

INFORME DE GERENCIA

HIDRONORMANDIA S.A.

A los miembros del Directorio y Accionistas de HIDRONORMANDIA S.A., de conformidad con lo establecido en los Estatutos de la empresa y observando el reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías, presento a su consideración el Informe de Actividades desarrolladas en el ejercicio económico del año 2018.

1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y LEGALES

Con respecto a las obligaciones legales, la empresa mantiene actualizados los libros sociales y en general todas las acciones se han desarrollado en estricto apego a los estatutos de la compañía, disposiciones del Directorio, regulaciones de la Superintendencia de la Compañía y demás organismos de control.

Adicionalmente informo a ustedes que el 31 de agosto de 2018 el CENACE con Oficio No. CENACE-CEMACE-2018-0432-O declaró la operación comercial de la central hidroeléctrica Hidrnormandía de 49,6 MW de capacidad desde las 18:00 horas, cumpliendo así todos los cronogramas de cumplimiento para el inicio de operaciones definidos por las entidades de regulación y control, y así como también por los entes multilaterales que financian el proyecto Hidronormandía.

2. ASPECTOS DE LA OPERACIÓN DE LA CENTRAL

GENERACIÓN Y DISPONIBILIDAD

En el mes de diciembre de 2018 la central hidroeléctrica Normandía generó 34.261.367,83 kWh, lo que representa un factor de planta del 93 %. EL promedio de productividad de la central es de 83% de acuerdo a los estudios y diseños de la misma.

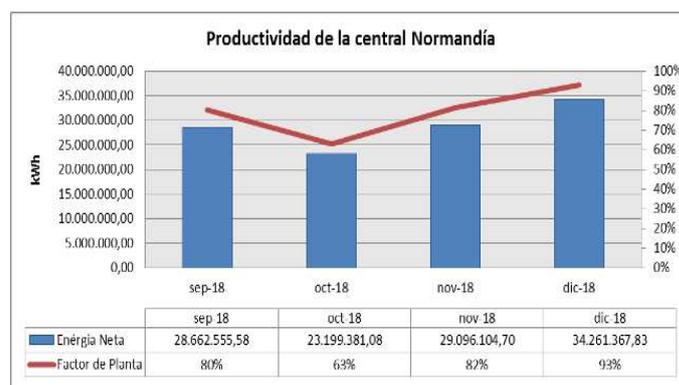


Figura 1: Comparación de la productividad de la central Normandía, desde la entrada en operación comercial.

TRANSACCIONES EN EL MERCADO ELÉCTRICO NACIONAL

En el mes de diciembre de 2018 la central hidroeléctrica Normandía produjo 34.261.367,83 kWh, de los cuales: el 63% fue destinado a los excedentes que son pagados a precio preferente, el 2% fue destinado a excedentes que se pagan al precio medio de la energía y el 35% fue destinado al cubrimiento de consumos propios, tal como se muestra en la figura 5.

En cuanto a los consumos propios, en el mes de diciembre de 2018 se incorporó la carga de ECOFROZ, con lo cual la lista de autoconsumos para el año 2018 queda conformada por:

Tabla 1: Listado actualizado de consumos propios de la central Normandía

PPA	TIPO	TARIFA PEAJE	ÁREA	CÓDIGO CENACE
INDUSTRIAS ALES	Industrial	Distribución primaria	CNEL Manabí	ALESMA01P
CONTECON	Comercial	Transmisión línea	CNEL Guayaquil	CONTGU01P
ECOFROZ	Industrial	Distribución primaria	E. E. Quito	EFRZQU01P
FADESA METALES	Industrial	Transmisión línea	CNEL Guayaquil	FENVGU02P
FADESA PLÁSTICOS	Industrial	Transmisión línea	CNEL Guayaquil	FENVGU01P
HOTEL ORO VERDE-HOV	Comercial	Distribución primaria	CNEL Guayaquil	HOVEGU01P
PICA	Industrial	Transmisión línea	CNEL Guayaquil	PINDGU01P
TESALIA GUAYAQUIL	Industrial	Transmisión línea	CNEL Guayaquil	TSALGU01P
TESALIA QUITO	Industrial	Distribución primaria	E. E. Quito	TSALQU01P

