



SEMAYARI

Informe de Gerencia de la Compañía

Semayari – Segovia Maya Rivadeneira Cia. Ltda.

Por el Ejercicio Económico del año 2016

Señores Socios.

En cumplimiento con las normas dispuestas por la Superintendencia de Compañías, así como los estatutos vigentes de la empresa, pongo a su consideración el informe de labores.

Entorno.

En el año 2016 la economía ecuatoriana, según cifras del Banco Central, registra un decrecimiento del -1.7%. Sin embargo, la balanza comercial cerro el año con un superávit de \$ 1,247 millones. Esta recuperación se debe a la fuerte reducción de importaciones en aproximadamente \$4,900 millones en relación al año 2015. Esta restricción de importaciones se vio afectada por el mantenimiento del sistema de salvaguardias durante 1 año adicional. Por otra parte, el terremoto ocurrido en las provincias de Manabí y Esmeraldas el 16 de abril influyo aún más el entorno económico del país.

En cuanto a las cifras del negocio de llantas, se observó un crecimiento para la línea de neumáticos para vehículos livianos de un 4%, al contrario, en el segmento bus-camión un decrecimiento de -10% en relación a los datos del año 2015. Sin embargo, las cifras de ventas de producto nacional hablan de un decrecimiento de -17% en auto-camioneta y -4% en camión.

Situación Interna.

Las estrategias implementadas por los diferentes actores importadores del negocio llantero en el año 2016 tuvieron un impacto importante en el desempeño de la red de producto nacional Continental. La alta competitividad y sobreoferta de productos genero una importante reducción de precios en todos los segmentos, generando una disminución en el volumen de dólares facturado, así como la rentabilidad.

Las cifras de ventas en relación al año 2015, muestran un decrecimiento de un -30% en general, por los motivos antes citados. Sin embargo, los gastos

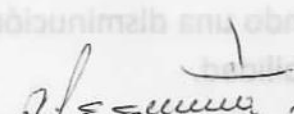
también se han reducido considerablemente en un -25%. Es importante destacar el convenio marco celebrado entre Continental Tire Andina y Sercop, que ha permitido captar ventas hacia entidades públicas que no formaban parte de los ingresos de la empresa en los últimos años. Adicional, los ingresos recibidos por intereses de inversiones que mantiene Semayari en instituciones financieras ha permitido generar un margen de rentabilidad mayor al del año 2015.

En cuanto a la posición financiera de la empresa, debemos resaltar que se ha logrado mantener los indicadores de liquidez, rotación y actividad. Esto se debe principalmente al manejo adecuado y minucioso en las compras de mercadería, así como las líneas de crédito que se otorgan a clientes. Tal es así, que se pudo cancelar los dividendos a accionistas de años pasados y la posición financiera es estable para las operaciones comerciales que mantiene la compañía. Considero que este es el factor más importante a resaltar dentro de la gestión realizada en el año 2016, puesto que esta posición solvente de liquidez permite aprovechar las oportunidades de negocio que se generen en el nuevo periodo.

Por otra parte, pongo a su consideración señores accionistas de que la utilidad del periodo 2016 se mantenga en la cuenta de utilidades no distribuidas. Sobre el saldo de utilidades no distribuidas de años anteriores, sería prudente realizar el análisis financiero sobre liquidez que permita proyectar un posible pago de dividendos a accionistas.

Finalmente, agradezco a Dios por todas las bendiciones recibidas durante este periodo que ha permitido mantener las actividades de la empresa. Al mismo tiempo mi agradecimiento a ustedes señores accionistas por la confianza depositada en mi persona. Aspiro que las acciones que se encaminen para este nuevo periodo permita un crecimiento sustentable y expansión viable de Semayari.

Atentamente,



Sr. Augusto Segovia Recalde

Gerente Semayari Cia. Ltda.