



Quito, 31 de Marzo 2017

Sra. Mariana de Rubio
PRESENTE.-

Presidente y socios Mario Rubio Cia. Ltda.

De acuerdo con lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías y los estatutos de la empresa me permito dar el informe de labores correspondiente al año 2016.

Nuevamente empieza éste informe con un país con recesión económica, con una corrupción en algunas empresas del Gobierno a través de la empresa Brasileira Odebrecht, con desconocimiento hasta el momento de las personas involucradas porque la indagación prosigue hasta que desaparecen sin sancionar a los verdaderos culpables porque no siempre es uno solo sino varios involucrados en el proceso. Lamentablemente no hay un órgano de control para prevenir éstos actos de corrupción y si los hay no llegan hasta las últimas consecuencias.

El riesgo país en el escalafón cada vez estamos peor que antes y esto conlleva a que no haya una seguridad jurídica para el regreso de dólares, peor los inversionistas piensen en nuestro país y peor con el impuesto de salida de capital.

Con el año de elecciones la situación se ha complicado mucho más y por ende las empresas muchas han cerrado, otras han disminuido sus ventas anuales que a su vez trae consigo el desempleo.

Es decir un año duro, muy duro que nos ha tocado enfrentar y sin ningún futuro porque el país tiene muchos crédito que cumplir, muchas deudas que pagar y sin recorte de gastos a la presente fecha.

Ratifico lo que manifesté en el informe del año anterior 2015 habría una sobre oferta de Ventas de inmuebles y de arriendo; y, hoy lo estamos viviendo a pesar de la rebaja de precios en los cánones de arriendo hasta un 20%; los precios de los inmuebles no se han rebajado porque el precio de costo fue alto y el metro cuadrado es más o menos de \$1800 a \$2000 dólares.

Al nuevo Gobierno cualquiera que sea electo debe negociar los créditos tanto en la extensión de plazos como revisión de tasa de interés. Eliminar el Ministerio de la felicidad que deberá existir cuándo el país sea feliz y no cuando los únicos felices sean los que trabajan en el Ministerio. Que las personas que se van a candidatizar por lo menos para asambleístas tengan un título para evitar tantos asesores por falta de conocimiento de los designados.

Que los organismos de control deben ser independientes como en el futbol el árbitro no pertenece a ningún equipo.

Quito: Calle Las Hiedras N4-40 y Joel Polanco. Telf (02) 2279760 - 2251818 - 2251817.

Mail ventas@mariorubio.com.ec

Sucursai: Av. Gaspar de Villarroel E9-97 y Paris Esq. Telf (02) 2450369 - 2440951

Ambato: Lizardo Ruiz y Espejo Esq. Telf (03) 2822911 - 2823808.

Mail cucureal.ambato@mariorubio.com.ec

Santo Domingo: Via Santo Domingo - Quevedo, Km 8 ½. Telf (02) 3742581 - 3742005

Mail santodomingo@mariorubio.com.ec

www.mariorubio.com.ec



Revisando las recomendaciones para el año 2016 tenemos lo siguiente:

1.- Tramitar la subdivisión del inmueble del Compañía para la lotización y la venta de acuerdo a las necesidades de la empresa.

La misma que se encuentra aprobada y se encuentra en el Banco para el levantamiento de la hipoteca general a una hipoteca que cubra la garantía del crédito del Banco Pichincha.

2.- Restructurar el departamento de ventas en las diferentes zonas para impulsar las mismas y cumplir con los presupuestos.

Estamos en el proceso: hemos cerrado la sucursal en la Gaspar de Villarreal y trasladado todo su movimiento Ventas y Bodega a las Hiedras y Joel Polanco, ahorrando el canon de arrendamiento.

También en Santo Domingo hemos entregado el local y centralizado a la Matriz, sin embargo el personal de ventas externas se ha mantenido.

Es necesario este año compensar la baja de Ventas que es más o menos un 15.8% con una revisión ya no del departamento sino del personal buscando más la experiencia y el cumplimiento de objetivos que justifique sus sueldos y comisiones.