También por disposición de la ARCONEL la energía correspondiente a excedentes será liquidada por el CENACE al precio preferente de 0,0621 USD/kWh, hasta un máximo de 33.610,00 kW en cada hora; pasado este límite, la energía residual entre la potencia despachada y la potencia calificada como excedentes será valorada al costo horario de energía (costo del mercado spot).

En la figura 2 se muestra la evolución de los excedentes colocados en el mercado eléctrico por la central Normandía; nótese que, desde la entrada en operación comercial, 6,8 millones de kWh fueron pagados al precio del mercado spot. Es de esperar que, con la incorporación de nuevos consumos propios, la cantidad de excedentes pagados al precio horario de la energía disminuya.



Figura 2: Evolución de los excedentes colocados por la central Normandía, expresados en kWh

Tras la incorporación de la carga de ECOFROZ, el mes de diciembre de 2018 se convirtió en el de mayores ventas a consumos propios, superando los 12 millones de kWh, tal como se muestra en la figura 3.

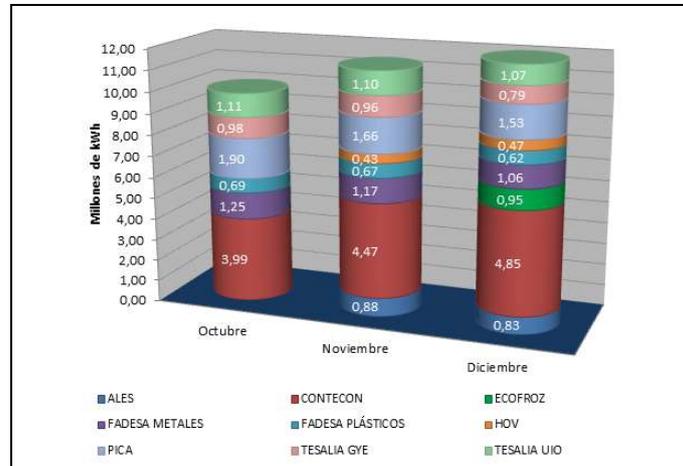


Figura 3: Evolución de los consumos propios de la central Normandía, expresado en kWh.

El valor acumulado de venta de energía para consumos propios superó los 33,4 millones de kWh desde la entrada en operación comercial de la central Normandía. Cabe mencionar que la ARCONEL exige contractualmente una venta de mínima de energía destinada a autoconsumos de 126,94 millones de kWh al año, valor que será superado con la lista actual de clientes de la central.

En la figura 4 se muestra la demanda máxima coincidente de los autoconsumos de la central Normandía; nótese que desde el mes de octubre se ha superado el valor mínimo exigido por la ARCONEL (15,99 MW), siendo que en el mes de diciembre se ha alcanzado el valor máximo: 29,2 MW.

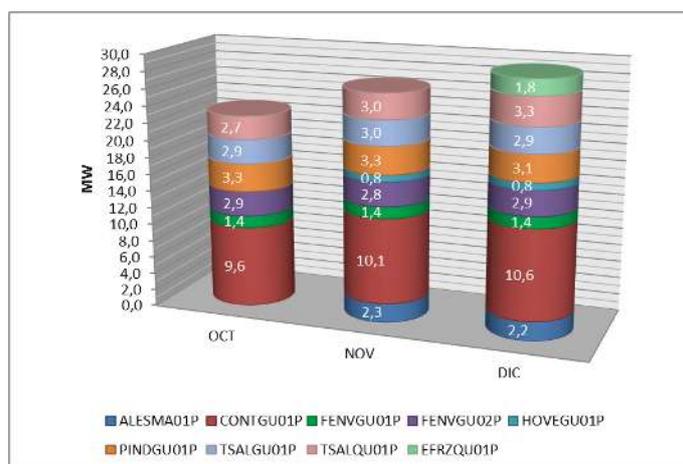


Figura 4: Demanda máxima coincidente de la central Normandía, expresado en MW.

