

**EQUANATIVA CIA. LTDA.**



**Equanativa**

*Emprendimientos sostenibles*

## **INFORME EJECUTIVO**

**2013**

**Econ. Roberto Jiménez Lozano**

**Gerente**

**Enero 2014**

**Loja – Ecuador**

## 1. PRESUPUESTO 2012.

A inicios del año 2013, se hizo una evaluación de los resultados alcanzados en el 2012 por Equanativa, así como de las perspectivas económicas, así como de convenios que se esperan realizar durante este año. En este sentido, se aprobó un presupuesto que ascendió a US\$2.072,95 para cubrir gastos de contabilidad, y administrativos para todo el 2013, para lo cual se propuso una estrategia igual que la del 2012, es decir cubrirlos con aportes de los socios y por lo tanto, se fijó un aporte de US\$414,59 por socio. El presupuesto detallado es el siguiente:

Rubro	valor por mes	meses	total honorarios	IVA	Total
<b>Gastos de Contabilidad</b>					
Papelería, documentación	5	12	60.00	7.20	67.20
Envío de correspondencia	5	12	60.00	7.20	67.20
Pago de contadora	138.88	12	1666.56	199.99	1866.55
					2000.95
Otros	6	12	72.00		72.00
				<b>Total</b>	<b>2072.95</b>
				<b>Valor por mes</b>	<b>172.75</b>
				<b>Valor por socio/mes</b>	<b>34.55</b>
				<b>Valor anual por socio</b>	<b>414.59</b>

Todos los otros costos que se generen por la ejecución de consultorías como contratación de técnicos y consultores, movilización, etc, deberán estipularse dentro de los rubros del presupuesto de cada consultoría.

## 2. Actividades y proyectos ejecutados.

Durante el año 2013 la empresa desarrolló algunas iniciativas enmarcadas en el plan de fortalecimiento de la oferta de productos, orientados al sector público y privado. Las actividades desarrolladas se describen a continuación:

Cliente	Detalle del trabajo	Importancia y proyección
<b>Empresa de Procesamiento de Balsa-BALSASUD</b>  <b>Enero-abril 2013</b>	Asesoramiento para la implementación de la Cadena de Custodia FSC Cuenta con la certificación desde abril 2013  CERRADO	Balsasud fue la primera empresa de transformación de Balsa en adquirir una certificación FSC.  Nos han solicitado que les asesoremos por todo el 2013 y 2014 para ayudarles a mantener la

	Asesoramiento para el Mantenimiento del Sistema FSC, en Cadena de Custodia  EN DESARROLLO	certificación.
<b>Empresa Gráfica de papel OMEGA S.A Abril a Junio 2013</b>	Asesoramiento para la implementación de la Cadena de Custodia FSC Cuenta con la certificación desde mayo 2013  CERRADO	La Asesoría brindada a Omega facilitó que sea la PRIMERA empresa gráfica en el país con una certificación FSC  Se les envió una propuesta de asesoramiento para el 2013 y 2014. No hubo respuesta positiva, pero en marzo del 2014 se volverá a tomar contacto con la empresa para asesorarlos y capacitarlos antes de su auditoria anual 2014
<b>Plantabal S.A Mayo a agosto 2013</b>	Asesoramiento para el fortalecimiento del tema BVC-FSC  CERRADO	Plantabal es la empresa de Balsa más grande del Ecuador, y tiene sus filiales en todo el mundo.  Nos han solicitado una asesoría para el 2013, les hemos enviado una propuesta y estamos esperando una respuesta
<b>La Red Internacional del Bambú y el Ratán (INBAR) Junio a diciembre 2013</b>	Asesoramiento para la implementación de la Cadena de Custodia FSC y del Manejo Forestal en las plantaciones de Bambú del Nor occidente de Ecuador  CONCLUYENDO	INBAR trabaja de la mano con un grupo pionero en la certificación del bambú (no hay certificación del bambú en Ecuador, y en AL hay muy pocas). En el caso de ellos, sería un gran avance estar relacionados con el grupo de pequeños productores interesados en mejorar sus prácticas forestales y de producción.  A la par INBAR está interesado en comercializar los productos de BAMBU (ojalá en algún momento certificado FSC) a través de la Tienda Equanativa
<b>TheNatureConservancy Julio a octubre 2013</b>	Apoyo al fortalecimiento organizacional al Fondo Procuencas-Zamora Chinchipe  CERRADO	Este trabajo fue muy importante para el cantón Zamora y afianzó las relaciones con el Municipio de Zamora y con el TNC
<b>GIZ-Programa Socio</b>	Diagnóstico sobre el sistema de CyV	Esta actividad terminó con éxito; el

