

Av. Eloy Alfaro 24-74 y Av. 5 de Junio
(Panamericana Sur * diagonal al Terminal Terrestre)
Telfs.: (03) 2811-364 / 2813-834
Fax: (03) 2813-478
Latacunga - Ecuador

**Informe de Gerencia de la Compañía
"SEMAYARI – SEGOVIA MAYA RIVADENEIRA CIA. LTDA."
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2.010**

**Señor Lcdo.
Miguel Ribadeneira Terán
Presidente
Señores Socios.**

Dando cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y los Estatutos vigentes de la Empresa, me permito presentar a Ud. (s), el informe correspondiente al año 2010, el mismo que se despliega a continuación.

Entorno:

El año 2010 hubo un crecimiento de la economía del país aproximadamente del 3.0%. Para el sector automotriz, fue un año nuevamente atípico debido a la eliminación de las restricciones impuestas por el gobierno. Las ventas de vehículos rompieron récord y llegaron a 112.000 unidades debido a ventas represadas del año 2009. En el negocio llantero las importaciones crecieron aproximadamente un 110 % en unidades (2.500.000 llantas total anual).

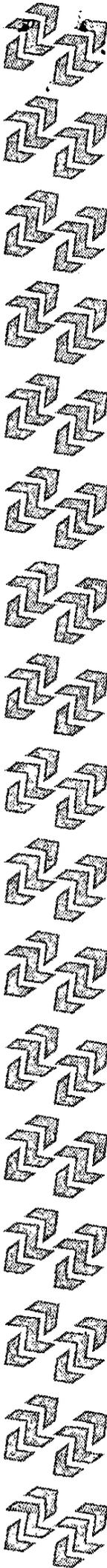
Sin embargo, esto no se evidenció en el mercado directo al cliente, puesto que los importadores exageraron sus proyecciones por supuestos como falta de oferta en el mercado y la repetida paralización de la llantero Continental Tire Andina a año seguido. Esto ocasionó en realidad una sobreoferta de producto en el mercado que se lo empezó a evidenciar a partir del tercer trimestre del año.

Otro factor importante que tuvo una fuerte incidencia fue la agresiva importación sin aranceles de las Federaciones de Transporte (Fenacotip y Fenatrape). Si bien es cierto facilita el acceso a los usuarios finales con menores costos, consideramos que es una posición injusta al no pagar aranceles comparado con las empresas que creamos fuentes de trabajo y pagamos impuestos.

Adicionalmente el mercado internacional del caucho, principal componente de los neumáticos, tuvo crecimientos importantes de su precio en alrededor un 15% en los precios finales hacia el consumidor.

Como punto final, nuevamente debemos lamentar la paralización de la fábrica nacional de llantas Continental Tire Andina, entre los meses de junio y septiembre que generó complicaciones en el abastecimiento de producto, se perdieron ventas, y complicó la situación financiera de la fábrica. Sin embargo, confiamos que el arreglo final al cual se llegó y las decisiones subsiguientes que tomó el directorio de la empresa puedan generar una estabilidad continua y armoniosa para el futuro de todos los entes económicos involucrados en este sector.





Av. Eloy Alfaro 24-74 y Av. 5 de Junio
(Panamericana Sur * diagonal al Terminal Terrestre)
Telfs.: (03) 2811-364 / 2813-834
Fax: (03) 2813-478
Latacunga - Ecuador

Situación Interna

El entorno general del negocio marco un año atípico, puesto que se juntaron varios factores que determinaron la sobreoferta de producto en el mercado haciendo muy competitivo la comercialización del mismo. Al contrario del año pasado, se incrementaron los plazos de crédito y el crecimiento en ventas netas fue solo del 15%. Es importante resaltar en esta parte que nuevamente el gran crecimiento en ventas está en partes similares tanto del segmento de cliente final como el de subdistribución. Por otra parte en la división vehículos se logró diversificar las líneas de productos y servicios, permitiendo un sólido crecimiento del negocio y un mejor posicionamiento de la marca en el mercado.

Al revisar las cifras financieras, se observa un mínimo crecimiento de la rentabilidad, que es positivo y motivante a pesar de las circunstancias perjudiciales en diferentes ámbitos indicadas anteriormente. Sin embargo para el cierre del año y con perspectivas para el venidero 2011 se observa un difícil arranque del período puesto que la industria proyectará una liquidación rápida y efectiva de sus inventarios para poder mantener la liquidez mínima que permita mantener los negocios a flote. Muy importante en esta parte la gestión que se pueda desarrollar como empresa para buscar maneras y alternativas diferentes de financiamiento que permitan mejorar el ciclo del flujo de efectivo del negocio.

En lo que respecta a las obligaciones legales con el Fisco, Obrero-Patronales, y otras se han manejado con total apego a la ley y dentro de los plazos establecidos, y desde luego bajo los lineamientos de los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados. Para la planificación del nuevo año 2011 el gran objetivo está en el desarrollo e implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Me permito presentar a Uds. Señores accionistas mis más sinceros y efusivos agradecimientos por su colaboración y confianza prestados hacia mi persona, para poder cumplir a cabalidad con tan delicada función, y de esta forma alcanzar las metas propuestas. De igual forma, es necesario resaltar la colaboración de todo el personal administrativo y de ventas, gracias a quienes se ha logrado consolidar una empresa sólida y con verdaderas proyecciones de crecimiento a futuro.

Augurándoles mejores días tanto en el aspecto personal, como en el empresarial, para que juntos enfrentemos los retos del mañana, me suscribo.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍ

Atentamente,

19 MAY 2011

**SECCIÓN ARCHIVO
RECIBIDO**

Sr. Augusto Segovia Recalde
Gerente General Semayari Cia. Ltda.