En la figura 5 se muestra la evolución de los sobrecostos del mercado ocasional, los cuales están asociados con el mantenimiento de la calidad de la energía del sistema y son directamente proporcionales a la cantidad de consumos propios de

la central Normandía; estos sobrecostos además varían en función del despacho económico del CENACE, siendo mayores cuando la composición energética es predominantemente hidráulica.

En el mes de diciembre de 2018 estos sobrecostos fueron de 68.042,60 USD.

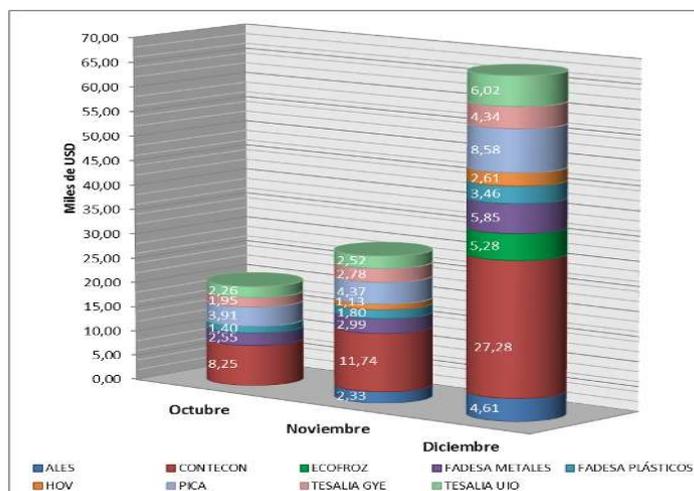


Figura 5: Evolución de los sobrecostos del mercado ocasional, atribuidos a los consumos propios de la central Normandía.

En cuanto a los dividendos producidos por la venta de energía eléctrica, en el mes de diciembre de 2018 se llegó a un valor record desde la entrada en operación comercial de la central Normandía, con una obtención de 2.116.858,48 USD, tal como se muestra en la tabla 3; de esta cifra, el 63 % le corresponde a la venta de excedentes pagados al precio preferente.

Tabla 2: Acumulación de los dividendos producidos por la venta de energía de la central hidroeléctrica Normandía.

Etiquetas de fila	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Acumulado
EXCEDENTE PREFERENTE	1.428.341	840.125	1.090.498	1.337.193	4.696.156
CONTECON		279.218	312.675	339.651	931.543
PICA		106.143	92.865	85.805	284.813
TESALIA UIO		75.618	74.906	72.989	223.513
FADESA METALES		70.738	66.312	59.678	196.729
TESALIA GYE		60.982	59.781	49.038	169.801
FADESA PLÁSTICOS		39.054	37.747	35.239	112.040
ALES			48.190	44.981	93.170
HOV			29.401	31.669	61.070
ECOFROZ				58.875	58.875
EXCEDENTE SPOT	11.324	8.561	6.912	1.740	28.536
Total general	1.439.664	1.480.437	1.819.288	2.116.858	6.856.248

Con respecto a los consumos propios, CONTECON es el cliente que mayores recursos genera para HIDRONORMANDÍA S. A., seguido de PICA y TESALIA Quito, lo cual es una tendencia desde la entrada en operación comercial de la central, tal como se ve en la figura 6.

