

**CORPORACION ECUATORIANA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS
CORPABE S.A
INFORME DE GERENCIA GENERAL
EJERCICIO FISCAL 2016**

A los señores Accionistas

Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias, pongo en su conocimiento el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio fiscal 2016.

Durante este año vimos con más claridad que la decisión tomada en el 2012 en la inversión de la planta UHT administrada por la compañía ha beneficiado a la consolidación y desarrollo del sector, pues nos ha permitido diversificar nuestra oferta de productos.

Con las inversiones culminadas durante el año 2016, el grupo El Ordeño, se convierte en uno de los más estratégicos en el sector lácteo del país, lo que sin duda ha permitido apalancar el crecimiento del sector ganadero ecuatoriano y además también ser un aliado importante para la industria de alimentos en la fabricación de bebidas y generación de productos de alto valor agregado a través de las maquilas.

MERCADEO Y VENTAS

Los ingresos operacionales de en el ejercicio económico 2016 fueron de \$19,309,050 dólares.

Mercado de exportación

Durante este año exportamos ocho contenedores de leche UHT en cartón Tetrapak. a través de CORPABE S.A., leche en formato UHT entera y descremada a Venezuela, vemos al mercado de exportación como una oportunidad permanente para lo cual contamos con registros sanitarios en Venezuela, registros con varios importadores de Colombia aprobados por el ICA y registros en trámite en Perú.

Un apoyo importante ha sido el Ministerio de Comercio Exterior a través de las oficinas de PROECUADOR y varias ruedas de negocios.

Negocios con el Estado

En Junio del 2016, el Gobierno Nacional decide entregar el abastecimiento de productos y la administración logística de la alimentación escolar al sector privado, como Consorcio SOCIEDAD INDUSTRIAL GANADERA

ELORDEÑO y FORTESAN, empresa que produce los sólidos, decidieron participar en las licitaciones convocados por el Servicio Nacional de Contratación Pública SERCOP, quien dividió el país en 8 agregados territoriales para abastecer a 12.873 escuelas y 2.873.000 niños y niñas de las escuelas fiscales y fisco misionales del país, con raciones alimenticias que están compuestas por leches enteras y saborizadas fortificadas, bebidas con leche y cereales, jugos de fruta, bocaditos de sal o granola, galletas de dulce y barras de cereales.

El Consorcio de Alimentación Escolar Ordeño - Fortesan fue adjudicado en 5 agregados territoriales de los 7 que participamos, para atender durante 2 años, hasta 508.650.852 raciones alimenticias para el ciclo escolar costa y sierra, la atención se centra en 1.230.931 niños y niñas de 7.432 escuelas de las provincias de Esmeraldas, Manabí, Santo Domingo, Carchi, Imbabura, Azuay, Cañar, Loja, El Oro, Sucumbíos, Morona Santiago y Zamora Chinchipe.

La producción de estas unidades líquidas como son leches enteras y saborizadas, bebidas de cereal y jugos serán responsabilidad de CORPABE.

Este es un gran desafío que nos llena de entusiasmo, responsabilidad, compromiso precisamente porque va en la línea de nuestro modelo de generar bienestar.

La logística implica llegar por vía terrestre, fluvial y árca a cada escuela una vez al mes durante 10 días laborables en horario de clases, con productos que conforman las raciones.

Regímenes Especiales

Desde que el Gobierno Nacional eliminó la competencia directa de la Unidad Nacional de Almacenamiento UNA EP hasta que se empiecen a ejecutar las contrataciones realizadas por el SERCOP, transcurrieron 120 días, para evitar el desabastecimiento de alimentos a los niños y niñas, el Ministerio de Educación a través del PAE (Programa de Alimentación Escolar) realizó 2 Regímenes especiales extendiendo a la UNA EP un contrato de abastecimiento que por primera vez era de "raciones", necesarias para atender a los niños.

La UNAEP solicitó a la Asociación de Ganaderos de la Sierra y Oriente - AGSO que maneje toda la logística de abastecimiento al país, así como la

contratación con industrias de alimentos para la elaboración de los productos líquidos y sólidos.

