

CALZACUERO C.A.

Dir. Quito: Av. 10 de Agosto 10 618 y Tufiño
Telfs. (593 - 2): 247 5619 / 247 6127 / 346 4593 / 346 4603
Email: calzacuero@calzacuero.com
Quito-Ecuador
Planta Industrial: Panamericana Sur Km. 2.
Telfs. (593 - 3): 281 0291 / Fax: 281 0294 / Ventas: 380 1665
Latacunga-Ecuador



Quito, mayo 30 de 2007

Señores
Accionistas de la Compañía Calzacuero C.A.
Ciudad

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo establecido por la ley de Compañías y por los estatutos sociales de Calzacuero C.A. me permito presentar a su consideración el informe de la situación Comercial y Financiera correspondiente al ejercicio del 2006.

ENTORNO SOCIOECONOMICO ECUATORIANO DURANTE 2006

RESUMEN EJECUTIVO

La economía ecuatoriana creció un 4.3% en el 2006
El año 2006 cerró con una inflación anual de 2,87%. La restricción de la canasta familiar básica a diciembre del 2006 fue de USD154,59 (34.1%) y la de la canasta familiar vital fue de USD7,89 (2.6%).

En diciembre del 2006 se registró una tasa de ocupación adecuada de 45.94%, una tasa de subocupación total de 45.04% y una tasa de desocupación total de 9.03%.

Al 31 de diciembre del 2006, el saldo de la deuda pública externa alcanzó a USD10.214,9 millones (75.7%) y el saldo de la deuda pública interna a USD3.277.5 millones (24.3%). para un monto total de la deuda pública de USD13.492,4 millones.

Los precios en el mercado secundario de la deuda externa ecuatoriana, bonos global 12, 15 y 30, alcanzaron el 29 de diciembre del 2006 80,0%, 79,0% y 75,0%.

El precio referencial promedio del barril de petróleo crudo oriente exportado ascendió en el mes de diciembre del 2006 a USD48,653.

Baret

Pringles



Bata Industrials

Verlon

NS

Sandak

CALZACUERO C.A.

Dir. Quito: Av. 10 de Agosto 10 618 y Tufiño

Tel/s. (593 - 2): 247 5619 / 247 6127 / 346 4593 / 346 4603

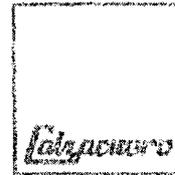
Email: calzacuero@calzacuero.com

Quito-Ecuador

Planta Industrial: Panamericana Sur Km. 2.

Tel/s. (593 - 3): 281 0293 / Fax: 281 0294 / Ventas: 280 1665

Latacunga-Ecuador



Las tasas de interés referenciales nominales promedio básica, activa y pasiva alcanzaron en el mes de diciembre del 2006 2,92%, 9,86% y 4,87%, la tasa máxima convencional 13,83% y el margen se ubicó en 4,99 puntos porcentuales.

El resultado de la balanza comercial fue de USD1.148 millones (enero-diciembre/2006). El saldo de la balanza comercial petrolera ascendió a USD5.208 millones y el de la no petrolera registró un déficit de USD4.060 millones.

El 29 de diciembre del 2006, el riesgo país alcanzó un valor de 920 puntos. La reserva internacional de libre disponibilidad ascendió en diciembre del 2006 a USD2.023 millones.

CRECIMIENTO ECONOMICO

Según previsiones del Banco Central del Ecuador², la economía ecuatoriana registrará un crecimiento del 4,3% en el 2006: PIB ramas petroleras 2,6%, PIB ramas no petroleras 4,1% y otros elementos del PIB 7,4%.

RECAUDACIÓN DE IMPUESTOS INTERNOS

El Servicio de Rentas Internas (SRI) recaudó en el 2006 por concepto de impuestos un monto de USD4.522,3 millones, que significa un incremento de USD593,4 millones (15,1%) respecto del año 2005 (USD3.928,9 millones).

BALANZA COMERCIAL

El saldo de la balanza comercial alcanzó a USD1.443 millones en el 2006, lo que significa un aumento de USD911 millones (171,2%) frente al saldo de USD532 millones registrado en el 2005.

El saldo de la balanza comercial petrolera ascendió a USD5.228 millones en el 2006, monto superior en USD1.073 millones (25,8%) al registrado por USD4.155 millones en el 2005.

