

POWER OF ATTORNEY

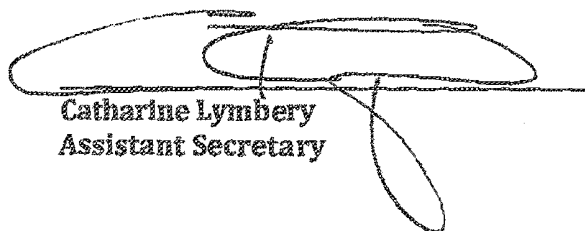
We, the undersigned, **NORTHERN INVESTMENT COMPANY LIMITED**, of Clarendon House, 2 Church Street West, Hamilton HM 11, Bermuda, a company existing as a separate legal entity and organised and existing under the laws of the Islands of Bermuda, ("the Principal"), HEREBY grant this **POWER OF ATTORNEY**, which according to law is broad and sufficient, in favour of:

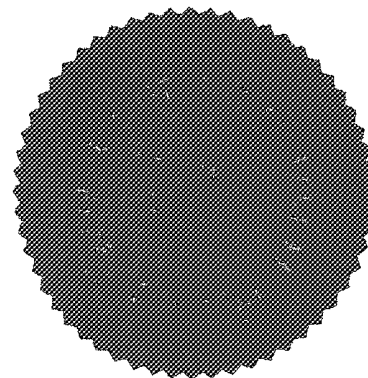
MR. PATRICIO ESPINOZA, GENERAL MANAGER, BATA ECUADOR

("the Attorney") to be the Principal's true and lawful attorney in the Principal's name and on the Principal's behalf so he may represent the Company in regular or special shareholders meetings, whether these are previously called or are full sessions held pursuant to the unanimous decision of all the shareholders of the Ecuadorean Company called **CALZACUERO C.A.** in which the Principal is a shareholder. The proxy may, without restriction, exercise any right and prerogative under the Ecuadorean Law of Companies and its Regulations, and under the Corporate Bye-Laws.

This **POWER OF ATTORNEY** is in effect from January 1, 2016 and expires on December 31, 2017.

IN WITNESS WHEREOF the Common Seal of **NORTHERN INVESTMENT COMPANY LIMITED** was hereunto affixed this 15th day of January Two Thousand and Sixteen at the City of Hamilton in the Islands of Bermuda in the presence of:


Catharine Lymbery
Assistant Secretary



IN THE CITY OF HAMILTON
IN THE ISLANDS OF BERMUDA

Notaría 21^o
Laura Delgado Viteri

TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME:

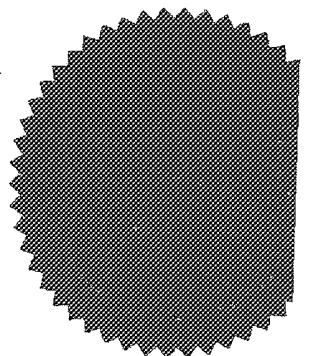
I, **Niel Leonard Jones**, Notary Public of the City of Hamilton in the Islands of Bermuda,
DO HEREBY CERTIFY that the attached document marked 'A', initialled by me is the
original document as presented to me on 18 January 2016 relating to **Northern
Investment Company Limited**.

(A) Power of Attorney.

IN WITNESS WHEREOF I have hereunto set my
hand and affixed my seal of office this 18th day of
January, Two Thousand and Sixteen.



Notary Public,
City of Hamilton,
Islands of Bermuda.



APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

1. Country: United Kingdom in respect of Bermuda

This Public Document

2. Has been signed by Jones, Niel Leonard

3. Acting in the capacity of Notary Public

4. Bears the seal/stamp NIEL LEONARD JONES, NOTARY PUBLIC, BERMUDA

Certified

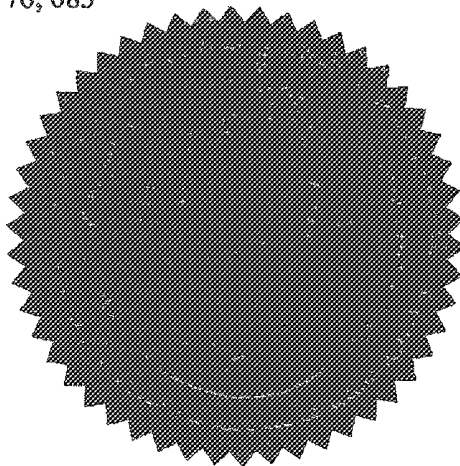
5. At Bermuda

6. On 18 January 2016

7. By the Governor and Commander-in-Chief of the Bermudas or Somers Islands or any member of his staff, signing on his behalf and using his official seal.

8. Number: 76,683

9. Seal



10. Signature:

Tenia K. Woolridge
For Governor and
Commander-in-Chief

If this document is to be used in a country which is not a party to the Hague Convention of 5 October 1961, it should be presented to the consular section of the mission representing that country. An apostille or legalization certificate only confirms that the signature, seal or stamp on the document is genuine. It does not mean that the contents of the document are correct or that the Parliamentary Registry Office approves of the contents.