Para cumplir con este encargo AGSO con la ayuda de El Ordeño y de CORPABE S.A organizó en tiempo record un equipo logístico con 22 personas, entre administración y supervisores de campo, también contrató 8 operadores logísticos, con 210 vehículos de transporte y 16 bodegas a nivel nacional,

AGSO de igual manera contrató las capacidades instaladas disponibles de industrias lácteas en posibilidad de fabricar leche en 200ml en cartón y funda, estas fueron Pasterizadora Quito, Lácteos San Antonio, Nestlé, LEANSA, y de alimentos sólidos como Alimentos Superior, Moceprosa, Alimentos Fortificados Fortesan, entre otras.

Resaltamos estos hechos en este informe, porque fue la primera vez que las industrias lácteas del país tuvieron toda su capacidad instalada en uso para este Programa, pero lo más importante es que el sector ganadero que venía soportando los efectos de la contracción del mercado formal, pudo ubicar su materia prima para este Programa evitando los efectos de la falta de mercado para su producción.

Durante este periodo, CORPABE entregó de manera puntual, sin ningún inconveniente, y en orden de acuerdo a la ley, 48,926.953 unidades de producto UHT en formato de 200 ml. destinados al "Programa de Alimentación Escolar - PAE".

Es importante anotar que las ventas a los programas de desayuno escolar son un aporte muy importante para la alimentación de los niños ecuatorianos ya que contribuyen no solamente a la compra de leche a los productores, sino que mejoran el desempeño de los estudiantes y, en algunas zonas, sobre todo rurales, es lo único que reciben de alimentación en el día.

Venta al Consumo

Nuestra marca de leche "El Ordeño" sigue presente en las perchas de los principales supermercados a nivel nacional como son Supermaxi, Aki, TIA y Santa María. Además, continuamos con las producciones de las marcas blancas para los supermercados de Corporación Favorita con una acogida muy positiva por parte de los consumidores por ser un producto de muy alta calidad.

Los productos de marca blanca de Corporación Favorita que se encuentran actualmente en el mercado son: leche entera, semidescremada, deslactosada y crema de leche, procesadas tanto en funda como en cartón

UHT marca Supermaxi, AKI, La Original y Sanna. También ampliamos nuestra oferta con la producción de avenas y bebidas .

Señores Accionistas, tengo el agrado de compartir con ustedes que se encuentra ya en el mercado nuestras nuevas leches en polvo y líquidas UHT marca Ordeño, enriquecidas con DHA, que es un ácido graso omega 3 que brinda beneficios importantes como son el facilitar el mejorar la memoria , apoyar el desarrollo neuronal de los niños en estado de gestación, ayuda formar y regenerar células de la retina, y es comprobado científicamente que ayuda a ralentizar el avance del Alzheimer, entre otros.

Con proyectos como este buscamos llegar al mercado con una oferta de valor diferenciada de nuestros competidores y comprometida con el bienestar de nuestros consumidores.

Vemos el 2017 con opciones de crecimiento en este mercado y continuamos en la búsqueda y el fortalecimiento de las alianzas estratégicas que apuntalen nuestra presencia.

Mercado Privado

En estos años hemos firmado contratos especializados de “servicios de fabricación o maquila” con empresas líderes en el mercado de consumo. Nuestra planta UHT, durante el 2016, maquiló para los principales participantes en el mercado ecuatoriano de jugos, avenas y bebidas basados en operaciones que crecieron afianzadas principalmente en la tecnología y versatilidad de la maquinaria, equipos y el servicio otorgado por nuestros colaboradores que, logró generar toda la confianza para que estas empresas nos deleguen la fabricación de sus productos con sus marcas.

INVERSIONES

Durante el 2016 se realizaron inversiones importantes en la compañía, destinadas principalmente a aumentar nuestra capacidad, disponibilidad e innovación en el procesamiento, elevando los estándares de calidad en la elaboración de nuestros productos. Próximamente sacaremos al mercado líneas de productos que actualmente se importan. Nuestros equipos de pasteurización, descremado, mezcla, proceso, llenado y encartonado son de marca Tetra Pak y son de última generación, lo que nos ha convertido en una de las plantas más modernas y la más versátil del país.

