



QUITO 30 DE ABRIL DEL 2014

SRA PRESIDENTE Y ESTIMADOS SOCIOS DE LA COMPAÑIA:

1. EL GOBIERNO HA INCREMENTADO SU INVERSION EN EL AREA DE LA CONSTRUCCION MEDIANTE CREDITOS HIPOTECARIOS DEL SEGURO SOCIAL Y LA EMPRESA PRIVADA MEDIANTE EL SISTEMA DE VENTAS EN PLANOS DE VIVIENDAS CON UN CRECIMIENTO EN LOS VALLES DE SANGOLQUI Y CUMBAYA Y OFICINAS EN LA CIUDAD DE QUITO; CON EL RIESGO DE INCUMPLIMIENTO EN SU ENTREGA DE LOS INMUEBLES Y UN POSIBLE PERJUICIO A LOS PROVEEDORES DE MATERIALES DE LA CONSTRUCCION
2. EN GENERAL EL CRITERIO: QUE ES PREFERIBLE EL PAGO DE UN DIVIDENDO PARA OBTENER UNA VIVIENDA U OFICINA, QUE ARRENDAR SIN MINIMA POSIBILIDAD DE PROPIEDAD. INDUDABLEMENTE QUE SI BIEN LA DECISION ES POSITIVA; PERO MUCHOS DEPARTAMENTOS, CASAS Y OFICINAS ACTUALMENTE ARRENDADAS SERÁN DESOCUPADAS Y LAS CONSECUENCIAS PUEDEN SER GRAVES SOBRE TODO SI HAN SIDO ADQUIRIDOS CON PRÉSTAMOS CUYA CUOTA MENSUAL SE FINANCIABA CON EL CANON DE ARRENDAMIENTO.
3. NUESTRA RELACION CON NUESTROS PROVEEDORES CADA VEZ ES MEJOR Y EL CRECIMIENTO HA LLEVADO QUE OBTENGAMOS PREMIOS PARA LA COMPAÑIA Y COLABORADORES O GERENTES DE VENTAS, TANTO DE PLASTIGAMA, SIKA, FV E DIEAL ALAMBREC.
4. COMO ES POLÍTICA DE LA COMPAÑIA LA IMAGEN DE CUMPLIMIENTO EN LAS OBLIGACIONES SE HA MANTENIDO.
5. ES INDUDABLE QUE LA DESIGNACIÓN EN LAS DIFERENTES ÁREAS DE FERRETERÍA, CONSTRUCCIÓN, Y DEL PRODUCTO PLYCEM EN LAS PERSONAS DE EDUARDO CAICEDO, DIEGO DAZA Y SANTIAGO MALDONADO SUGERIDO EN NUESTRO INFORME DEL AÑO 2012 HAN DADO LOS RESULTADOS PREVISTOS. MUY A PESAR DE LA ROTACION QUE HA EXISTIDO, MAS O MENOS CUARENTA DURANTE EL AÑO; Y, EL DESEO DE LA COMPAÑIA DE BUSCAR ESTABILIDAD EN LOS EJECUTIVOS DE VENTAS NO HA SIDO POSIBLE; LAS REFERENCIAS NO HAN SIDO SUFICIENTES PARA COMPLETAR EL EQUIPO EN LAS DIFERENTES ZONAS.

ESTAMOS SEGUROS QUE LAS PERSONAS AL FRENTE DE LAS ÁREAS, UNA VEZ CON MEJOR CONOCIMIENTO DE LA COMPAÑIA, PROVEEDORES, Y PRODUCTOS, SU RENDIMIENTO SERA MAYOR QUE NOS PERMITA CUMPLIR LOS OBJETIVOS DEL AÑO 2014 MUY A PESAR DE QUE EL PIB DEL PAIS SERA MENOR QUE EL AÑO ANTERIOR Y QUE ESTAREMOS SUJETOS A UN NUEVO CÓDIGO DE TRABAJO Y A REGLAMENTOS DE SEGURIDAD Y SALUD QUE DEMANDAN TIEMPO DEL PERSONAL Y GASTOS PARA LA COMPAÑIA AUNQUE SIRVAN PARA PREVISIÓN DE ACCIDENTES E HISTORIAS CLÍNICAS PARA LA CONSERVACIÓN DE LA SALUD DE LOS COLABORADORES.

Handwritten signature or initials.



COMO EN AÑOS ANTERIORES VAMOS A PRESENTAR UN COMPARATIVO DE LOS RUBROS MAS IMPORTANTES CON EL AÑO 2012.