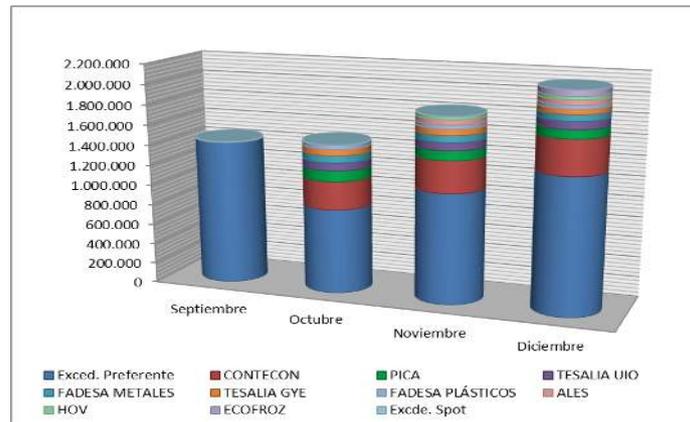


Figura 6: Evolución de los dividendos producidos por la venta de energía.

RESUMEN DE FACTURACIÓN

En la figura 7 se muestra el resumen de los ahorros generados a los autoconsumos de la central Normandía.



Figura 7: Facturación Vs. Recaudación Mensual

PRECIO MEDIO DE VENTA DE LA ENERGÍA

El precio medio de venta de energía a los consumos propios de la central Normandía ha tenido un incremento en el mes de diciembre; lo cual se debe a que el consumo de CONTECON, con una tarifa de 0,07 USD/kWh, fue mayor que en los meses anteriores.

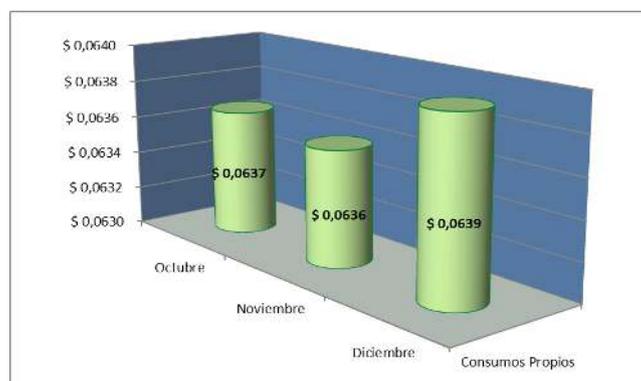


Figura 8: Precio medio de venta de los consumos propios



Figura 9: Precio medio de venta de los excedentes

El precio medio de los excedentes disminuyó en el mes diciembre, debido a que hubo una mayor cantidad de excedentes vendidos al precio del mercado spot (ver figura 40).

Como consecuencia de que la generación del mes de diciembre fue predominantemente vendida a los excedentes (65 %), el precio medio de venta de la producción total de la central Normandía también disminuyó en el mes de diciembre; esta realidad va a cambiar cuando se incrementen las ventas a consumos propios.

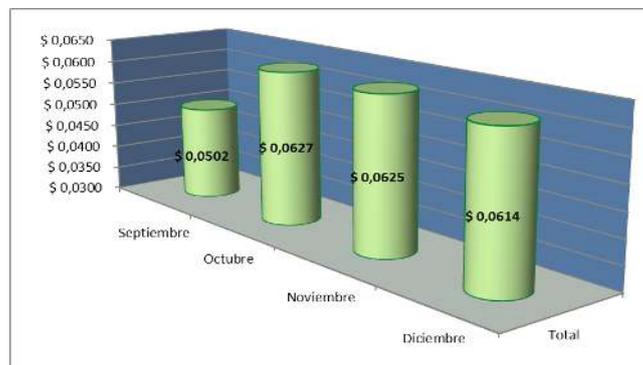


Figura 10: Precio medio de venta de la producción total de la central Normandía

3. EJECUCIÓN PRESUPUESTO ANUAL DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

Hidronormandía solicitó aprobación a los bancos Prestamistas de un presupuesto global desde el 1 de septiembre 2018 al 31 de diciembre del 2019. El presupuesto aprobado por los bancos Prestamistas para el periodo septiembre a diciembre del 2018 fue de \$ 2.17 millones.