El saldo de la balanza comercial no petrolera registró un déficit de USD3.785 millones en el 2006, que significa un incremento de USD162 millones (4,5%) frente al déficit de USD3.623 millones alcanzado en el 2005

Baret

Bata Industrials

Verlon

NS Sandak

CALZACUERO C.A.

Dir. Quito: Av. 10 de Agosto 10 618 y Tufiño
Telfs. (593 - 2): 247 5619 / 247 6127 / 346 4593 / 346 4603
Email: calzacuero@calzacuero.com
Quito-Ecuador
Planta Industrial: Panamericana Sur Km. 2.
Telfs. (593 - 3): 281 0293 / Fax: 281 0294 / Ventas: 280 1665
Latacunga-Ecuador



INFLACION

La tasa de inflación mensual en enero fue de 0,48%, presentando una tendencia decreciente a partir de febrero hasta alcanzar -0,23% en junio, creciendo posteriormente al 0,57% en septiembre, para disminuir en los siguientes meses hasta el -0,03% en diciembre.

La inflación anual cerró el año en 2,87%, inferior al 3,14% del 2005.

CANASTA FAMILIAR

El costo de la canasta familiar básica ascendió a USD453.26 en diciembre, lo que significó frente a la remuneración sectorial unificada de USD298.67 una restricción de USD154.59 (34.1%).

Lo que el país necesita para el 2007:

El país necesita reformas estructurales, habiéndose tomado ya una de ellas, la dolarización, gracias a la cual los ecuatorianos han protegido sus bolsillos de las manos de los políticos, sin embargo se intenta convencer a la población de lo contrario.

- El país necesita estabilidad, confianza y certidumbre.
- Es cierto, se necesita reformar la constitución. A esto hay que sumar una serie de acciones que en lugar de llevarnos al precipicio, nos lleven al desarrollo como son:
- Mantener el sistema de dolarización evitando cualquier tentación de aceptar una moneda ya sea propia o regional. Mas bien y en primera instancia, debería respetarse el derecho de los ciudadanos a escoger la moneda que más les convenga (siempre el ciudadano preferirá y escogerá por sí solo la moneda más fuerte), antes que imponer una de "curso legal".

Baret

Bata

Bata Industrials

Verlon

Ns

Sandak

CALZACUERO C.A.

Dir. Quito: Av. 10 de Agosto 10 618 y Tufiño
Telfs. (593 - 2): 247 5619 / 247 6127 / 346 4593 / 346 4603
Email: calzacuero@calzacuero.com
Quito-Ecuador
Planta Industrial: Panamericana Sur Km. 2.
Telfs. (593 - 3): 281 0293 / Fax: 281 0294 / Ventas: 280 1665
Latacunga-Ecuador



- Desbrozar el sistema legal. Existen más de ciento diez mil cuerpos legales de los cuales alrededor de ochenta mil están activos. Esto es la base para tanta corrupción legal y que la ley se use de acuerdo al interés de cada quien.
- Seguridad jurídica.
- Dejar a un lado los monopolios públicos inmorales e ineficientes.
- Cambiar el régimen de seguridad social público. Las personas deben tener la libertad de elegir que seguro prefieren.
- Reducir la capacidad de endeudamiento del Estado.
- Limitar el gasto público.
- Alejarse de la dependencia del petróleo y permitir a los ciudadanos comerciar libremente con el mundo, de manera que vengan nuevas divisas al país. El PIB no petrolero ha aumentado mientras el PIB petrolero ha ido disminuyendo en forma constante a pesar del incremento en los precios del petróleo, así, el peso de la producción petrolera en el año 2001 era del 12.1% y en el 2007 es del 12.5% según las propias cifras del BCE.
- Cambiar a un modelo descentralizado.
- Que el voto ya no sea obligatorio. Que concurren a votar quienes verdaderamente saben por qué y para qué votan.
- Establecer un sistema de rendición de cuentas que verdaderamente funcione.

Esas son pues, las perspectivas que tendríamos frente a la ANC, esperemos los mejores resultados -aunque la evidencia nos demuestre lo contrario- por el bien del país.

Baret

Prufitt



Bata Industrials

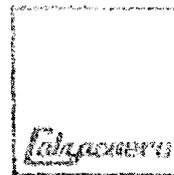
Verlon

Ns

Sandak

CALZACUERO C.A.