RECURSOS HUMANOS, PROCESOS Y CERTIFICACIONES

Es importante mencionar que la organización continúa cumpliendo de manera estricta con toda la normativa legal aplicable y los requerimientos expedidos por el Ministerio de Relaciones Laborales y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social; en estos aspectos recibimos auditorías

permanentes de los órganos de control, lo que nos permite siempre mejorar. De igual manera, nuestro sistema de seguridad y salud ocupacional ha estado siempre plenamente operativo.

Estamos convencidos de que el esfuerzo que realizamos por potenciar el talento de nuestros colaboradores se traducirá en mejores resultados para nuestros clientes internos y externos, por ello tenemos implementado un programa coordinado de evaluación continua y capacitación permanente.

Nuestra guía de trabajo diario es la vivencia de nuestros valores que son: CONFIANZA, SOLIDARIDAD, INNOVACIÓN, UNIÓN Y RESPETO. Mediante campañas internas y jornadas de trabajo se sigue cimentando estos valores buscando que cada colaborador se concientice de lo valioso de su trabajo y su aporte para la producción de leche y alimentos, y que su bienestar genera bienestar a miles de familias en el campo.

Resaltamos en este informe la solidaridad de nuestra empresa con los afectados del terremoto del 16 de abril del 2016, realizamos junto con el MAGAP, donación de producto, visitamos las zonas de desastres llevando alimentos y esperanza a los afectados por el devastador terremoto.

Procesos

En el 2016, de la mano de Ernst & Young, llevamos a cabo un riguroso proceso de selección de un software ERP de primer nivel, durante el desarrollo de esta actividad se hizo una actualización de todos nuestros procesos, también realizamos una profunda evaluación de las mejores ofertas tecnológicas disponibles en el mercado y, fruto de esta evaluación y de un proceso meticuloso de revisión, implementaremos durante el 2017 el software SAP ERP en su última versión, con esta inversión estamos convencidos de que vamos a mejorar nuestros niveles de eficiencia y productividad.

Auditorías y Certificaciones

Contamos con las principales certificaciones que las plantas de alimentos pueden obtener como son: Buenas Prácticas de Manufactura - BPM y Control de Puntos Críticos - HACCP , ISO 22000 y FSSC 22000 (Food Safety System Certification). Durante el 2016 hemos certificado URSA que avala un cumplimiento estricto de toda la normativa laboral aplicable y que nuestros colaboradores trabajan en un ambiente sano, donde cuentan con información y sus derechos se ejercen de una manera libre y sana. Todos estos certificados avalan la calidad de procesos y productos y nos abren las puertas para mercados en el exterior.

En cuanto a registros sanitarios, marcas y diseño de etiquetas continuamos incrementando el portafolio de nuestros productos tanto para mercado local como internacional. Contamos con registros sanitarios y etiquetas aprobadas para todas las categorías de leche de cartón en UHT en diferentes presentaciones y para todas las categorías en funda, crema de leche, y bebidas de origen lácteo y no lácteo de sabores.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA

Al 31 de diciembre 2016 Corporación Ecuatoriana de Alimentos y Bebidas CORPABE S.A. ha cumplido con todas las obligaciones dispuestas en la ley en todo lo relacionado a propiedad intelectual y derechos de autor.

CORPORACION ECUATORIANA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS CORPABE S.A.

INFORME ECONOMICO FINANCIERO 2016.

BALANCE GENERAL:

CORPABE S.A. dando cumplimiento a las disposiciones dictadas por la Superintendencia de Compañías preparó sus estados financieros de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera NIIF.

El ACTIVO TOTAL, asciende a \$21,231.391 dólares, de estos \$10,368.587 son activos corrientes y \$10,862.804 corresponden a activos de largo plazo.

ACTIVOS FIJOS.- Este rubro se ubica en el año 2016 en \$10,841.389 dólares, durante el ejercicio económico 2016.

CARTERA.- Nuestras cuentas por cobrar reflejan una reducción del 16.8% pasando de \$5,403.032 dólares al cierre del 2015 a \$4,990.653 dólares al cierre del 2016.

