

# “ IMPORTADORA PINEDA C. LTDA “

Ibarra, 31 de Mayo del 2007

## INFORME DE GERENCIA

Una vez concluido el año fiscal 2006, me permito informar a los señores accionistas de Importadora Pineda Cia. Ltda., los resultados de este periodo que reflejan la situación económica de nuestro país, así como la gestión realizada durante este año.

Por lo que pongo en vuestra consideración el análisis de algunas cifras relevantes de nuestro estado financiero; en el año 2005 las ventas totales de Importadora Pineda Cia. Ltda. ascendieron a USD \$ 464.738,87, mientras que para el año 2006 las ventas se incrementaron en un 6.45% sumando un total de USD \$ 494.716,64. Por otra parte las compras locales disminuyeron en un 9.63% en comparación con el año 2005, contrastando con el incremento de las importaciones que en cifras triplicaron a las del 2005, esta política de compras nos ha ayudado a mejorar nuestros precios en relación a los de la competencia y por tanto a incrementar las ventas.

Nuestros activos totales se incrementan en el año 2006 en 22.78%; las cuentas de patrimonio permanecen constantes a excepción de la cuentas de Utilidad no distribuida de ejercicios anteriores que se incrementó, ya que la utilidad del ejercicio económico 2005 como es de su conocimiento se decidió no distribuirla y reinvertirla hasta un futuro destino.

# “ IMPORTADORA PINEDA C. LTDA “

Los gastos para el año 2006 disminuyeron en 16,40% en relación al año anterior, pero debido a la falta de liquidez generada por la inestabilidad política que ocasionaron las elecciones presidenciales a finales de este año; se decidió la contratación de un préstamo de mutuo acuerdo con la Sra. Mariela Vásquez accionista de la empresa, el mismo que junto con el saldo de las cuentas por pagar a proveedores locales al 31 de Diciembre del 2006 provocan que nuestros pasivos para este año se incrementen considerablemente. Generando una pérdida de USD \$ 1.698,04 para este periodo fiscal, valores que me comprometen aun más a mejorar las políticas de ventas optimizando la rotación de inventarios y mejorando la recaudación de clientes; para de esta manera poder generar mayores ingresos que nos permitan disminuir nuestro nivel de endeudamiento y en un futuro poder trabajar con capital de trabajo propio de la Compañía.

Para el año 2007 me veo en la obligación de tomar medidas correctivas que nos permitan crecer independientemente de la situación económica del país y la competencia desleal; ampliando nuestro mercado hacia las ventas al por mayor para lo cual será necesario contratar vendedores externos, incrementar la publicidad de la empresa; concretar la apertura de nuestra nueva sucursal en la ciudad de Ibarra, e incrementar el control y las ventas en la sucursal de la ciudad de Otavalo por medio de la venta de repuestos con promociones y descuentos que nos permitan posicionarnos de manera sólida dentro del mercado. Por otra parte se ha visto la necesidad de adquirir un nuevo sistema informático integrado SAC que permitirá mejorar el control de inventarios, la recaudación de clientes y agilizará la presentación de informes para la correcta toma de decisiones que permitan cumplir con todos los objetivos arriba planteados.

# “ IMPORTADORA PINEDA C. LTDA “

Agradezco la colaboración de todos los empleados de la empresa, por todo el esfuerzo y trabajo realizado; y los comprometo a seguir trabajando con mayor ahínco, ya que en tiempos de crisis nacen las mejores oportunidades

Muy Atentamente,

DE COMPAÑIAS  
VENTANILLA UNICA EMPRESARI  
IBARRA  
Sr. Ernesto Llamas

PLUTARCO PINEDA  
GERENTE

**Importadora Pineda**  
**CIA. LTDA.**  
IBARRA ECUADOR