



Quito, abril 06 de 2015

Señores

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE OPTIMALRECAMBIO CIA. LTDA.

En su despacho.

De mis consideraciones:

De conformidad con lo la DISPOSICION DECIMA CUARTA del Estatuto de OPTIMALRECAMBIO CIA. LTDA., me permito presentar a la Junta General de Socios de la Empresa, el correspondiente INFORME de las actividades cumplidas en el ejercicio fiscal 2014, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la compañía.

Es grato para la administración informar a los señores miembros de la Junta que durante el año 2014 consolidamos más el negocio en Quito y logramos establecernos en Guayaquil, en donde sentimos que de a poco vamos mejorando. Tenemos aún problemas en Ambato en donde no encontramos suficiente colaboración del personal pues las ventas históricas si bien han mejorado en rubros generales, debido a la incorporación de un cliente importante logrado por la administración, las ventas en realidad han disminuido.

La introducción de filtros de la marca SCT-GERMANY como producto adicional y exclusivo de la empresa, nos ha permitido atender un importante nicho de mercado, el mismo que exige la posibilidad de aceites y lubricantes para complementar la línea de servicio al cliente.

Uno de los nudos críticos de la empresa sigue siendo la rotación de nuestros productos desde Europa debido a que no logramos aún mantener un stock suficiente para atender a nuestros clientes por lo que tenemos un importante rubro de ventas pérdidas.

Requerimos trabajar en sistemas de capacitación permanentes a fin de que nuestro personal pueda atender las inquietudes de nuestros clientes; así como, instruirlos en el manejo del nuevo software (skrit) para lograr que con la utilización de dicho instrumento, podamos alcanzar la automatización de pedidos para rotación.

Hay que mantener la calidad de nuestros productos y encontrar nuevas líneas pero cuidando el prestigio que hemos logrado en estos pocos años de existencia legal.

Hicimos una devolución de productos a nuestro proveedor OPTIMALRECAMBIO S.L., por un valor de USD 53.933.12, previo la venta de algunas partes a precio de coste con la finalidad de evitar mayores pérdidas para la empresa.



En documento adjunto, me permito presentar a consideración de la Junta General el Estado de Situación Financiera de la empresa durante el año 2014, en el que logramos una utilidad de USD 71.478.60.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA.

1. Que mejoremos la rotación de productos a fin de atender oportunamente a nuestros clientes y mejorar los ingresos de la empresa y mantener motivados a los empleados de la misma con el pago de las comisiones acordadas.
2. Capacitar de manera más intensiva a los trabajadores de la empresa en el manejo del SAKIT a fin de lograr más eficiencia.
3. Buscar una línea de crédito bancaria para disponer de un capital de trabajo.
4. Adquirir un vehículo para la movilización de mercadería.
5. Capitalizar las utilidades que obtendrán en el ejercicio 2014 los socios de la empresa.

Dejo expreso agradecimiento por el apoyo brindado a la administración, tanto al señor Presidente de la Empresa, como a todos los trabajadores de la misma, sin cuyo concurso no hubiese sido posible alcanzar los logros descritos en mi informe.

Atentamente,

Juan Argüello Pesántez
GERENTE GENERAL