Me es grato mencionar a ustedes señores accionistas que a la fecha de esta Asamblea hemos logrado recuperar mediante cobro efectivo los saldos vencidos de cartera de proyectos con el Gobierno que durante el 2016 nos generaron inconvenientes de liquidez.

PASIVO.- El pasivo total de CORPABE S.A al cierre del ejercicio es de \$15,290.034 dólares siendo \$10,334.445 dólares pasivos corrientes y la diferencia de \$4,955.589 pasivos no corrientes.

PASIVO CORRIENTE.- Los principales componentes son los vencimientos corrientes con plazos menores a doce meses de nuestros pasivos bancarios por \$3,535.894 dólares y cuentas por pagar a proveedores de materias primas, insumos y servicios propios del negocio por \$6,090.400 dólares

PASIVO NO CORRIENTE.- Aquí vemos principalmente los vencimientos con plazos mayores a doce meses de nuestra deuda financiera y bancaria por \$4,785.355 dólares.

PATRIMONIO.- El patrimonio de la compañía al cierre del ejercicio es de \$5,941.357 dólares correspondiente en su mayoría a Capital suscrito y pagado por \$ 3,255.950, aportes a futuras capitalizaciones por \$1,800.000 y Reservas por \$108,901 dólares.

ESTADO DE RESULTADOS:

- **Ingresos:** Los ingresos del ejercicio fueron de \$19,309.050 dólares resultados principalmente de la venta, leche líquida y leche destinada a UHT para programas de gobierno.
- **Costo de Ventas:** Ascende durante el año 2016 a \$ 16,173.520 dólares.
- **Gastos:**
 - Los Gastos generales como son administrativos, financieros y de ventas suman \$2,686.267 dólares.
- **Utilidad antes de impuesto a la renta:** asciende a \$449,352 dólares.
- **Utilidad Neta:** El resultado neto de la compañía es de \$423,765 dólares que deducido lo dispuesto por ley referente a reserva legal por \$42,736 deja una utilidad a disposición de accionistas por \$381.389 dólares.

GARANTIAS:

Al cierre del 2016 tenemos operaciones de crédito con Banco Internacional, Banco del Austro y Produbanco.

Estas instituciones al cierre del 2016 tienen como garantías prendas industriales de maquinaria y prendas comerciales de inventario.

Además contamos con la firma de nuestro principal accionista "Sociedad Industrial Ganadca ElOrdeño S.A" como garante de nuestras operaciones financieras.

RECOMENDACIONES:

Me permito sugerir a la presente Junta General el conservar las utilidades del presente ejercicio dentro de la cuenta de resultados acumulados para fortalecer la operación y afrontar de manera óptima todos los desafíos que tenemos en el venidero 2017.

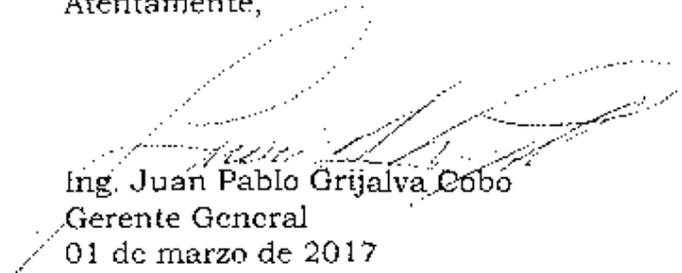
BALANCES CONSOLIDADOS:

De acuerdo a los requerimientos de las Normas Internacionales de Información Financiera y de la Supcrintendencia de Compañías, es importante considerar que El Ordeño presenta Estados Financieros consolidados incluyendo a las compañías del grupo siendo las más importantes INSERAGRO y CORPABE en la que se encuentra la planta UHT.

AGRADECIMIENTO

Mi especial agradecimiento al Directorio de El Ordeño, a cada uno de miembros, de manera especial a su Presidente Marcelo Peña Durini por el permanente apoyo de las acciones emprendidas, al grupo selecto de ejecutivos por su apoyo permanente a esta gestión, por su dedicación, profesionalismo, lealtad, a nuestros asesores legales y a las instituciones financieras que han apoyado permanentemente nuestra gestión.

Atentamente,



Ing. Juan Pablo Grijalva Cobo
Gerente General
01 de marzo de 2017