Al 31 de diciembre se ha ejecutado el 49% del presupuesto sumando un total de \$1.07 millones (ver Ilustración 1).

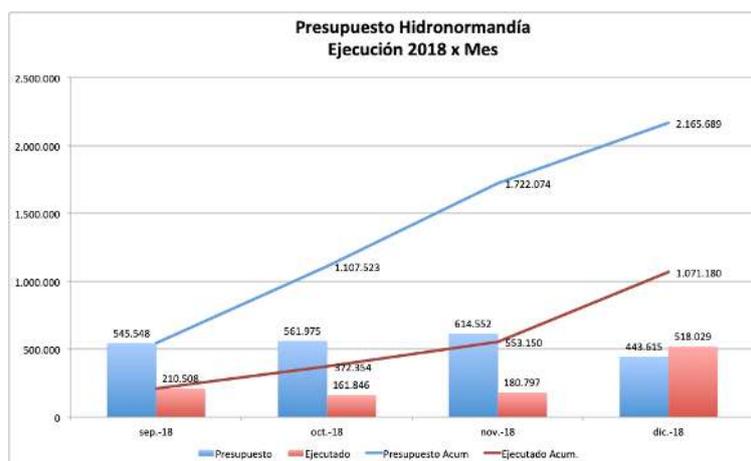


Ilustración 1: Ejecución mensual del presupuesto 2018

La baja ejecución del presupuesto responde al periodo de transición entre la finalización de la construcción del proyecto y el inicio de operación de la central en el cual se gestionó la aprobación del presupuesto y la obtención de los fondos de O&M desde la cuenta de Ingresos del fideicomiso.

El presupuesto se divide en cuatro rubros de gastos principales: 1) administrativos, 2) ambiental y social, 3) operación y mantenimiento y 4) contingencias. El desfase de ejecución del presupuesto se localiza principalmente en los gastos administrativos y de operación y mantenimiento como se puede apreciar en la Ilustración 2.

Los gastos ambiental y social se han ejecutado conformes al lo planificado.

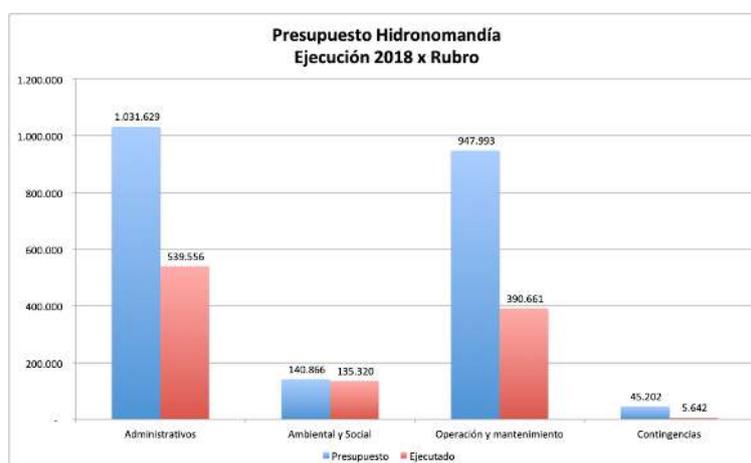


Ilustración 2: Ejecución por rubro de presupuesto 2018

4. **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

- La operación de la central se desarrolla con normalidad, con los más altos estándares de seguridad y calidad, en cuanto a su producción energética e hidrología, esta acorde con los estudios realizados y permisos actuales que posee.

- La reducción de tarifas en el sector eléctrico efectuada por el Gobierno Nacional en Enero del 2018, contribuyó a que las condiciones financieras del proyecto cambien y se deba renegociar los contratos de suministro de energía privada.
- En el ejercicio económico 2018, la empresa cumplió con su objetivo de poner en operación la central antes de la fecha de inicio marcada en los cronogramas de las autoridades de regulación y control y de los entes de financiamiento multilaterales.



Juan Felipe Aegerter
GERENTE GENERAL