PODER

Hago saber que nosotros los abajo firmantes, **NORTHERN INVESTMENT COMPANY LIMITED**, con domicilio en Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda una compañía existente y organizada como una entidad legalmente constituida bajo las leyes de la Isla de Bermudas en lo sucesivo denominada "**MANDANTE**" otorga el presente PODER amplio y suficiente como en Derecho se requiere, a favor de:

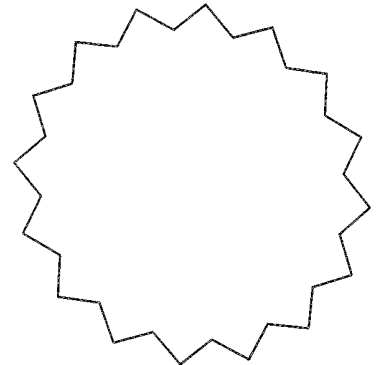
SEÑOR PATRICIO ESPINOZA, GERENTE GENERAL, BATA ECUADOR

"**EL MANDANTARIO**" para actuar a nombre de la "**MANDANTE**" y lo represente en juntas de accionistas ordinarias o extraordinarias, sean estas convocadas con anticipación o se constituyan en sesiones universales para tomar decisiones en la compañía ecuatoriana denominada **CALZACUERO C.A.** en la cual la MANDANTE es accionista. EL MANDATARIO podrá, sin restricción alguna, ejercer cualquier derecho y representar a EL MANDANTE bajo la Ley de Compañías Ecuatoriana y sus regulaciones específicas, así como los estatutos Sociales.

Este **PODER** tiene vigencia desde el 1 de enero de 2016 y expira el 31 de diciembre de 2017.

EN FE DE LO CUAL suscribe **NORTHERN INVESTMENT COMPANY LIMITED** el 15 de enero de dos mil dieciséis en la ciudad de Hamilton, Bermuda en presencia de:

[Firma ilegible]
Catharine Lymbery
Asistente Secretaria



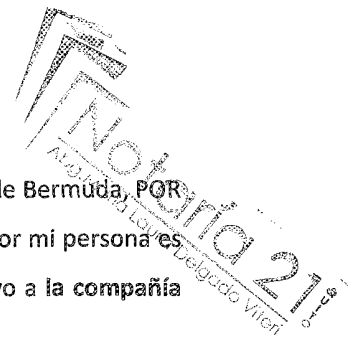
Secretaria 21
Yaura Delgado Viteri

CIUDAD DE HAMILTON

BERMUDA

CONFORME LOS DOCUMENTOS PRESENTADOS

Yo, **Niel Leonard Jones**, Notario Público de la ciudad de Hamilton en las islas de Bermuda, POR
LA PRESENTE CERTIFICO que el documento adjunto marcado "A", rubricado por mi persona es
el documento original que me fue presentado el 18 de enero de 2016 relativo a la compañía
Northern Investment Company Limited.

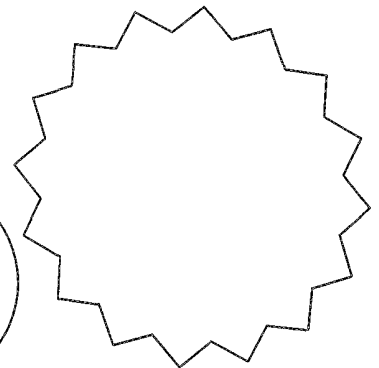


(A) Poder Legal.

EN FE DE LO CUAL suscribo la presente y coloco
el sello de mi oficina este 18 de Enero, dos mil
dieciséis.

[firma ilegible]

**Notaria Pública
Ciudad de Hamilton,
Islas de Bermuda**



APOSTILLA

(Convención de la Haya de 5 de octubre 1961)

1. País: Reino Unido respecto a Bermuda

Este documento Público

2. Ha sido firmado por Wakeel D. Ming

3. Actuando con capacidad de Supervisor de Registro

4. Lleva el sello/estampa REGISTRO DE COMPAÑÍAS, BERMUDA

Certificado

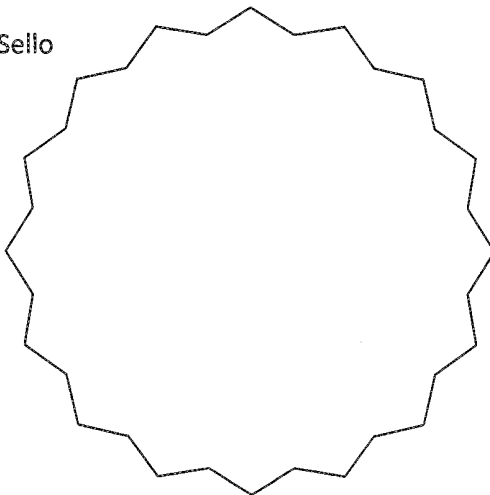
5. En Bermuda

6. El 18 de Enero de 2016

7. Por el Gobernador y Comandante en jefe de Bermudas o Islas Somers o cualquier miembro de su equipo, firmando en su nombre y usando su sello oficial.

8. Número: 76,684

9. Sello



10. Firma:

[Firma ilegible]

Tenia K. Woolridge
Por el Gobernador y
Comandante en Jefe

Si este documento va a ser utilizado en un país que no es signatario de la Convención de la Haya de 5 de Octubre de 1961, debe ser presentado a la sección consular de la misión que representa ese país. La apostilla o certificado de legalización solo confirma que la firma, sello o estampa en el documento es autentico. Esto no significa que el contenido del documento sea correcto o que la Oficina de Registro del Parlamento apruebe su contenido.

Notaria 21
ALG. MARIA LAURA DELGADO VILLALBA