

**INFORME DE GERENCIA  
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA PANIFICADORA  
RELAMAPGO IPSANFER CIA LTDA POR EL EJERCICIO ECONOMICO  
TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**

Quito, 13 de Abril del 2017

Señores Socios de:

En mi calidad de Gerente General de la **PANIFICADORA RELAMPAGO IPSANFER CIA LTDA**, y en cumplimiento a la función que me asigna la Ley de compañías, doy a conocer la gestión realizada por la Administración durante el ejercicio económico 2017.

Para la empresa ha sido un año de muchos cambios, entre el más importante es el traspaso de las acciones del Señor Fausto Clemente Sanchez Gallardo a sus hijos, quedando el capital social de la siguiente manera:

SANCHEZ FERNANDEZ FAUSTO DANILO	21,363.00	45%
SANCHEZ FERNANDEZ PILAR DEL ROCIO	21,362.00	45%
SANCHEZ FERNANDEZ SILVIA PATRICIA	4,814.00	10%
	<u>47,539.00</u>	100%



Según el Banco Central, las exportaciones presentaron un incremento de 0,6% con respecto al 2016, contribuyendo positivamente a la variación del PIB

(Producto Interno Bruto) en 0.18 puntos porcentuales.

En las exportaciones destacaron el crecimiento de banano, café y cacao, 6,3%; camarón elaborado, 10%; pescado y otros productos acuáticos elaborados, 2,6%; aceites refinados de petróleo, 20,9%; flores 7,0%; entre otros.

En el mes de junio volvió el porcentaje del IVA del 14% al 12%. El pago del impuesto a la renta del 22% en el año 2018 se incrementó al 25%.

El Presidente Lenin Moreno, emitió un Decreto Ejecutivo de Austeridad Fiscal para controlar el gasto corriente y de inversión. Se disminuyó en un 10% el sueldo de los servidores públicos que más ganaban; se limitó la contratación de consultorías y se racionalizó el pago de horas extras y de viáticos por residencia; se suprimió la compra de vehículos de lujo y los gastos innecesarios en pasajes y viáticos, entre otros. Esto generará un ahorro de USD 500 millones.

## **1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2017**

En el año 2017 fue un año donde se siguieron realizando inversiones como la remodelación de la planta industrial requisito indispensable para sacar los permisos y aplicación de las BPM, lo que se desea es brindar un mejor producto y que la marca llegue a ser conocida en el sur de Quito, se cambió el piso en toda la planta industrial, se colocó baldosa en paredes.

Se apertura una nueva sucursal en el sector de la Mana Provincia de Cotopaxi, en la propiedad del Ing Danilo Sanchez, la misma que ha tenido gran acogida en cuanto a la pastelería y cafetería. Se inauguró el 2 de septiembre, los clientes de Quito, que viajan para allá, eligen visitar la sucursal de la Panificadora, por ser un lugar muy acogedor, y vender productos de buena calidad.

En el mes de julio se cerró la sucursal de la Comuna, la misma que no generaba los ingresos esperados, y los gastos en cuanto a sueldos y arriendos eran altos.

En el mes de octubre se cerró la sucursal de Pueblo Unido, donde se tenía un arriendo más bajo en cuanto a la sucursal de la Comuna, en el sector existen otras panaderías donde venden más barato el pan, los clientes optan por ir a esos lugares, bajaron las ventas en un 45%, decayendo los ingresos, ocasionando terribles pérdidas, en cuanto al regreso de pan y pastelería.

En el mes de octubre se apertura una nueva sucursal en el sector de la Teniente Hugo Ortiz, el sitio de la misma no existía afluencia de gente por lo que se tomó la decisión de cerrar el 28 de diciembre del año 2017.

En relación al crédito otorgado por El Banco ProcuBano, esta realizando los pagos respectivos a las cuotas mensuales, quedando un saldo aproximado del \$ 89.000.00, (Ochenta y nueve Mil dólares)

Se realizó en la sucursal de las 5 esquinas, una activación de la misma, creando promociones para tener una mejor acogida con el cliente, esto se lo está realizando desde el mes de agosto.

## **2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Debo indicar a la Junta General de Socios, que todas las disposiciones emitidas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, dando a apertura a cualquier cambio siempre y cuando sea en beneficio de la empresa.

Recalcando que este año la empresa obtuvo una ganancia de \$ 24,318.17 , en relación a la del año anterior que fue de \$ 39.815.20 existiendo un decremento del 38,92% en comparación al año 2016.

## **3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL AÑO 2015 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.**

Durante el año 2017, los aspectos administrativos y legales de la empresa, se ha desarrollado de manera normal, en cuanto al aspecto laboral cada empleado que ingreso a la misma, se le realizo el contrato de trabajo respectivo.

Con el IESS se siguió pagando el valor de Fondos de reserva dentro del rol y al personal que realizaron la acumulación se deposita mensualmente en el ente de control. Al personal que por algún motivo tubo que se separarse de la empresa se le cancelo la respectiva liquidación, siguiendo los parámetro según el Ministerio de Trabajo.

En lo que respecta a la parte administrativa y Financiera se está llevando la contabilidad de acuerdo a los principios y normas de contabilidad Ecuatorianas y a las NIFFS.

Se realizó el respectivo calculo actuarial a todo el personal de la empresa, con el respaldo de la empresa LOGARITMO, existiendo un anexo anual respetivo del todo el personal, donde existe personas que pasan de los 30 años.

## **4.- RECOMENDACIONES:**

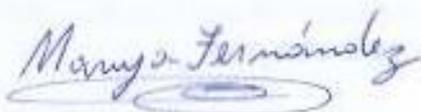
Durante el año 2017, se necesita aplicar, ejecutar y dar seguimiento a las actividades que se detallaran a continuación:

- Dar seguimiento a los productos que tienen mayor rotación, verificación de fórmulas y costos de productos que en el transcurso de este año se ha

percibido una utilidad mínima, la misma que no alcanza a cubrir los gastos indirectos.

- Realizar un plan de trabajo para modificación de fórmulas, creación de nuevos productos, esta es la base fundamental para tener a un costo real de los ítems que se produce en la empresa, en cuanto a la panadería y pastelería.
- Generar un plan de trabajo por áreas donde deben constar las necesidades y expectativas de la empresa para bienestar de los socios, y de los empleados y optimizar de mejor manera los recursos que posee la misma. Elaborar un plan de ventas y dar seguimiento al mismo con el fin de generar ingresos superiores al año anterior, y de esta manera obtener una mayor utilidad, ya que los socios han invertido en varias sucursales con el fin de generar más ingresos, y fuentes de trabajo.
- Dar capacitación a todo el personal de la empresa que en estos tiempos no es un gasto al contrario deben tomarlo como una inversión, que a futuro se verán resultados en cada empleado.
- Realizar y Ejecutar un plan de trabajo donde consten las necesidades y prioridades de cada área, en cuanto al área financiera- contable realizar un presupuesto para organizar de mejor manera los gastos, compras, pagos a proveedores.
- Continuar con la campaña de concientización de la utilización de fundas plásticas siendo este rubro muy alto en la misma y de esta manera se va ayudar el medio ambiente y como empresa bajaría los costos de este rubro.

**Atentamente**



**María Fernández Bautista**

Gerente General