

ENTORNO SOCIOECONOMICO DEL ECUADOR EN EL AÑO 2008

En Ecuador se han sucedido varios hechos políticos, sociales y económicos, que podrían afectar el desarrollo de nuestras operaciones, debiendo destacarse los siguientes:

De importancia para el año que se inicia en la política ecuatoriana es la elección de todas las autoridades nacionales y seccionales para abril del presente año, notándose un hecho especial que es la popularidad del Presidente Correa que con dos años en el poder mantiene más de un 70% siendo un caso no registrado antes en nuestro país.

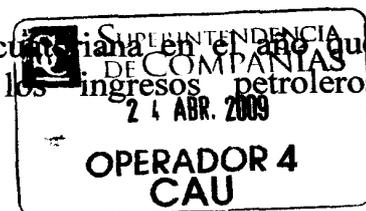
Igualmente, en el año que terminó, la expectativa por la elaboración y aprobación de la nueva Constitución ha marcado las acciones del gobierno, debiéndose tomar en cuenta que se han dictado, por la Asamblea Nacional, varios mandatos que inciden en la regulación laboral y tributaria del país.

Es así que, la mayoría de acciones emprendidas por el gobierno, durante el primer semestre del año, se circunscribieron dentro de políticas que le permitieran retomar el control de ciertos espacios sociales, económicos y políticos, restando en cierta manera las fuerzas del libre mercado, hecho que contrajo la inversión y generó la salida de productores nacionales hacia países vecinos como Colombia y Perú.

Adicionalmente, los anuncios gubernamentales de no pago de la deuda externa y de revisión de los contratos de préstamos suscritos, causaron una disminución de la calificación de la deuda ecuatoriana a nivel internacional y el aumento del riesgo-país que al 25 de noviembre alcanzó 4.039 puntos lo que ha incidido en el comportamiento de los agentes económicos nacionales y extranjeros, condicionantes que no han sido correctamente apreciadas por las autoridades gubernamentales.

De otro lado, el gasto público, criticado por ciertos analistas económicos, se basó inicialmente en los altos precios del petróleo, que en junio 2008 alcanzó cifras superiores a los 114 dólares y que para noviembre sufrió un grave deterioro llegando a valores escasamente superiores a 30 dólares por barril

Lamentablemente los gastos de la economía ecuatoriana en el año que terminó, se sustentaron básicamente en los ingresos petroleros



equivalentes a 6.238 millones de dólares, cantidad que casi duplicó a los percibido en el año 2007 por el mismo rubro, esperándose sin embargo que, ante la crisis mundial, se produzca un grave decrecimiento para el presente año 2009.

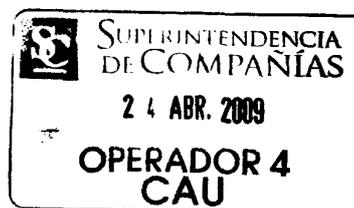
En tal sentido, resulta claro que una recesión en EEUU se traducirá en una disminución del crecimiento mundial, y por lo tanto el precio del petróleo y de otras materias primas, que sufrirán una disminución ante una innegable reducción en la demanda mundial. No significa esto que el barril de petróleo caerá a niveles similares a los de 1998, pero sin lugar a dudas que aquellos países petroleros que no han sido capaces de establecer fondos de contingencia para administrar responsablemente los ingresos extraordinarios provenientes del petróleo, se encontrarán en problemas para ajustar sus onerosos planes de gasto al ver que el precio de su principal fuente de recursos sufre una disminución.

Adicionalmente se prevé una caída en las exportaciones ecuatorianas a EEUU, por cuanto la recesión hará que los estadounidenses dejen de comprar productos importados. Esto puede tener consecuencias serias en Ecuador si consideramos que las exportaciones a EEUU han sido en los últimos años en promedio el 40% de las exportaciones totales y el 20% del PIB.

Finalmente hay un tercer impacto mediante el cual la crisis norteamericana puede hacerse sentir, y es a través de una reducción en las remesas provenientes de inmigrantes ecuatorianos asentados en EEUU, porque la recesión se traduce en pérdida de empleos, de poder adquisitivo y consecuentemente de ahorros; en tal sentido, es muy probable que muchos ecuatorianos atraviesen por situaciones económicas que no les permitan continuar enviando remesas de dinero a sus familiares, repercutiendo en la economía de estos últimos.