3.-Ajuste de gastos por la disminución de ventas en todas las áreas, tanto en lo relacionado con el personal, horarios, vehículos, etc.

Si revisamos el balance se ha disminuido en la mayoría de rubros, con excepción del personal administrativo porque la ley nos exige reportes en salud y seguridad con personal especializado y además con una profesional de Salud para control y prevención de enfermedades mediante charlas al personal.

4.- Recuperación de la cartera de los clientes que tienen contrato con el gobierno.

Muy poco se ha logrado en esta área porque lamentablemente lo clientes con saldos importantes han sido demandados pero el proceso y culminación no es inmediato por lo que se debe esperar 3 o 4 años por resultados; hasta ahora no se hasta donde se puede decir que la justicia AVANZA.

5.- Para fines del primer semestre una feria de los productos de baja rotación en el local.

Se está cumpliendo parcialmente porque se promocionan por grupos de productos en determinados periodos de tiempo.

Quito: Calle Las Hiedras N4-40 y Joel Polanco. Telf (02) 2279760 - 2251818 - 2251817.

Mail ventas@mariorubio.com.ec

Sucursal: Av. Gaspar de Villarreal E9-97 y Paris Esq. Telf (02) 2450369 - 2440951

Ambato: Lizardo Ruiz y Espejo Esq. Telf (03) 2822911 - 2823808.

Mail sucursal.ambato@mariorubio.com.ec

Santo Domingo: Vía Santo Domingo - Quevedo, Km 8 ½. Telf (02) 3742581 - 3742005

Mail santodomingo@mariorubio.com.ec

www.mariorubio.com.ec



¿Qué debemos hacer para el año 2017?

1.- Un manual de procedimientos para que cada colaborador conozca que debe hacer, como debe hacerlo y en qué tiempo debe cumplirse y obtener la norma Internacional ISO 9001 2015.

2.- Elaboración de página WEB con manuales, canal de youtube y carrito de compras.

3.- Un mejor control de cartera para que no se de abuso de confianza y además una más pronta recuperación de la misma, quizá con aumento del personal para éste fin y que se pague él mismo por el valor de recuperación y disminuyendo el monto de créditos bancarios y por lo tanto el pago de interés.

Los resultados han sido los esperados utilidades bajas por los motivos expuestos y además porque los colaboradores no están conscientes del momento que está viviendo el país y que todos deben cambiar, todos deben apoyar y trabajar con interés, energía, dando un poquito más para mejorar los resultados que son las utilidades y no pensar que los sitios de trabajo son fijos. Si debemos cambiar lo haremos no podemos sacrificar al conjunto por alguno que no cumple sus obligaciones a tiempo y ésta es una de las razones del desempleo en el país.

4.- Vender uno de los lotes de la Compañía pero en un precio justo considerando que no son improductivos porque están arrendados.

5.- Cambiar uno mismo y el personal de bajo rendimiento que actualmente puede sustituirse con personal más capacitado y menores beneficios sociales.

6.- Que todos los objetivos sean cumplidos a su debido tiempo para que tengamos una información oportuna que nos permita las medidas necesarias sin esperar el fin de año.

Atentamente

Lic. Mario Rubio

GERENTE GENERAL

Quito: Calle Las Hiedras N4-40 y Joel Polanco. Telf (02) 2279760 - 2251818 - 2251817.

Mail ventas@mariorubio.com.ec

Sucursal: Av. Gaspar de Villarroel E9-97 y Paris Esq. Telf (02) 2450369 - 2440951

Ambato: Lizardo Ruiz y Espejo Esq. Telf (03) 2822911 - 2823808.

Mail sucursal.ambato@mariorubio.com.ec

Santo Domingo: Via Santo Domingo – Quevedo, Km 8 ½. Telf (02) 3742581 - 3742005

Mail santodomingo@mariorubio.com.ec

www.mariorubio.com.ec