

## Informe de Gerencia General

Abril 2018  
MIVILTECH SOLUCIONES INDUSTRIALES S.A.  
Mg. José Gómez Miranda Vilanc



### Informe de labores 2017

Estimados Accionistas:

La Gerencia General de MIVILTECH SOLUCIONES INDUSTRIALES S.A., en ejercicio de la rendición de cuentas, y en cumplimiento a lo dispuesto en el numeral 6.3 del artículo 6 y 15.6 del artículo 15 de los estatutos de la compañía, pone a consideración de la Junta de Accionistas el presente Informe de Labores del año 2017.

#### 1. Análisis del Entorno.

En los siguientes gráficos se pueden observar cual fue el entorno del año 2017.



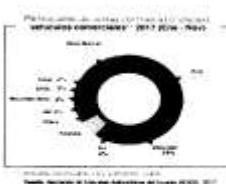
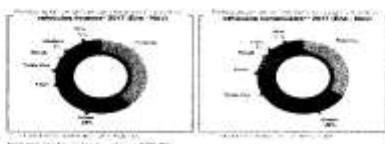
Mercado de vehículos livianos\* y comerciales\*\*

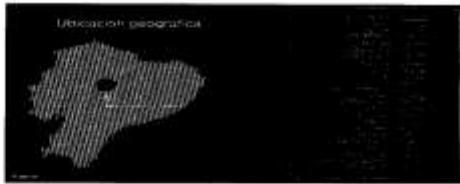
Importación (Enero - Octubre 2017)     
 Producción (Enero - Octubre 2017)     
 Exportación (Enero - Octubre 2017)     
 Ventas (Enero - Noviembre 2017)

Fuente: Ministerio de Transportes y Obras Públicas (MOPC).  
Periodo de análisis: 10 de Septiembre al 31 de Octubre 2017.  
Fuente: Servicio Nacional de Aduanas (SNA). Códigos M.C. de Vehículos Automotores. Encuentro (CPVAC).  
Actualizado al 31 de Octubre Automotores, 30 de Octubre (CPVAC), 2017.

Clasificación	Número de unidades			Variación (porcentaje)	
	2016	2017	Tvar. (%)	2016	2017
Total	3.211	3.476	+8.0%	-5%	-1%
Automóviles	1.011	948	-6.3%	-1%	-1%
Camiones	2.200	2.328	+5.8%	+1%	+1%
Vans	259	257	-0.8%	+1%	+1%
Camionetas	544	545	+0.2%	+1%	+1%
Autobuses	116	116	+0.0%	+1%	+1%
Total	3.206	3.466	+8.0%	+1%	+1%

Fuente: Servicio Nacional de Aduanas del Estado (SNA) 2017





## 2. Análisis Interno

Existe una oportunidad de mejora en el tema de disminución de desperdicios, disminución de costo de mala calidad y de desarrollo de equipos de trabajo eficientes.

El poder de negociación por parte de Multitech ha aumentado, sin embargo, todavía existe oportunidad de mejora en este campo.

Multitech se encuentra en una etapa de consolidación de su operación, como pilares fundamentales para el crecimiento Multitech se encuentra trabajando en las áreas de investigación, gestión de la calidad, cultura organizacional, así como control general.

Las expectativas de crecimiento en el mercado son amplias, sin embargo, se evidencia una penetración en el mercado por parte de la competencia extranjera, la competencia local se ha mantenido en el statu quo, por lo tanto, las políticas y el enfoque estratégico que tiene la empresa va a definir el crecimiento sostenible de la empresa.

## 3. Labores Multitech

Desde que se lleva la gerencia se han realizado las siguientes labores:

### Producción

Se ha implementado la línea de pintura electrostática en un 100% y fabricación de asientos a un 30%.

Aj. como también maquinaria CNC para pliegado y cosido.

### Administrativo

Se ha implementado un sistema ERP para la gestión de los procesos internos.

### Ventas

Se ha participado en 2 ferias promocionando nuestros productos, y se han realizado seguimiento a clientes.

Hemos desarrollado nuevos productos, que diferencian a nuestros clientes.

### Legal

Se ha llegado a un acuerdo y solucionado los casos de Coop Tungurahua y Patricio Pacheco.

## 4. Proyectos para el año 2018.

Los siguientes proyectos se llevarán a cabo el siguiente año:

- Medir y disminuir los desperdicios.
- Disminuir los costos de mala calidad en 75%.
- Desarrollo de equipo de trabajo de efectivo.
- Aumentar ventas en 30%.
- Depurar el sistema ERP Odoo.
- Certificar el SGC ISO 9001: 2015
- Disminuir tiempos de producción al menos un 20%.
- Se implementará control financiero y gerencial estricto.

No quiero terminar este informe sin agradecer el apoyo permanentemente recibido de los accionistas de la empresa y el compromiso constante de todos quienes trabajan en Multitech S.A. quienes hacen posible el cumplimiento de nuestras metas y objetivos.

Attestation,  
Jose Miranda V  
Gerente General.