de los afiliados o para permitir la afiliación voluntaria sin examen médico previo, impulsan las inversiones del IESS.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

El año 2013 ha sido de trabajo sostenido, de hecho se logró un incremento del 119,80% en ventas, habiendo realizado hasta la fecha 376 cirugías de las cuales 160 de cadera y 216 corresponden a Rodilla (pese haber iniciado con este sistema 6 meses después que el de cadera) lo cual denota que el mayor porcentaje de cirugías son de rodilla ya que sus especificaciones técnicas le dan valores agregados en el mercado local y se convierte en un producto apreciado. En el mes de Mayo vimos la necesidad de comprar un nuevo instrumental completo de rodilla (inversión de US 40.000 y de US 12.000 en motores y baterías) para cubrir los requerimientos y a la fecha mantenemos 3 instrumentales completos de este sistema.

En el mes de Noviembre ampliamos la variedad de sistemas en cadera (cerámica, doble movilidad, con aletas y Korus cementada) para incrementar nuestro mercado y ser competitivos en cuanto a la diversidad, esto nos esta generado un crecimiento de cirugías y estar a la vanguardia, (el inventario por estos nuevos sistemas se incrementó en US 80.000, siendo parte de un gran total de US 310.000).

Se ha realizado acercamientos con varios médicos para motivar el uso de nuestros sistemas y hemos tenido buenos resultados, dándonos opción de ir ganando mercado y posesionar la marca. Definitivamente habrá que ir fortaleciendo alianzas con profesionales de primer nivel y hospitales, para incrementar volumen de cirugías. VER ANEXO DE CIRUGIAS.

Tuvimos la visita de Stefano Barbieri, con quien realizamos reuniones individuales de trabajo y capacitación con varios médicos especialistas, para fortalecer las bondades de los productos y sistemas, cubriendo inquietudes científicas y técnicas de los mismos. Adicionalmente se consolidó la relación comercial con Grupo Bioimpianti mejorando acuerdos en plazos de pago.

En el segundo semestre hemos tenido dificultades de cobranza con los hospitales, y en forma muy aguda con tres de ellos (Ingles, Novaclinica y Pichincha) con la Clínica Pichincha se suspendió definitivamente el crédito y el saldo que nos adeudan desde Enero del 2013, por medio de un Fideicomiso nos pagaran mensualmente durante 18 meses. Con la Novaclinica suspendimos la entrega de prótesis hasta que exista regularidad en los pagos, ya que nos deben facturas desde el mes de Abril del 2013, y con el Hospital Ingles se suspendió el crédito por 45 días por tener problemas con el IESS y esto afectaba totalmente su liquidez, pues nos adeudan facturas desde Septiembre.

Se ha realizado la mejor gestión a nivel gerencial y hemos logrado acuerdos de pago que nos ha permitido a la fecha realizar cobros importantes, sin embargo no deja de ser una preocupación el esquema de trabajo de estos hospitales, pues su liquidez depende exclusivamente de las cobranzas que realizan al IESS, es por ello que hay que ir abriendo nuevas expectativas de crecimiento con pacientes privados, el esquema gubernamental y del IESS no está definido y podría poner en riesgo el esquema aplicado en los últimos tres años.

La relación comercial con el Hospital Eugenio Espejo, ha sido decidora en el crecimiento del 2013, pese al gran trabajo administrativo que este nos genera por su estructura burocrática, se ha convertido en el principal cliente

por pago. Se ha realizado las gestiones necesarias para entrar a licitar y garantizar nuestra permanencia en este hospital para el presente año.

La Administración de la Empresa se ha mantenido en los términos establecidos en el Estatuto y con personal de gran capacidad de colaboración y conocedores de las actividades del medio en el que cumplimos nuestra gestión.

Los gastos han sido realizados bajo el criterio de la mejor utilización de los recursos y economías de escala, son los mínimos para sostener adecuadamente nuestra gestión administrativa y operativa, produciéndose en consecuencia resultados favorables para la compañía.

En el aspecto administrativo y de relación con el personal, ha sido de permanente preocupación mantener el buen ambiente de trabajo, los controles necesarios para una eficiencia real y transparente, liderazgo y capacitación permanente, lo que ha facilitado el desarrollo de la empresa sin mayores novedades.

La Compañía ha cumplido oportunamente con todas las disposiciones de Ley y nuestras obligaciones, en cuanto a las relaciones laborales, ante el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas y con nuestros Proveedores.

Los valores que constan por pagar, corresponden a la actividad normal de la Compañía. Con respecto a las cuentas por cobrar existe demora en el pago con la Novaclinica, Ingles y Pichincha (detalle en el párrafo anterior) lo que nos restara liquidez para el cumplimiento oportuno de nuestros pagos.

2. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL

- La Compañía ha dado cumplimiento a lo resuelto en las Juntas de Accionistas.

3. ASPECTOS EXTRAORDINARIOS

- No existen aspectos extraordinarios.

4. ASPECTOS FINANCIEROS

RESULTADOS

- Las ventas netas en el año 2013 alcanzaron US\$ 819.803,29
- Al cierre del año 2013 la empresa obtuvo una ganancia de 15.406,19

ACTIVOS

- El total de activos ascendieron el valor de US\$ 678.988,09

PASIVOS Y PATRIMONIO

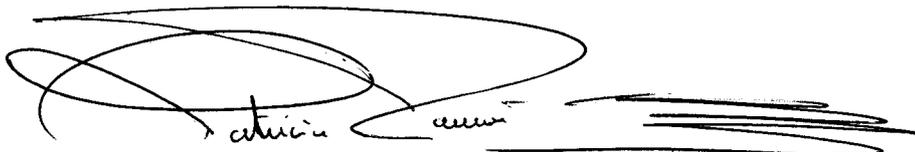
- El total del Pasivo, al cierre del año 2013 fue de US\$ 506.356,39
- El Patrimonio de la Empresa a diciembre del 2013, refleja un valor de US\$ 172.631,70

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Toda sugerencia por parte de los socios es bienvenida para la buena gestión

6. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.

La empresa por el momento no tiene un producto registrado en el IEPI por lo cual no ha tenido inconvenientes legales sobre este aspecto, ya que la representación de los productos es dada directamente por nuestro proveedor y de la misma manera la compañía ha dado cumplimiento a estas normas con las demás empresas.



Enith Patricia Ramón Jaramillo

GERENTE GENERAL