Los valores que han ingresado al país como remesas enviadas por los migrantes, ha tenido una rebaja notoria en este 2008 y se presume que por efectos de la crisis mundial, se vean reducidos en mayor cantidad para el 2009.

Es así que, teniendo en consideración la reducción de los ingresos del estado y la crisis económica mundial, reflejada en las situaciones antes referidas, el gobierno ha adoptado ciertas medidas de ajuste que han resultado bastante drásticas y pueden afectar aún mas la economía del país,



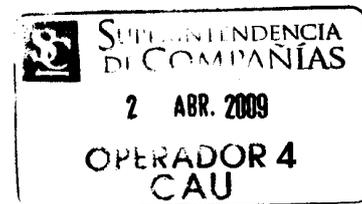
por haberse adoptado sin antes implementar un programa que apoye el incremento de la producción nacional para poder afrontar dichas medidas.

En efecto, a finales del 2008 el gobierno dispuso la suspensión y restricción de la importación de ciertos productos y el incremento en el valor de los aranceles para otros, medidas que afectan directamente a nuestros intereses, por cuanto los productos importados desde Perú se han visto grabados con un arancel equivalente al 30% (al haberse eliminado el beneficio existente por la CAN) y una sobre-tasa de US\$ 10.00 por cada par de calzado importado.

De otro lado, una última reforma tributaria impuso un tributo a la salida de los capitales, todo lo contrario a lo que se debería hacer si se quiere evitar el capital especulativo. Finalmente las posibilidades de atraer inversiones extranjeras es escasa dada la inestabilidad por jurídica y económica del Ecuador.

Estas medidas adoptadas frente a la crisis que se presenta a nivel mundial no han sido del agrado de los sectores importadores por las diversas restricciones y aranceles que se han impuesto a las importaciones de productos que el gobierno considera pueden ser eliminados o sustituidos por la producción nacional, la misma que no se encuentra preparada para afrontar el posible incremento de la demanda de sus productos, por cuanto carecen de la capacidad instalada necesaria.

Por todas estas razones, es probable que el crecimiento económico del Ecuador sea aún menor de lo proyectado, reduciéndose las inversiones extranjeras pudiendo afectarse el empleo y por lo tanto el consumo, encontrándose la economía en riesgo de recesión.



(Todos los datos expresados en el presente informe han sido tomados de la publicación del Observatorio de la Política Fiscal de diciembre 2008.)

BALANCE CALZACUERO C.A.

En el año 2008 Calzacuero C.A.

SINTESIS DE VENTAS Y FINANZAS

VENTAS

	REAL 2008	PRESUPUESTO 2008	% CUMPLIDO	REAL 2007	% AÑO ANTERIOR
PARES	173.000	321.000	54%	299.000	58%
DOLARES	2050.000	3629.000	56%	3253.000	63%

FINANZAS

	REAL 2008	PRESUPUESTO 2008	% CUMPLIDO	REAL 2007	% AÑO ANTERIOR
CARTERA	440.000	573.000	77%	682.000	65%
UTILIDAD B.	527.997	1270.000	41.57%	994.624	53.09%
GASTOS	-1451.011	-1202.000	120.72%	-1349.843	107.49%
UNIDAD OPERAT.	-923.014	-32.000		-355.219	260%



MEDIDAS A ADOPTARSE EN LA EMPRESA:

Debe tenerse presente que, a fines del año pasado, ante los pobres resultados obtenidos por la administración que venía manejando Calzacuero CA, se tomó la decisión de renovar el integro de la misma, designándose un nuevo equipo a quien se le ha encargado la reestructuración y recuperación de la compañía.

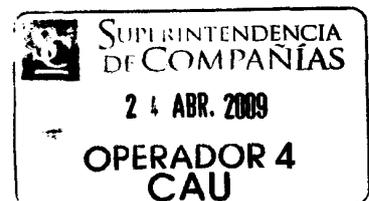
Ahora bien, teniendo en cuenta el panorama económico no sólo del país, sino mundial, somos concientes que el año 2009 será bastante difícil para la empresa, más aún teniendo en cuenta las pérdidas que se vienen arrastrando de las gestiones anteriores, las mismas que estamos decididos a revertir, adoptando para ello una serie de medidas urgentes, las mismas que detallamos a continuación:

1. Cambio de las colecciones y de la totalidad de mercadería ofrecida en nuestras tiendas; luego de un análisis se pudo determinar que el calzado ofrecido en nuestros almacenes, no fue escogido correctamente para el público objetivo de la empresa, siendo adicionalmente muy débil la colección de damas. En ese sentido se dispuso la creación de una nueva colección para los almacenes en Ecuador destinada a recuperar las ventas en los mismos.