<u>VENTAS</u>	<u>AÑO 2012</u>	<u>AÑO 2013</u>	<u>INCREMENTO</u>
MATRIZ-QUITO	\$7.700.095,86	\$9.516.228,01	19%
AMBATO	\$1.468.919,85	\$1.224.603,96	-16%
STO DOMINGO	\$622.360,39	\$904.946,47	31%
TOTAL	\$9.033.860,06	\$11.645.778,44	23%

IMPORTACION PLYCEM

<u>VENTAS</u>	<u>AÑO 2012</u>	<u>AÑO 2013</u>	<u>INCREMENTO</u>
QUITO	\$201.772,99	\$167.079,00	-17%
AMBATO	\$50.439,04	\$27.193,55	-46%
STO DOMINGO	\$29.680,15	\$51.843,35	43%
TOTAL	\$281.892,18	\$246.115,90	-13%

INVENTARIOS

<u>AÑO 2012</u>	<u>AÑO 2013</u>	<u>INCREMENTO</u>
\$1.485.424,05	\$1.557.281,85	5%

<u>CLIENTES</u>	<u>AÑO 2012</u>	<u>AÑO 2013</u>	<u>INCREMENTO</u>
QUITO	\$820.707,31	\$1.192.127,66	32%
AMBATO	\$131.113,89	\$86.287,21	-35%
STO DOMINGO	\$109.339,31	\$144.736,21	25%
EMPLEADOS	\$3.412,15	\$1.864,94	-45%
TOTAL	\$1.064.572,66	\$1.425.016,20	25%

HEMOS TENIDO UN CRECIMIENTO TOTAL DEL 23% EN LA COMPAÑIA, CON UN DECRECIMIENTO EN LA ZONA DE AMBATO, PILLARO, COTOPAXI, Y PASTAZA POR LA FALTA DE ESTABILIDAD DE LOS EJECUTIVOS DE VENTAS POR VARIAS RAZONES ESPECIALMENTE POR ABUSOS DE CONFIANZA DEL PERSONAL.

YR



EN LA LÍNEA PLYCEM ESPERAMOS UN AUMENTO EN LAS VENTAS PORQUE SE HA CONTRATADO A SANTIAGO MALDONADO CON MUCHA EXPERIENCIA, Y ADEMAS PORQUE SE PLANIFICA LA IMPORTACIÓN DE OTRAS LÍNEAS AFINES.

EL VALOR DEL INVENTARIO NOS DEMUESTRA UNA MEJOR ROTACIÓN DEL MISMO, QUE SE HA MANTENIDO EN RELACIÓN AL AÑO 2012 A PESAR DEL CRECIMIENTO DE LAS VENTAS.

LA CARTERA CRECIÓ POR EL AUMENTO DEL VOLUMEN DE VENTAS, POR LA AMPLIACIÓN DEL CRÉDITO HASTA 60 DÍAS Y POR FIN DE AÑO LAS EMPRESAS E INSTITUCIONES PÚBLICAS SUSPENDEN LOS PAGOS.

EL MONTO DE CRÉDITO AL PERSONAL HA BAJADO POR RECOMENDAR AL MISMO LOS CRÉDITOS QUIROGRAFARIOS DEL SEGURO SOCIAL.

UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO 2013 \$157.393.30

LAS UTILIDADES MEJORARON POR UN MEJOR MANEJO DE INVENTARIO, POR PARTICIPAR EN TODAS LAS PROMOCIONES CON DECUENTOS ADICIONALES Y POR EL MEJOR MANEJO DEL CREDITO BANCARIO.

RECOMENDACIONES PARA EL AÑO 2014

1. BUSCAR NUEVAS LINEAS AFINES A LAS ACTUALES PARA AUMENTAR EL VOLUMEN DE VENTAS.
2. INSISTIR EN UN PROVEEDOR DE COBRE PARA LA IMPORTACIÓN PORQUE MADECO HA SALIDO DEL MERCADO.
3. PROGRAMAR PARA AGOSTO DEL AÑO 2014 LA APERTURA DE LA SUCURSAL DE LAS HIEDRAS.
4. COMPLETAR EL EQUIPO DE VENDEDORES EN TODAS LAS ZONAS Y SU INDUCCION PREVIA, REVISAR SUS SALARIOS, INCENTIVOS, PRESUPUESTOS QUE NOS PERMITAN A SU VEZ CUMPLIR CON LOS PRESUPUESTOS DE LOS PROVEEDORES.

GRACIAS,

Lic. Mario A. Rubio

LIC. MARIO A RUBIO

GERENTE