Dir. Quito: Av. 10 de Agosto 10 618 y Tufiño
Telfs. (593 - 2): 247 5619 / 247 6127 / 346 4593 / 346 4603
Email: calzacuero@calzacuero.com
Quito-Ecuador
Planta Industrial: Panamericana Sur Km. 2.
Telfs. (593 - 3): 281 0293 / Fax: 281 0294 / Ventas: 280 1665
Latacunga-Ecuador



BALANCE CALZACUERO C.A.

El año 2006 fue el año de los grandes cambios en nuestra Compañía. La planta de producción se cerró, se cancelaron todos los haberes de 65 empleados de planta y 15 de administración, eso ocurrió en el mes de mayo de 2006; gracias a un préstamo de US\$1.500.000 de Bancolombia-Panamá avalado por la Compañía Colombiana Manisól S. A. debidamente aprobado por las autoridades de la Organización; después de ello, se continuó en un proceso de reestructuración de todas las áreas que sobrevivieron al proceso de cierre, que abarco un tiempo de seis meses, lapso en el cual las ventas y los ingresos se vieron fuertemente afectados.

Después de este proceso la Compañía inicio un proceso de expansión en sus operaciones a través del canal de tiendas, con la apertura de una nueva tienda en el Valle de los Chillos, e inversiones para lograr tres magnificas ubicaciones en el Mall del Sol, en El Condado Shopping y en Recreo Plaza.

En el canal mayorista, igualmente, se empezó a trabajar para lograr continuar entregando los productos escolares con importantes distribuidores, y continuar el posicionamiento del calzado infantil en las cadenas de tiendas, como Megamaxi, Eta Fashion, De Prati, Rose, Pony Store y Mi Comisariato.

En el segmento Industrial, se continuo el proceso de venta, lo que hasta le fecha representa un buen posicionamiento con una buena presencia de marca, BATA INDUSTRIALS.

El año 2007 plantea muchos retos, como es la consolidación de la cadena de tiendas, con nuevos locales y muy buena mercadería, el crecimiento en el mercado al por mayor a través de un nuevo y más estratégico plan de negocios, con una mayor intervención e integración con Colombia; para que el 2007, sea definitivamente el año en que Calzacuero logre los resultados que la organización espera.

Baret

Prati



Bata Industrials

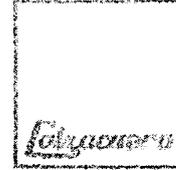
Verlon

Ns

Sandak

CALZACUERO C.A.

Dir. Quito: Av. 10 de Agosto 10 618 y Tufiño
Telfs. (593 - 2): 247 5619 / 247 6127 / 346 4593 / 346 4603
Email: calzacuero@calzacuero.com
Quito-Ecuador
Planta Industrial: Panamericana Sur Km. 2.
Telfs. (593 - 3): 281 0293 / Fax: 281 0294 / Ventas: 280 1665
Latacunga-Ecuador



SÍNTESIS DE PRODUCCIÓN, VENTAS Y FINANZAS

Producción:

	Real 2005	Presupuesto 2006	% Cumplido	Real 2006	% (año anterior)
Pares	186.000	231.000	32	74.000	40

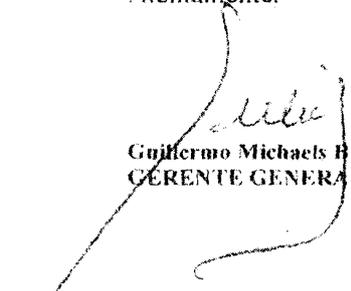
Ventas:

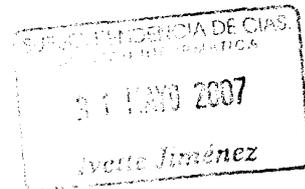
	Real 2005	Presupuesto 2006	% Cumplido	Real 2006	% (año anterior)
Pares	458.000	524.000	50	260.000	57
Dólares	3.380.963	4.000.000	61	2.423.099	72

Finanzas:

	Real 2005	Presupuesto 2006	% Cumplido	Real 2006	% (año anterior)
Cartera	877.977	995.000	65	649.392	74
Utilidad B.	840.113	1.232.000	60	744.232	89
Gastos	1.113.098	970.000	72	695.958	63
Utilidad Operat.	(272.985)	262.000	18	48.274	-

Atentamente,


Guillermo Michaels B.
GERENTE GENERAL



Baret

Bata Industrials

Verlon

NS Sandak