<p><b>Bosque Ministerio del Ambiente</b></p> <p><b>Junio a noviembre 2013</b></p>	<p>de las comunidades socias del Programa Propuesta de Sistema de CyV, para implementarse en las 30 comunidades del PSB</p> <p>CERRADO</p>	<p>PSB es un cliente que se dedica directamente a la conservación del recurso forestal a través de incentivos; a la par, tiene un amplio trabajo con muchas comunidades indígenas en todo el Ecuador.</p> <p>PSB, junto a la GIZ, han expresado su interés de que la empresa sea quien además implemente la metodología propuesta en las 145 comunidades del programa.</p> <p>Nos han pedido que publiquemos el Protocolo de Control y Vigilancia, y estamos actualmente negociando los costos.</p> <p>A la par, el mando mayor de la GIZ se reunió con la empresa hace 15 días para aprobar los resultados de la consultoría; de este espacio nació la necesidad de parte de la cooperación de reunirse de nuevo en enero y socializar nuestra propuesta la interno de la GIZ. Proyección es el apoyo a la implementación del Sistema en todas las comunidades del PSB.</p>
<p><b>FSC-Ecuador (CEFOVE) y Empresa Reybanpac S.A</b></p> <p><b>Octubre 2013</b></p>	<p>Curso de Capacitación sobre el Estándar FSC</p> <p>CERRADO</p>	<p>EL FSC Ecuador ha mostrado interés en la experiencia de la empresa en temas de certificación forestal FSC, y en capacitación. Por este motivo, le ha propuesta formalmente que ejecute una consultoría para el 2014 sobre: ““ Desarrollo de indicadores para servicios ambientales asociados con los P&amp;C y una propuesta de modelos de certificación combinada FSC/servicios ambientales/comercio solidario”</p>
<p><b>KFK-Ministerio del Ambiente</b></p> <p><b>Noviembre 2013 a marzo 2014</b></p>	<p>Actualización de Plan de Manejo de BP Tinajillas y Riveras del Zamora</p>	<p>Esta consultoría fue el resultado de un concurso público nacional, donde la propuesta de Equanativa Cía Ltda., fue la ganadora. El</p>

	<p>Entre los meses de noviembre y diciembre de 2013 se realizó la etapa de diagnóstico, donde se visitó las zonas de influencia de las áreas protegidas, con el fin de levantar y actualizar la información requerida.</p> <p>Para los meses de enero, febrero y marzo de 2014 se planificó el desarrollo de la parte programática para poder entregar los productos dentro del plazo previsto.</p> <p>EN REVISION</p>	<p>convenio fue firmado en el mes de noviembre de 2013, pero recién en diciembre llegaron los fondos. De igual forma las actividades iniciaron en el mes de noviembre con un proceso de acercamiento a los actores locales y un trabajo estrecho con el personal técnico del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Limón Indanza.</p>

### Conclusiones y recomendaciones

- El proceso de apoyo a instancias de la cooperación internacional representa una buena oportunidad de trabajo futuro, por lo tanto la empresa deberá sistematizar las experiencias para ofertar de mejor manera sus productos.
- La asesoría en temas relacionados con manejo de recursos forestales y biodiversidad es un nicho interesante de trabajo, que debe ser profundizado de mejor manera.
- Las asesorías en materia de certificación forestal FSC son únicas a nivel país y se deberá dar más empuje a esa tarea.
- La empresa deberá comenzar a trabajar más en temas relacionados con el tema café ya que es una necesidad que se tiene dentro de Equanativa Tienda Café; a la par, se deberá pensar en proyectarse a temas de cambio climática (mitigación y adaptación) ya que es una necesidad que se viene para el 2014
- La Empresa podrá buscar formas y temas de trabajo con otras organizaciones, entre ellas F. Arcoiris para fortalecer la proyección de trabajo en los corredores biológicos del sur
- Hay la necesidad de diseñar e implementar la página web para dar a conocer mejor su cartera de servicios.

