

EMPRESA: CORPORACION TEXTIL, CORPLANTEXTIL CIA LTDA.

AÑO: 2012

INFORME DE GESTION.

A continuación presento un informe de las actividades realizadas durante el primer año de gestión como gerente de la empresa CORPLANTEXTIL CIA LTDA.

OBJETIVO.

POSICIONAR EN EL MERCADO TELAS ESTAMPADAS DE 240 CM DE ANCHO DE EXCELENTE CALIDAD CON LA MARCA D'HILLO CON DISEÑOS EXCLUSIVOS PARA LA CONFECCION DE SABANAS Y FUSFORTELES.

A INICIOS DE AÑO SE REALIZO EL PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2012, OBTENIENDO LOS SIGUIENTES RESULTADOS.

1. VENTAS.

DURANTE EL 2012 SE VENDIERON 276.817,79 METROS EN BRAMANTE 240 CM ESTAMPADO Y 28.000 METROS DE BRAMANTE POLY TRD CMES ESTAMPADO, LAS VENTAS TOTALES FUERON DE USD. 659.153,85 logrando el 43% de lo presupuestado.

Esto informar que no se cumplieron los objetivos, debido a que no se lograron constituir las garantías solicitadas por el Banco del Pichincha para la apertura de Cartas de Crédito, las mismas que deben ser abiertas para iniciar la producción de cada pedido, esto ocasiono un retraso con nuestro proveedor, ya que las cartas de crédito debían estar listas el mes de septiembre 2012 y recién el Banco del Pichincha apertura la primera carta de crédito el mes de noviembre ocasionando un retraso de 2 meses.

2. GASTOS.

Durante el 2012 se realizaron los siguientes gastos:

COSTO MERCADERIA (IMPORTADA Y NACIONAL)	USD. 544.666,68
GASTOS ADMINISTRATIVOS	
SUELDOS Y SALARIOS	USD. 14.166,32
APORTE PATRONAL IESS	USD. 1.717,55
BENEFICIOS SOCIALES	USD. 1.549,87
HONORARIOS	USD. 70.059,18
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES DE OFICINA	USD. 6.295,04
PROMOCION Y PUBLICIDAD Y FERIAS	USD. 2.281,52

SERVICIOS PUBLICOS (LUZ, AGUA, TELEF, INTERNET)	USD. 4.366.71
OTROS GASTOS	USD. 12.500.07
GASTOS FINANCIEROS	USD. 1.216.26
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	USD. 114.152,52

IMPORTACIONES.

DURANTE EL AÑO 2.012 SE IMPORTARON 3 CONTENEDORES CON 297.696 METROS

EXPORTACIONES

SE EXPORTO A COLOMBIA 3 PEDIDOS CON 111.500 METROS, EQUIVALENTE AL 37% DE LAS VENTAS TOTALES.

CUENTES

DURANTE EL AÑO 2012 SE REALIZARON GESTIONES DE VENTAS Y VISITAS A CUENTES A NIVEL NATURAL, LOGRANDO ASI INTRODUCIR NUESTRO PRODUCTO A LOS PRINCIPALES COMERCIALIZISTAS DE SABANAS Y COBERTORES, ASI COMO TAMBIEN A IMPORTANTES ALMACENES TEXTILES EN TODO EL PAIS. UBICANDO A LA CIUDAD DE QUITO COMO EL MERCADO MAS IMPORTANTE DE NUESTRAS VENTAS, SEGUIDO POR CUENCA, GUAYAQUIL Y HUAQUILLAS Y EN MENOR ESCALA LAS CIUDADES DE AMBATO, RIOBAMBA, IBARRA, SANTO DOMINGO, ATUNTAQUI Y TULCAN, LOGRANDO OBTENER UNA CARTERA DE 90 CUENTES APROXIMATIVAMENTE.

CREDITOS

LAS CONDICIONES DEL CREDITO ESTAN DADAS A 30, 60 Y 90 DIAS SEGUN LO PLANIFICADO POR NOSOTROS. ESTO NO SE HA CUMPLIDO A CABALIDAD POR LAS GRANDES OFERTAS OTORGADAS POR NUESTROS PRINCIPALES COMPETIDORES COMO SON LOS IMPORTADORES INFORMALES QUE OTORGAN PLAZOS DE HASTA 180 DIAS, ESTO HA AFECTADO NUESTRA RECUPERACION DE CARTERA QUE EN ALGUNOS CASOS SE HA EXTENDIDO HASTA 120 DIAS, AFECTANDO A NUESTRO REND.

BANCOS

DURANTE EL 2012 SE GESTIONARON LINEAS DE CREDITO CON LOS BANCOS:

PRODEBANCO	USD. 140.000
BANCO DEL PICHINCHA	USD. 280.000

CON EL PRODEBANCO SE OBTUVO LA LINEA DE CREDITO POR UN CASH DE USD. 140.000,00

CON EL BANCO DEL PICHINCHA SE OBTUVO MEDIANTE HIPOTECA DE LAS PROPIEDADES DE SAN MIKEL Y SAME POR USD. 200.000 MAS UN CASH DE USD. 80.000

EXISTIENDO ASI UN TOTAL EN LINEA DE CREDITO DE USD. 420.000,00

CONCLUSIONES

COMO TODO NEGOCIO EL PRIMER AÑO ES DIFICIL OBTENER RESULTADOS POSITIVOS, EN TODO CASO PIENSO QUE HEMOS LOGRADO POSICIONARNOS EN EL MERCADO NACIONAL Y DIA A DIA, NUESTROS CLIENTES APRECIAN MAS NUESTRA CALIDAD Y VARIEDAD DE DISEÑOS, HEMOS TENIDO CERTOS INCONVENIENTES CON POCOS RECLAMOS PRESENTANDOS POR LOS CLIENTES DURANTE EL 2012, RELACIONADOS CON LA FIRMEZA DE COLORES, PARA EL PRESENTE AÑO SE CONSIDERABA BAJAR LOS TONOS PARA EVITAR ESTE TIPO DE RECLAMOS, PIENSO QUE ES MUY IMPORTANTE REALIZAR UN VIAJE A PAKISTAN PARA LOGRAR UN MEJOR DESEMPEÑO POR PARTE DE NUESTRO SUPERVISOR Y PRESENTAR A LA FABRICA UN INFORME DE NUESTRA EXPERIENCIA CON LA CALIDAD DE LAS TEJAS Y LOGRAR ASI UN ACERCAMIENTO CON NUESTROS PROVEEDORES.

CON RELACION A LA RECUPERACION DE CARTERA PIENSO QUE HEMOS CUMPLIDO UN 90% A PESAR DE LAS ADVERSIDADES QUE SE HAN PRESENTADO EN EL MERCADO.

ATENTAMENTE,



GEO ORTIZ REINOSO
GERENTE GENERAL
CORPUANTEXTIL CIA LTDA.