Debe tenerse presente que, en un primer momento se determinó que la mercadería viniera importada desde Perú, adquiriendo de allí la mercadería que, de acuerdo a los análisis, pudieran tener acogida en el mercado ecuatoriano, incrementándose las ventas en los almacenes, prueba que la medida adoptada fue correcta.

Sin embargo, a raíz de las nuevas regulaciones aduaneras, las mismas que establecieron el pago de aranceles del 30% para la mercadería importada de la CAN y adicionalmente la sobre-tasa de US\$ 10 dólares por par de calzado, se decidió importar las partes necesarias para la confección del calzado, adoptando un servicio de maquila en Ecuador, para la terminación del mismo; esta medida nos ha ayudará a afrontar las disposiciones legales adoptadas sin incrementar excesivamente nuestros costos, pudiendo mantener un precio de calzado accesible al consumidor.

2. Reducción del costo ocupación de los almacenes y elección de nuevos locales comerciales; Adicionalmente a la mercadería mal

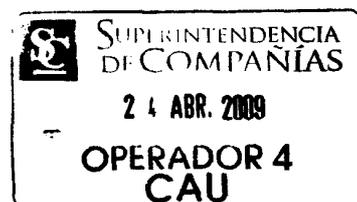


escogida, se pudo apreciar que algunos de los almacenes adquiridos por la administración anterior, resultaban excesivamente costosos frente a la venta de los mismos; en ese sentido se dispuso el cierre del local comercial ubicado en la Av 6 de diciembre, en la ciudad de Quito; y se ha determinado la reducción del local ubicado en el centro comercial Mall del Sol en Guayaquil, a fin de hacerlo rentable, reduciendo el margen del costo ocupación. Asimismo, se ha dispuesto la apertura de nuevos locales comerciales, los mismos que serán elegidos teniendo en consideración el público objetivo de nuestra empresa y la rentabilidad del mismo, habiéndose iniciado la búsqueda de nuevos locales no sólo en Quito y Guayaquil, sino en ciudades como Cuenca o Ambato.

3. Reducción de las áreas de oficinas administrativas y Bodega central; Se determinó que el área donde se ubicaban las oficinas administrativas resultaba excesivamente grande y costoso para las necesidades de la empresa, en ese sentido se han trasladado las oficinas a un local mucho mas pequeño, reduciendo el alquiler al 20%.

De igual forma, a fin de generar un ahorro considerable, se ha dispuesto que la mercadería sea enviada directamente a los almacenes eliminándose la Bodega central y los gastos conexos, tales como personal de Bodega y el pago de seguros y vigilancia.

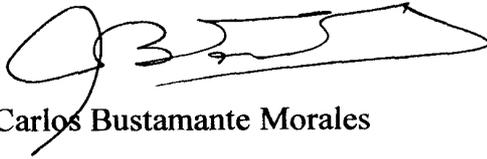
4. Reducción de los gastos operativos, como parte del plan de reestructuración, se han procedido a eliminar y reducir una serie de gastos considerados excesivos o innecesarios, generándose un ahorro considerable en los flujos de la empresa; en ese sentido se han reducido los gastos de Seguros, Asesorías, Comunicaciones, entre otros.
5. Reducción del personal administrativo, teniendo en cuenta las modificaciones operativas, se considera necesario la reducción del personal al mínimo indispensable.
6. Recuperación de deudas mantenidas por terceros, se ha tomado la decisión de reducir al mínimo posible la cartera pesada de la empresa, acordándose entre otras medidas el pago de la deuda con servicios, como en el caso de Buestan, empresa del rubro de calzado que atraviesa una serie crisis financiera, habiéndose acordado el pago



de su deuda a través de servicios de maquila para el armado del calzado que se importe en partes desde Perú.

7. Condonación de las deudas mantenidas con empresas del Grupo Bata en el mundo; como se sabe Calzacuero CA no mantiene deuda alguna de importancia en nuestro país, la gran cantidad de deudas asumidas corresponden a venta de mercadería de empresas miembro del Grupo Bata, de la cual Calzacuero también es parte, en ese sentido se ha propuesto la condonación de las deudas mantenidas con estas empresas y la consecuente reducción de parte de las pérdidas acumuladas, gestión que, sumada a las medidas antes adoptadas harán viable a la empresa.

Atentamente



Carlos Bustamante Morales

Gerente General

23/02/09