### 3. SITUACIÓN FINANCIERA 2012.

A diciembre del 2013, la situación financiera, en resumen es la siguiente:

Activos: \$28.252,11

Pasivos: \$27.291,21

Patrimonio: \$960,80

Existe un resultado positivo de \$474,71, por lo que el patrimonio se incrementa levemente respecto al 2012.

Por otro lado, los Ingresos de Equanativa en el 2012, ascendieron a \$83.829,68; mientras que los gastos fueron de \$83.354,97, existiendo unutilidad de \$474,71.

A continuación se presentan los estados financieros detallados:

Balance final 2013.txt			
EQUANATIVA 2013 CIA. RUC: 1191743292001 MACARA 11-25		Pagina Fecha 29/04/20	
BALANCE GENERAL DE LA EMPRESA			
Al 31/12/2013 En \$			
Código de Cta.	Descripción de la cuenta.	Subtotales	Totales
1.	ACTIVO		28,252.11
1.1.	ACTIVOS CIRCULANTES		28,252.11
1.1.1.	ACTIVO DISPONIBLE		23,024.85
1.1.1.02.01	Banco Bolivariano	23,024.85	
1.1.2.	ACTIVO EXIGIBLE		5,227.26
1.1.2.01	CUENTAS POR COBRAR		5,227.26
1.1.2.01.01	Cuentas por Cobra	330.31	
1.1.2.01.03	Retenciones Fuent	375.10	
1.1.2.01.04	Retenciones Fuent	851.26	
1.1.2.01.05	Crédito Tributari	1,225.16	
1.1.2.01.08	Iva Pagado	2,445.43	
			=====
			28,252.11
2.	PASIVOS		27,291.31
2.1.	PASIVOS CORRIENTES		27,291.31
2.1.1.	PASIVOS A CORTO PLAZO		27,152.42
2.1.1.01	Ctas. por Pagar Soci	1,271.69	
2.1.1.02	Ctas. por Pagar	1,243.67	
2.1.1.03	Ctas. por Pagar	61.08	
2.1.1.04	Retenciones Fte. Ren	789.83	
2.1.1.05	Retenciones Fte. IVA	2,298.56	
2.1.1.06	IVA en Ventas	3,192.00	
2.1.1.10	Anticipo de Clientes	18,295.59	
2.1.2.	PROVISIONES		138.89
2.1.2.01	Provisiones de Gasto	138.89	
			=====
			27,291.31
3.	PATRIMONIO		960.80
3.1.	CAPITAL		500.00
3.1.01	CAPITAL SUSCRITO	500.00	
3.2.	RESULTADOS		460.80
3.2.01	RESULTADOS DE EJERCIC(	13.91)	
3.2.02	RESULTADO DEL PRESENTE	474.71	
			960.80 ==
			=====
	TOTAL PASIVO + CAPITAL		28,252.11
			=====

Estado de P&G final 2013.TXT

EQUANATIVA 2013 CIA.  
RUC: 1191743292001  
MACARA 11-25

Página  
Fecha 29/04/201

ESTADO DE GANANCIAS Y PIRRIDAS

En \$ \_\_\_\_\_

Desde 01/01/2013 Hasta 31/12/2013

Csdigo de Cta.	Descripcisn de la cuenta.	Subtotales	Totales--
4.	INGRESOS		83,829.68
4.1.	INGRESOS OPERACIONALES		83,829.68
4.1.01	INGRESOS OPERACIONALES		82,538.89
4.1.01.01	INGRESOS POR	82,538.89	
4.1.02	INGRESOS NO		1,290.79
4.1.02.01	APORTE DE SOCIOS	1,243.20	
4.1.02.02	INTERESES GANADOS E	47.59	
			=====
		S U B T O T A L	83,829.68
			-----
5.	EGRESOS		83,354.97
5.2.	GASTOS		83,354.97
5.2.1.	GASTOS DE ADMINISTRACION		83,354.97
5.2.1.07	Honorarios Consultor	81,065.25	
5.2.1.08	Honorarios Contadora	1,805.57	
5.2.1.20	Servicio Telefonico e	35.00	
5.2.1.23	Suministros y	54.00	
5.2.1.26	Impuestos y	345.91	
5.2.1.27	Correo y Comunicacis	3.69	
5.2.1.28	Gastos Bancarios	45.55	
			=====
		S U B T O T A L	83,354.97
			-----
		GANANCIA / PERDIDA	474.71
			=====

Preparador por:

Econ. Roberto Jiménez L.  
Gerente Equanativa Cía. Ltda.